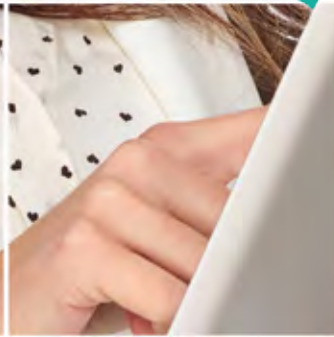


**INNOVER
POUR UN
DÉVELOPPEMENT
DURABLE ET
INCLUSIF**





SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI QUE DIEU LE GLORIFIE




SOMMAIRE

01 L'ÉDITO 
P. 07

 **02** PRÉSENTATION DE
LA FONDATION OCP
P. 08

03 HIGHLIGHTS 2020
P. 12

-  **20**
- A. Faits Marquants
 - B. Fondation OCP 2020 en chiffres
 - C. Au delà des frontières, pour un avenir meilleur

04 
2020 :
LA FONDATION OCP
EN ACTION
P. 20

I - Covid 19... L'innovation en action

- A. Un appui renforcé à la R&D grâce à des partenariats essentiels
- B. SILCOVID19, des appels à projets pour capitaliser les initiatives lancées pendant la pandémie
- C. La continuité pédagogique préservée avec l'école à distance
- D. L'accompagnement de nos partenaires en Afrique Subsaharienne et en Inde dans la lutte contre la COVID 19
- E. Des plateformes digitales pour mieux répondre aux défis de la crise sanitaire

II- 2020, l'année de l'innovation sociale

- A. Pour une éducation de qualité pour tous
- B. Pour une nouvelle dynamique nationale de R&D
- C. Pour une sécurité alimentaire et nutritionnelle plus efficiente





01 EDITO

2020, DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN AU DÉFI HUMANITAIRE...

Au service du progrès humain durable et équitable, la Fondation OCP a toujours contribué à un avenir meilleur pour tous, au Maroc et dans le monde, à travers la mise en œuvre de programmes d'intérêt général.

Aux côtés de partenaires partageant nos valeurs, nos actions s'appuient sur l'intelligence collective et la co-construction, en plaçant l'humain, son développement et son environnement, au cœur de nos projets. Année après année, c'est notre réponse aux défis du développement pour le soutien des plus précaires, et le mieux-vivre des jeunes et des femmes.

2020 s'est ouverte sur un contexte inédit de pandémie planétaire, renforçant l'urgence de la lutte contre les inégalités sociales. En effet, la crise sanitaire, sociale et économique découlant de la COVID-19 a ébranlé les populations dans le monde entier et, en particulier, les plus fragiles.

Pourtant, cette crise de la COVID-19 n'a en rien altéré l'engagement de la Fondation OCP. Tout au contraire, dès le début de la pandémie, nous avons renforcé notre formidable capacité collective à nous mobiliser, à innover, pour affronter les défis auxquels le monde fait face : éducation de qualité pour tous, R&D novatrice, économie solidaire et sociale inclusive et sécurité alimentaire mondiale préservée. Nous avons pu être solidaires avec le plus grand nombre : communautés locales rurales, scientifiques, enseignants, étudiants & élèves, agriculteurs, associations, coopératives, ...

Dès les premiers jours de la crise, entre confinement et appropriation du télétravail, nous avons tenu à répondre à l'urgence avec des actions pour y faire face, mais surtout pour préparer l'après-crise, comme l'appui à l'enseignement et à la formation à distance, la fourniture d'équipements sanitaires auprès des plus fragilisés ou encore l'accompagnement dans la mise en œuvre et le développement de projets de Recherche & Développement.

Saisissant les opportunités de transformation que toute période de crise offre, la Fondation OCP a cherché à contribuer durablement à réduire l'impact de la pandémie sur nos sociétés, tout en renforçant ses projets structurants précédemment initiés. Les défis économiques et humains sont considérables et c'est un autre horizon qui s'ouvre désormais au monde entier. Un monde qui a besoin de visions partagées, mais qui doit surtout privilégier, enfin, l'innovation sociale.

L'INNOVATION SOCIALE, UNE OPPORTUNITÉ POUR UN MONDE MEILLEUR

De par la situation sanitaire et ses répercussions sociétales, la Fondation OCP a mis en œuvre une nouvelle série d'initiatives structurantes pour le pays et les communautés qu'elle accompagne. Pour cela, nous avons choisi la voie de l'innovation sociale, de la recherche à son déploiement, en passant par l'expérimentation, et ce dans nos domaines prioritaires.

Opter pour l'innovation sociale, c'est aller au-devant des besoins mal ou peu satisfaits d'une population. Cela requiert de sortir des sentiers battus, de repenser les modèles conventionnels de développement, et d'intégrer des réflexions sociales et environnementales au cœur d'enjeux économiques complexes.

Plusieurs acteurs sociaux revendiquent leur conception de l'innovation sociale. Pour certains, c'est une opportunité de modernisation des politiques publiques et des systèmes de protection sociale, à travers des projets menés par des organisations internationales, voire même certains gouvernements.

On trouve aussi une approche entrepreneuriale de l'innovation sociale, soit à travers l'entreprise sociale, soit à travers l'entrepreneur social qui met en avant sa dimension d'acteur de changement.

Pour la Fondation OCP, l'innovation sociale vise à incarner un développement humain durable et équitable, au Maroc et à l'international. Elle privilégie des initiatives intégrées et d'intérêt général qui contribuent à la diffusion des savoirs, au développement des compétences et au progrès socio-économique inclusif. Au niveau national, la Fondation OCP s'engage pour maximiser l'impact en matière d'éducation, de recherche et d'innovation, et préparer l'avenir en investissant dans de nouveaux modèles opérationnels innovants. Au niveau international, la Fondation OCP a fait du développement durable un pilier de l'amélioration des conditions de vie des populations et leur autonomisation.

En ces moments de pandémie où l'urgence d'agir pour les plus fragiles est aussi essentielle que de contribuer de façon durable au progrès pour tous, la Fondation OCP choisit, à travers l'innovation sociale, d'être cet acteur agile, plus que jamais engagé sur tous les fronts pour la société, et prêt à relever avec son écosystème, les défis d'un monde toujours plus complexe.

FONDATION



02

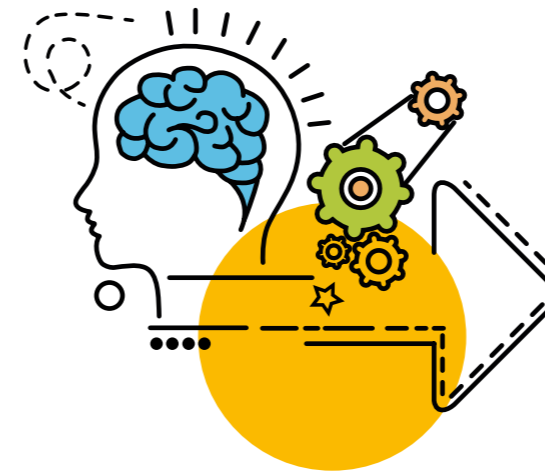
PRÉSENTATION DE LA FONDATION OCP

FONDATION OCP, UN ENGAGEMENT PLANÉTAIRE POUR UN AVENIR PLUS JUSTE



SEMER LES GRAINES D'UN AVENIR DURABLE ...

Créée pour porter l'engagement social et sociétal du Groupe OCP, la Fondation OCP s'engage aux côtés de partenaires de valeur, en tant qu'acteur social majeur pour un développement économique et social du Maroc et à l'international, dans le cadre de la coopération Sud-Sud.



performants, leur permettant d'adopter une démarche stratégique tout en fixant des axes de développement et en optimisant leurs moyens d'action.

... D'UN AVENIR CO-CONSTRUIT

La Fondation OCP s'est toujours inscrite dans une démarche de créer une vraie synergie autour de ses projets et de mettre chacun à contribution en vue de l'atteinte des objectifs. En adoptant un modèle d'action agile, basé sur une démarche d'intelligence collective et porteuse d'impact social, elle contribue à la promotion d'un écosystème des savoirs doté des meilleurs leviers d'excellence, notamment à travers l'appui à l'éducation, à la recherche et à l'innovation. Elle met aussi en œuvre des projets intégrateurs des priorités des populations et des territoires d'action selon une démarche d'innovation sociale, et veille à renforcer les capacités d'action des parties prenantes pour impulser et pérenniser la création de valeur partagée.

...D'UN AVENIR ÉCLAIRÉ

Persuadée que le savoir et l'éducation sont les leviers d'un développement social et durable, la Fondation OCP favorise l'accès à une éducation de qualité et au savoir au plus grand nombre, en soutenant l'excellence et en encourageant le transfert des compétences. Soutenir des structures telles que l'Université Mohammed VI Polytechnique et le Lycée d'excellence de Benguerir ou initier des projets de parrainage d'établissements scolaires publics, ou de financement de bourses, la Fondation construit un véritable écosystème du savoir, et innove année après année dans de nouveaux programmes. Pour la construction de cet écosystème du savoir performant, doté des meilleurs leviers d'excellence, la Fondation a tissé des liens étroits avec différents départements du Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

...D'UN AVENIR SANS FRONTIÈRE

Dans le cadre de son action de développement agricole, la Fondation OCP a initié son premier projet international en Inde en 2010. Parce que le progrès n'a pas de frontière, et que toutes les populations fragilisées nécessitent un accompagnement, la Fondation lance en 2014 de nombreuses actions en Afrique subsaharienne, entre l'appui aux coopératives, la cartographie des sols et les programmes de formations.

...D'UN AVENIR TRANSPARENT

Dès 2012, la Fondation OCP a été reconnue d'utilité publique, s'engageant à mettre à profit son patrimoine et ses ressources, au service de l'intérêt général... C'est pourquoi chacune de nos entités s'est attachée à initier et à pérenniser des partenariats

... D'UN AVENIR PLUS ÉQUITABLE

Véritable partenaire social, la Fondation OCP s'engage solidairement et fournit aussi un support financier et technique à de nombreuses associations et centres médico-sociaux, ciblant des personnes en situation de handicap, pour réduire les disparités et renforcer l'égalité des chances sur tout le territoire national.



KAMAL KHURANA

Chef Executive Officer (CEO) de l'Indian Society of Agribusiness Professionals

“ L'ISAP travaille en collaboration avec la Fondation OCP depuis 2010, et nous partageons cet engagement pour le développement rural intégré, et l'amélioration de la situation des petits agriculteurs et des agriculteurs marginaux. L'intégrité, l'innovation et la passion pour leur mission reflètent parfaitement les actions de l'équipe de la Fondation OCP. Nous avons travaillé ensemble et avec succès, jusqu'en 2017 sur des projets de durabilité et de moyens de subsistance. ”



HIND EL GADARI

Chef de Division de Promotion et Suivi de la Recherche de la Direction de la Recherche Scientifique et d'Innovation du Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

“ Ma collaboration avec les équipes de la Fondation OCP est récente, depuis fin 2020, mais le jour de la réunion du CGS en présentiel, j'ai été agréablement surprise de la qualité humaine et professionnelle de l'équipe de la Fondation OCP et de l'UM6P. Ils combinaient gentillesse, modestie, compétence, esprit d'écoute et critique professionnel. Mais ils avaient surtout une grande persévérance pour mener à bien toutes les missions assignées avec souplesse et fluidité, et un grand sens de la responsabilité. ”



FATIMA-EZZAHRA AIT EL HABTI

Chef de Division Plateformes Technologiques et Clusters au Ministère chargé de l'Industrie

“ Nous avons démarré notre coopération avec la Fondation depuis le début 2020, dans le cadre du projet APTT, sous le signe du partage et de la confiance. Nous avons ressenti à travers cette expérience les valeurs d'innovation, d'intégrité et de transparence qui caractérisent la Fondation OCP. ”



Royaume du Maroc



Ministère de l'Éducation Nationale de la Formation Professionnelle de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

UNE MISSION EN PLEINE EVOLUTION

En ligne avec les valeurs et l'ambition du Groupe OCP, la Fondation OCP est un acteur social majeur, engagé dans le développement humain durable au Maroc et à l'international.

Guidée par un esprit d'excellence et portée par des femmes et des hommes engagés, la Fondation OCP a mobilisé son expertise et ses partenaires pour co-construire avec différentes parties prenantes des solutions durables et pérennes qui répondent aux besoins prioritaires des communautés.

Pour dynamiser cet esprit de partage et d'échange, la Fondation OCP a su activer ses réseaux de partenaires et a adopté un modèle d'action agile, basé sur une démarche d'intelligence collective et porteuse d'impact social. Aujourd'hui, elle privilégie surtout une vraie dynamique d'innovation sociale, afin de pouvoir s'engager pour une société plus inclusive, en toute humilité, et proposer des réponses plus adaptées aux nouveaux besoins qui ont émergé.

DES PARTENARIATS GAGNANTS-GAGNANTS



Le pilier de l'engagement de la Fondation OCP pour améliorer la qualité de l'éducation et permettre la création d'un système d'éducation basé sur des normes d'excellence et d'innovation pédagogique dans les meilleures conditions possibles, est la signature de multiples accords-cadres avec des acteurs fondamentaux de l'écosystème du savoir. Ainsi en est-il de l'activation des partenariats avec le Ministère de l'Éducation Nationale, pour bénéficier de son maillage sur tout le Royaume.



03

HIGHLIGHTS
2020



Fortement impactée par la crise sanitaire liée à la COVID-19, l'année 2020 a vu les inégalités se creuser, où la distanciation a instauré de nouveaux modes de travail et d'enseignement, et de nouveaux codes relationnels. Mais c'est également une année qui nous a permis de sortir des sentiers battus et d'innover en matière d'actions socialement innovantes, pour répondre aux besoins de toutes les communautés.

A- FAITS MARQUANTS



FÉVRIER

Rencontre avec les boursiers des **Grandes Écoles à Paris**.

AVRIL

- Lancement des premières initiatives du **Social Innovation Lab** :
- L'appel à projets «**SILCOVID19**».
- Partenariat entre l'UM6P, le Ministère de l'Enseignement Supérieur et la Fondation OCP pour la mise en place du **Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à distance**.

JUIN

- Mise en ligne, par le CoopLab, de la plateforme **www.sookoa.ma**
- Lancement officiel du **projet intégré Rhamna**, en collaboration avec SAP+D de l'UM6P et le site de Gantour.
- Partenariat entre l'UM6P, le Ministère Enseignement Supérieur, le CNRST et la Fondation OCP pour la mise en place du **Fonds R&D dédié à l'écosystème national de recherche et développement**.
- Développement et lancement, avec l'UM6P, de la première formation à distance pour les partenaires de l'Afrique subsaharienne dans le domaine de la **connaissance des sols**.
- Lancement des actions de **lutte contre la COVID 19** au Rajasthan en Inde.

AOÛT

- Mise en place du **Fonds Transfert de Technologie (TT)** dédié à l'écosystème national, fruit du partenariat entre l'UM6P, le Ministère de l'enseignement supérieur, le CNRST, la Fondation OCP, l'OMPIC et le Ministère de l'Industrie.
- Appui au renforcement pédagogique des enseignants des **CRMEF**.
- Déploiement du partenariat entre la Fondation «**Mujeres Por Africa**», l'UM6P et la Fondation OCP pour la formation des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises.

OCTOBRE



- Organisation de Webinaire sur la plateforme d'échanges «**Restore Africa Soils**» - Partage de l'expérience Togo.
- Mise en place des fonds **R&D et Transfert de Technologie** UM6P.
- Lancement du projet d'accompagnement du Centre de Formation Agricole «**CAFPA**» d'Antsirabe à Madagascar.

JANVIER

Organisation du Workshop **Écoles Parrainées** avec le Ministère de l'Éducation Nationale.



MARS

- Définition de la feuille de route des actions confinement et post confinement & adoption du travail à distance ainsi que le plan de continuité de l'activité.
- Mise en place du réseau **Mahir Network**.

MAI

- Lancement effectif du **CoopLab**, laboratoire d'expertise dédié à l'**accompagnement des coopératives**.
- Mise en place du dispositif d'**appui pour l'Afrique Subsaharienne** en période de pandémie au niveau de 4 pays, à savoir la Guinée, le Togo et le Burkina Faso.
- Lancement de «**Restore Africa Soils**», une plateforme d'échange et de partage scientifique sur la thématique de cartographie des sols entre la Fondation OCP, ses partenaires et l'UM6P.

JUILLET

- Organisation Webinaire **SIL - UM6P**.
- Création et appui au **Fonds de Développement Durable** UM6P (FDD).



SEPTEMBRE

- Lancement des actions de **lutte contre la COVID19** à Madagascar.
- Lancement des **Reflexivity Circles** en Septembre 2020.

DÉCEMBRE

- 2^{ème} **Webinaire Immersion SIL-UM6P** : La Data pour l'Innovation Sociale, utilité et usage.
- Création et développement de laboratoires de recherche et développement autour de la **virologie**.
- Partenariat entre l'UM6P, l'Institut Pasteur du Maroc et la Fondation OCP pour la mise en place du **Fonds R&D Virologie**.

2020 À LA FONDATION OCP... ILS L'ONT VÉCUE EN DIRECT



HAKIMA CHEHOUBI
Parrainage des écoles publiques

“ Au début de la pandémie, c'était difficile pour moi de ne pas avoir accès à mon bureau. Je m'inquiétais surtout pour les écoles parrainées du monde rural qui n'avaient pas les moyens de suivre les apprentissages à distance. Fort heureusement, je suis restée en contact avec elles en vue de trouver une solution pour leur permettre d'accéder à l'apprentissage à distance, d'où la naissance de l'initiative « Mise en place d'un dispositif de soutien pédagogique », appuyée par la suite par les membres du Stream...Il n'a pas été simple d'accompagner nos écoles parrainées à distance, qui sont majoritairement dans des régions excentrées où l'accès à internet est difficile. Cela a nécessité une reprise des missions de terrain à l'instar des années passées, où j'ai été plus que jamais émue par l'accueil chaleureux des directeurs et des enseignant-e-s, des échanges riches autour de la planification annuelle et les étapes prochaines de ce beau projet...



TARIK EL FEHRI
Social Innovation Lab



“ Cette année a vu la mise en place du Social Innovation Lab. au sein de l'UM6P, qui se veut être un espace sûr de partage et de co-construction de projets et de recherches-action innovants à fort impact pour les communautés. Je suis fier d'avoir contribué au lancement des premières initiatives, issues de réflexions menées par les collègues du Stream Innovation sociale Fondation OCP et par ceux de l'UM6P, en bonne intelligence collective.



MERYEM BOUABID
CoopLab



“ C'est dans le cadre du salon tournant de l'Économie Sociale et Solidaire que des coopératives marocaines et sénégalaises ont exprimé l'envie et le besoin d'échanger des bonnes pratiques autour de la valorisation de la figue de barbarie. L'occasion pour nous de creuser cette idée pour proposer la création d'un espace virtuel qui permettrait aux coopératives de se rencontrer et d'échanger des bonnes pratiques, des savoirs faire et des opportunités d'affaires. L'organisation en streams a permis de fédérer un certain nombre de collègues autour de cette initiative qui a fini par se transformer en stream à part entière, dédié aux coopératives et construit autour de la formation, du réseautage, de l'accompagnement et de la recherche. Aujourd'hui, la plateforme virtuelle d'échange est une initiative à part entière du CoopLab, initiée par et pour les coopératives.

MEHDI OUZINE
Portefeuille International

“ De mon prisme de collaborateur Fondation OCP, j'ai observé durant cette année 2020, le monde du travail profondément touché par la pandémie mondiale du Coronavirus. Outre la menace réelle que cela représente pour la santé publique, j'ai suivi avec intérêt les bouleversements de cette crise sur certaines tendances professionnelles, en particulier la numérisation et le passage au travail à distance qu'on a vu prendre forme, puis s'installer durablement au niveau de notre Groupe OCP. Souplesse et durabilité sont les mots d'ordre pour cette année qui s'achève sur les chapeaux de roues à la FONDATION OCP, des projets qui ont pu se maintenir, voire s'étoffer et ce, malgré les contraintes multiples imposées par ce nouveau mode de travail...

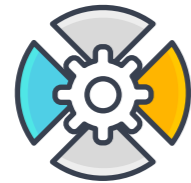


B- FONDATION OCP EN CHIFFRES

Malgré la crise mondiale liée à la pandémie, la Fondation OCP a renforcé ses programmes pour répondre à l'urgence tout en continuant à accompagner et faire émerger ses communautés fragilisées.

Nombre total de projets sur l'année :

39



47% des bénéficiaires sont des enfants et des femmes



52% Education



23% Recherche & Développement



17% Développement Agricoles à l'International



8% Autres (santé, Innovation Sociale et Actions sociales)



50

Collaborateurs



C- AU DELÀ DES FRONTIÈRES, POUR UN AVENIR MEILLEUR

Notre champ d'action dépasse les frontières du Maroc, en s'étendant sur le continent africain et jusqu'en Asie, où nous pilotons des projets de premier plan pour répondre aux besoins des populations locales et œuvrons ainsi au renforcement de la coopération Sud-Sud.

Maroc

- Benguerir : UM6P : Mise en place d'un laboratoire P3 de virologie à l'UM6P - Création du Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à Distance - LYDEX, le Lycée d'Excellence
- Marrakech : 1^{er} workshop des écoles parrainées
- Casablanca : Partenariat entre l'UM6P, l'Institut Pasteur du Maroc et la FOCP pour la mise en place du Fonds R&D Virologie
- Temara, Khouribga, Tanger : soutien à la création de centre de formation des Femmes -UNFM
- Rhamna : Living Lab et Observatoire de la Performance territoriale de la province de Rhamna
- Tanger : Ecole de codage Solicode

Inde

- Appui aux associations féminines

Afrique

Guinée, Togo, Burkina Faso et Madagascar

- Dispositif de soutien en période de pandémie Covid 19
- Carte de fertilité
- Formation des cadres
- Appui aux associations féminines

Sénégal

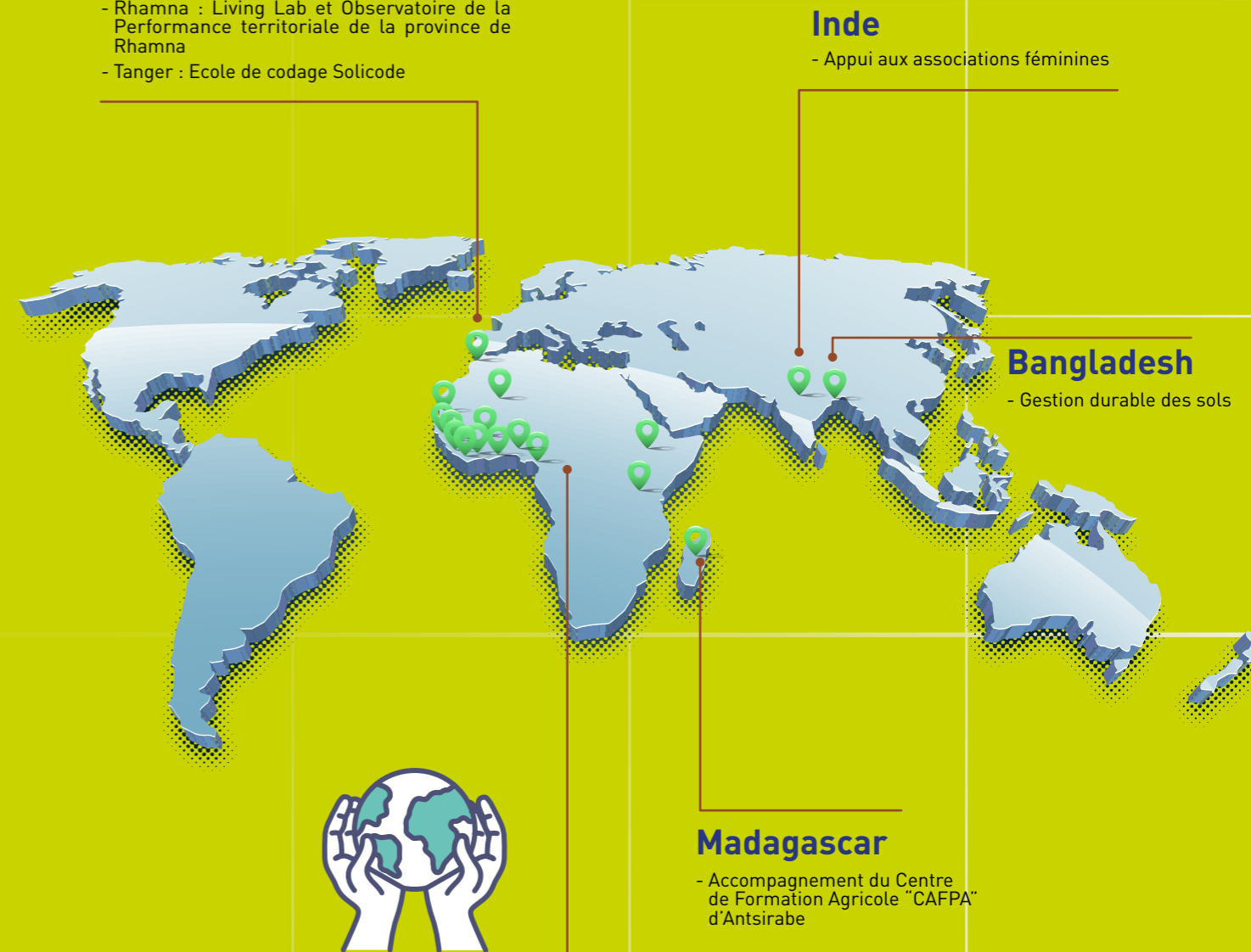
- Déploiement du partenariat entre la Fondation « Mujeres Por Africa », l'UM6P et la Fondation OCP pour la formation des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises

Cameroun

- Carte de fertilité
- Formation à distance en Système d'Information Géographique

Ethiopie

- Initiative d'agrégation des petits agriculteurs de la filière TEF dans les régions d'Amhara et Oromia



Bangladesh

- Gestion durable des sols

Madagascar

- Accompagnement du Centre de Formation Agricole "CAFPA" d'Antsirabe



04

LA FONDATION OCP EN ACTION



UN ENGAGEMENT INÉDIT POUR RÉPONDRE DANS L'URGENCE AUX BESOINS ESSENTIELS, ET INVENTER DE NOUVELLES PERSPECTIVES D'AVENIR POUR LES PLUS FRAGILES

Marquant profondément l'histoire du 21^e siècle, la pandémie de la COVID 19 qui a touché en 2020 toute la planète, a des conséquences économiques et sociales exceptionnelles pour toutes les populations. Les inégalités sociales n'en sont que renforcées, au sein d'une même société, comme entre les pays à l'échelle mondiale.

C'est pourquoi il était fondamental pour un acteur majeur du développement social international comme la Fondation OCP, de se challenger et de pouvoir répondre aux besoins les plus urgents, provoqués par le contexte sanitaire, spécialement dans le monde rural. Au Maroc comme à l'international, nous avons choisi de faire face aux nombreuses situations de fragilité nouvelles.

Pour autant, cela nous a amené à faire preuve d'agilité car il était important pour nous de poursuivre nos programmes phares auprès de nos communautés, avec nos partenaires. Pour répondre aux grands enjeux de l'avenir, nous avons renforcé notre engagement en l'orientant vers une démarche résolument innovante.

s'engager
partager
agir

I - COVID 19... L'INNOVATION EN ACTION

Face à cette crise mondiale sans précédent, nous sommes restés fidèles à nos valeurs de solidarité et de co-construction en contribuant à réduire l'impact immédiat de la pandémie, dans les secteurs de la santé, de l'éducation et l'agriculture. Notre engagement collectif et notre capacité d'innovation, nous ont ainsi permis d'aller de l'avant et d'accompagner de nombreuses communautés dans cette période difficile.



A- UN APPUI RENFORCÉ À LA R&D GRÂCE À DES PARTENARIATS ESSENTIELS



Dans le cadre du soutien à l'effort national de lutte contre la pandémie de la COVID-19, la Fondation OCP, le Groupe OCP et l'UM6P se sont associés à l'Institut Pasteur du Maroc dans le cadre d'un partenariat global signé en avril 2020, pour renforcer au Maroc la recherche et la lutte contre les pandémies de germes hautement pathogènes. Les partenaires se sont alliés pour développer les capacités du Maroc en virologie, associant aussi une dimension de veille pour aider à anticiper et faire face à de pareilles crises.

CRÉATION DU CENTRE DE VIROLOGIE AU SEIN DE L'IPM

La première initiative porte sur le lancement du projet du Centre de virologie médicale pour germes hautement pathogènes au sein de l'Institut Pasteur du Maroc, sur 3 ans. Ce centre a pour but la détection, l'alerte relative à la survenue de tout phénomène anormal lié à la circulation des virus émergents, la veille virologique et le développement de nouvelles techniques de diagnostic des germes hautement pathogènes.

MISE EN PLACE D'UN LABORATOIRE P3 DE VIROLOGIE

La seconde initiative concerne la création d'un laboratoire de biosécurité niveau 3 de recherche et de développement autour de la virologie qui verra le jour à l'UM6P. Ce laboratoire renforcera la capacité nationale et sera ouvert aux chercheurs spécialisés en germes hautement pathogènes. Il aura aussi pour

objectif d'appuyer l'émergence d'un écosystème entrepreneurial pour la valorisation des résultats de la recherche et le renforcement de l'industrie biomédicale nationale.

LANCEMENT D'UN APPEL À PROJETS SOUTENU PAR UN FONDS DÉDIÉ POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT EN VIROLOGIE

Les partenaires lancent par ailleurs, un appel à projets en Recherche & Développement en rapport avec les germes émergents et hautement pathogènes, en particulier le SARS COV2. Ce projet, étalé sur une durée de 4 ans, fera l'objet d'un suivi et d'une sélection de projets à financer, portés par des équipes de recherche mixtes. Il s'agira aussi de promouvoir le développement de la recherche et le développement en virologie en capitalisant sur les capacités de l'IPM et l'UM6P et en donnant à la diaspora nationale et internationale spécialisée en la

matière, un espace idoine pour mener à bien ses recherches.



Professeur Abderrahmane Maaroufi
Directeur de l'Institut Pasteur du Maroc

“ Au début 2020, quand la pandémie a commencé à toucher le Royaume, notre Institut a choisi de s'allier, entre autres, à la Fondation OCP et l'UM6P pour la mise en place d'un centre de virologie pour germes hautement pathogènes (type COVID19). La Fondation OCP a mené cette collaboration avec professionnalisme et efficacité, avec une bonne gouvernance du projet et une communication efficace. Nos équipes se rejoignent totalement sur la recherche de la protection de la santé du citoyen par l'innovation, le professionnalisme, la solidarité et la performance.

B- SILCOVID19, DES APPELS À PROJETS POUR CAPITALISER LES INITIATIVES LANCÉES PENDANT LA PANDÉMIE

Pour faire face à une crise sanitaire exceptionnelle comme celle de la COVID 19, la Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique ont activé le Social Innovation Lab (SIL) qui a lancé, le 16 avril 2020, son premier appel à projets destiné à des équipes pluridisciplinaires de chercheurs UM6P et écosystème OCP, afin de mener des recherches-actions dans 8 domaines sur des thématiques sociales. En effet, le contexte de la crise met en évidence l'importance de développer notre capacité de réflexion pour capitaliser et modéliser l'expérience vécue et anticiper en matière de gestion de crise sanitaire. Le SIL a pour ambition de proposer des initiatives novatrices à fort impact social pouvant assurément répondre aux enjeux et aux besoins de diverses communautés locales.



33 projets ont été déposés dont **12 ont été retenus** dans le cadre du lancement de l'appel à projets **SILCOVID19** par le **Social Innovation Lab**.



Hassan Radoine

Directeur / Full Professor à la School of Architecture, Planning & Design - Université Mohammed VI Polytechnique

“ L'action majeure que j'ai eu le plaisir de réaliser en collaboration avec la Fondation OCP est la mise en place du Social Innovation Lab (SIL). C'est une expérience unique et innovante qui m'a permis, en tant que coordonnateur SIL au niveau de l'UM6P, de nouer de nouveaux liens entre les différents départements de l'Université et les collaborateurs de la Fondation OCP afin d'accompagner l'engagement des deux institutions dans l'action sociale. La pertinence de la mise en place du SIL repose aussi sur son rôle dans la capitalisation autour des diverses actions sociales menées par la Fondation OCP et l'UM6P afin de disséminer le savoir acquis et promouvoir de nouveaux modèles intégrés de développement social. La Fondation OCP a réussi, grâce à ses valeurs et ses nombreuses actions concrètes aussi bien au niveau national qu'international, à être le symbole par excellence de l'engagement sociétal du groupe OCP et de son ambition à assurer une meilleure vie aux communautés au Maroc et en Afrique.

C- LA CONTINUITÉ PÉDAGOGIQUE PRÉSERVÉE AVEC L'ÉCOLE À DISTANCE

L'enseignement à distance a rapidement été instauré suite à l'annonce du confinement national en Mars 2020. C'est ainsi que la Fondation OCP a mis en place plusieurs actions afin de se joindre aux efforts déployés par le Groupe OCP et par le pays afin d'assurer la continuité pédagogique. Nous avons pu

ainsi, grâce à la digitalisation via l'UM6P, apporter l'assistance nécessaire à l'écosystème de l'éducation et promouvoir des approches novatrices.

Création du Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à Distance, basé à l'UM6P afin de capitaliser sur son savoir-faire et son utilisation des outils digitaux pour la promotion de l'innovation et de l'excellence, particulièrement dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique. Il s'agit d'un partenariat tripartite, financé par un Fonds de la Fondation OCP. Le ministère de l'Enseignement Supérieur va inciter les enseignants-chercheurs à participer à cet effort, auquel l'UM6P contribue, de par son expertise développée en matière d'innovation, dans l'approche pédagogique et la digitalisation des cours.



Création d'un guide d'enseignement à distance en période de confinement

La Fondation OCP a élaboré en collaboration avec l'Institut des Sciences de l'Éducation de l'UM6P, un guide d'enseignement à distance destiné aux enseignants, élèves et parents, afin de partager avec eux des conseils et bonnes pratiques à adopter pendant et après le confinement. Il capitalise ainsi sur les acquis obtenus afin de

promouvoir des approches novatrices dans le domaine de l'enseignement. (guide téléchargeable sur la version flipbook)

Lancement de la plateforme « PrepaDigitale », qui contient plus de 1500 capsules de cours et permet à plus de 9760 étudiants, professeurs et inspecteurs de classes préparatoires publiques de mieux encadrer leurs préparations aux divers concours aux écoles d'ingénieurs.



Développement d'une offre de formation et d'enrichissement pédagogique dans les Écoles Parrainées, avec le développement d'un dispositif de soutien scolaire -en milieu rural- axé sur le digital pour faciliter la reprise après le confinement.



D- L'ACCOMPAGNEMENT DE NOS PARTENAIRES EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE ET EN INDE DANS LA LUTTE CONTRE LA COVID 19

Dans un contexte de crise sanitaire aiguë, il était important pour la Fondation de proposer des dispositifs de soutien au profit des partenaires en Afrique Subsaharienne (le Togo, le Burkina Faso, la Guinée et Madagascar) et en Inde (Rajasthan) afin de limiter la propagation de la COVID 19.

En Afrique, la Fondation a réalisé, en collaboration avec l'UM6P, plusieurs guides et des capsules tutoriels pour la fabrication de savons, de gel hydro alcoolique, de bavettes et visières. Elle a également financé l'acquisition des matières premières pour la production des moyens de protection contre la COVID 19 et a mené des campagnes massives de sensibilisation et de distribution aux communautés rurales.

Au Rajasthan, des actions ont également été entreprises en Juillet 2020 et se poursuivront jusqu'en Juin 2021 afin de limiter la propagation du virus. Ainsi, 7508 personnes ont participé à des réunions, afin de les sensibiliser aux mesures préventives contre la COVID-19.

120 personnes ont été formées afin de procéder aux travaux d'assainissement de manière efficace dans chaque village bénéficiant de cette campagne, et des travaux d'assainissement ont été lancés dans une trentaine de villages. Des kits de protection individuelle et une solution d'hypochlorite de sodium pour la désinfection ont été fournis au personnel sanitaire.



13 Guides et tutos produits par l'UM6P

Près de **300 femmes Coopératives/Associations** soutenues pendant la pandémie du COVID 19

Production et distribution de plus de **15 500 litres** de gel hydro alcoolique, de **45 000 bavettes** et de **11 000 visières**

8 700 savons produits et achetés

330 Kits lavage des mains (Bassin, seaux, etc.)

Émissions de sensibilisation sur **19 radios rurales**



E- DES PLATEFORMES DIGITALES POUR MIEUX RÉPONDRE AUX DÉFIS DE LA CRISE SANITAIRE

La crise sanitaire a incité la Fondation à rechercher des solutions innovantes, pour mieux soutenir ses parties prenantes, pendant le confinement et à la reprise des activités. La digitalisation a permis de mettre en place des dispositifs d'accompagnement à distance, de commerce, de formation et d'échanges, particulièrement performants.

UNE PLATEFORME DE E-COMMERCE POUR LES COOPÉRATIVES

En mai 2020, l'UM6P et la Fondation OCP lance le CoopLab, un laboratoire d'expertise et de soutien aux coopératives marocaines et africaines, qui capitalise sur un cumul d'expertise de l'Université et de la Fondation, ainsi que sur un ensemble de leviers innovants d'accompagnement entrepris au service de l'inclusion sociale et la croissance durable. C'est dans ce contexte particulier de crise sanitaire, que le CoopLab a développé, en collaboration avec l'école de coding 1337, «Sookoa», une plateforme de e-commerce qui soutient les coopératives marocaines et africaines. www.sookoa.ma offre aux coopératives partenaires un nouveau mode de commercialisation à travers le digital et la mise en place progressive d'un dispositif de circuit court pour la distribution des produits achetés. Plusieurs essais et recommandations d'amélioration des fonctionnalités de la plateforme ont aussi été réalisés grâce à la participation de l'initiative Act4Community et son réseau de coopératives régionales..

Plus de **600** produits commercialisés sur la plateforme SOOKOA

Les coopératives bénéficient ainsi de l'accès à un marché local et national pour faire connaître leurs produits mais également pour écouler leurs stocks, leur permettant ainsi de se relancer après plusieurs mois de confinement dus au COVID 19.

Cette initiative concerne, dans un premier temps, les coopératives avoisinant les sites d'activité du Groupe OCP et se fait en collaboration avec Act4Community et Al Moutmir.

Restore Africa Soils, une plateforme d'échanges scientifiques

La Fondation OCP et l'UM6P ont mis en place «Restore Africa Soils», une plateforme dédiée aux discussions scientifiques qui permet de communiquer autour des initiatives liées à la connaissance des sols et des projets de cartographie des sols menés en Afrique. Cette plateforme de suivi permet aux chercheurs africains et partenaires du Groupe OCP de communiquer autour de l'état d'avancement des projets lancés conjointement. Localement, cela permet de partager leurs expériences respectives et aussi d'assurer une continuité dans la formation sur la fertilisation raisonnée, les systèmes d'information géographiques et le contrôle de la qualité des fertilisants. Depuis Mai 2020, 9 webinaires ont pu être animés sur la plateforme d'échange «Restore Africa Soils» pour bénéficier à plus de 300 personnes. Ces webinaires ont été l'occasion pour les partenaires de la Fondation OCP et l'UM6P de partager leurs expériences et modèles de réalisation des projets de cartographie des sols notamment pour le Bureau National des Sols (BUNASOL) du Burkina Faso et l'Institut Togolais de la Recherche Agronomique (ITRA) du Togo.

9 webinaires animés sur la plateforme d'échange « Restore Africa Soils »



OLAYA, UNE PLATEFORME D'OCTROI D'AIDES DE PREMIÈRE NÉCESSITÉ

En collaboration avec le SIL, la Fondation a mis en place «Olaya», un dispositif virtuel d'aide aux communautés marocaines en situation de précarité pendant les crises sanitaires type COVID-19 et en post crise. Il s'agit d'une plateforme digitale de gestion de l'offre et de la demande d'aides d'urgences, dans le respect des mesures de confinement en vigueur. Olaya a pour but de faciliter l'aide aux communautés en situation de précarité à travers l'acheminement de produits de première nécessité de manière fluide et sécuritaire. Développé par le SIL pendant la pandémie, le dispositif et ses différents processus ont été présentés en juillet 2020 à l'équipe de la division des Actions Sociales de la Province de Rhamna, comme une opportunité pour la mise en œuvre et l'application du projet de registre national de la population dans le but d'identifier les personnes en situation de précarité. Des ateliers de travail sont planifiés pour déployer un pilote au niveau de la province en l'adaptant à son contexte et organisation.

Offre de formation à distance

Pour assurer son plan de continuité d'activité dans le contexte COVID 19, la Fondation OCP et l'UM6P ont développé une offre de formation au profit des partenaires de la Fondation OCP pour dispenser les formations à distance.

II- 2020, L'ANNÉE DE L'INNOVATION SOCIALE

La crise sanitaire liée au coronavirus a accentué les inégalités sociales dans le monde entier. C'est pourquoi des acteurs du développement comme la Fondation OCP et ses partenaires, se sont mobilisés plus que jamais cette année pour imaginer de nouveaux dispositifs afin d'accompagner au mieux ses communautés. Éducation, R&D, économie solidaire et sécurité alimentaire, sont autant de domaines où la Fondation OCP a pu agir avec des approches innovantes en renforçant son offre, et grâce à son partenariat privilégié avec le MEN et son action intégrée avec l'Université Mohammed VI Polytechnique.

A. POUR UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ POUR TOUS



1- LES ÉCOLES PARRAINÉES, L'INNOVATION PÉDAGOGIQUE DANS LES ÉCOLES PUBLIQUES

- 60 écoles parrainées pour plus de 30.000 élèves dans 5 provinces
- 150 clubs d'animation scolaire



Pour la Fondation OCP, la diffusion du savoir contribue à la transmission d'un monde meilleur aux générations futures, permettant ainsi à l'environnement de progresser dans son ensemble pour un avenir juste et équitable. Elle déploie ses programmes avec des partenaires publics et privés, au Maroc et dans plusieurs pays du sud.

Près de
30 000
élèves accompagnés

En 2016, la Fondation OCP signe un partenariat stratégique avec le Ministère de l'Éducation Nationale (MEN), de la Formation professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, pour le parrainage d'établissements d'enseignement public. Ils sélectionnent ensemble 31 établissements. Ce modèle pilote d'école parrainée s'appuie sur l'innovation pédagogique dans les écoles publiques pour une offre éducative intégrée, tenant compte de l'environnement de l'école et ciblant les différentes parties prenantes. En soutien au système éducatif public, il propose des pratiques et des moyens matériels pour une éducation de qualité, et couvre les volets infrastructure & équipement, accompagnement pédagogique, vie scolaire, environnement social & communautaire et gouvernance. Plus de 150 clubs d'animation scolaire ont vu le jour dans les établissements concernés, et plus de 200 enseignants ont bénéficié de

programmes d'accompagnement pédagogique et communautaire.

Dans la continuité du dispositif pilote

En 2020, la Fondation OCP a tenu à conforter son engagement pour offrir une éducation de qualité et les meilleures conditions pour y accéder.



1^{ER} WORKSHOP DES ÉCOLES PARRAINÉES - MARRAKECH LES 7 ET 8 FEVRIER 2020.

Initié par la Fondation OCP en partenariat avec le Ministère de l'éducation nationale, ce Workshop de deux jours a permis de dresser le bilan à mi-parcours de la première phase du programme des Écoles Parrainées, lancé en 2016. C'était aussi l'occasion de réfléchir autour de l'innovation pédagogique, à travers des axes tels que le retour d'expérience autour du projet d'établissement et ses modes d'opérationnalisation pour un renforcement de la performance de l'école, les dispositifs d'enrichissement et de soutien pédagogiques dans une optique de consolidation des apprentissages, ou encore l'usage du digital comme approche innovante.



Mmes Mina SAADOUNE et Karima BOUJENNA
Encadrantes des clubs scolaires de l'école Abdallah Ibrahim

“ Dans le cadre de la convention conclue avec la Fondation OCP, l'école Abdallah Ibrahim a bénéficié de plusieurs clubs (lecture, théâtre, jardinage), ainsi que de l'organisation de séances de soutien et de renforcement, de l'acquisition de matériel informatique et de l'aménagement de la salle d'enseignement préscolaire et de l'école.

En effet, grâce à la Fondation OCP, à son engagement à sa solidarité et au dynamisme des encadrants du projet qui nous ont accompagné avec plein de dévouement pour la réussite de nos projets, les apprenants ont eu à leur disposition une bibliothèque avec des manuels diversifiés. Malgré la pandémie du covid19, les élèves ont bénéficié d'un apprentissage à distance avec leurs professeurs en dépit du manque de moyens adéquats. L'organisation de fêtes de fin d'année a permis aux élèves de s'exprimer dans diverses activités chant, poésie, pièces théâtrales sur scène, et les parents ont pu assister à une belle cérémonie qui reflète l'épanouissement de la personnalité des enfants. Les élèves ont pu travailler en groupe, pour préserver l'environnement et ensemble, ont planté des boutures, et ont organisé l'espace avec un esprit de responsabilité, d'application et de maîtrise.

Durant la période de propagation de COVID, des séances de soutien ont été organisées à même de soutenir, accompagner et combler les lacunes des apprenants. Grâce au soutien de la Fondation OCP, l'acquisition de matériel informatique a facilité le travail des enseignants. Vu l'importance du préscolaire, l'équipement de la salle et l'acquisition du matériel ont été d'un grand rôle surtout pour les enfants qui ne bénéficiaient pas de cet enseignement auparavant était donné la situation économique et sociale des parents.

Le budget alloué à l'aménagement et à la réhabilitation, a permis de créer des coins de lecture au sein des classes, et la réhabilitation des sanitaires (plomberie, menuiserie, serrures etc...). Nous témoignons toute notre reconnaissance envers la Fondation OCP qui nous a accordé son attention, son encouragement, son encadrement et son suivi depuis le démarrage du programme de parrainage. En dépit des circonstances de la crise sanitaire Covid19, nos apprenants ont pu acquérir des nouvelles compétences plus facilement grâce à l'acquisition du matériel didactique visant à offrir à tous la possibilité de réussir. Durant ce parcours, nous avons œuvré ensemble main dans la main pour le bien de nos apprenants.



Mohamed LEFSSAHI

Directeur de l'école Rahal Maskini
Académie Régionale de l'Éducation
et Formation, région Marrakech -
Safi

“ Grâce au soutien de la Fondation OCP, nous avons pu mettre en place des activités stimulantes et innovantes pour la vie scolaire, ayant une résonance positive chez l'association des parents d'élèves et la société civile. Nous avons pu créer des clubs pédagogiques répondant aux normes pour corriger les lacunes scolaires, ainsi qu'un accompagnement pédagogique et une vie scolaire active toute l'année. Malgré la suspension des études durant la pandémie, les cadres pédagogiques ont assuré leurs cours par la création de plateformes numériques qui leur ont permis de communiquer avec les élèves et leurs familles afin de préserver la continuité de l'apprentissage. Ainsi, l'établissement a pu atteindre cette année, la première place de l'excellence à travers le prix de l'enseignant de l'année, ainsi que des rangs élevés dans le programme de la semaine africaine Scratch, le théâtre, l'informatique et les sports scolaires.

Toujours plus d'innovation pédagogique

Dans un contexte sanitaire difficile, le programme a même été renforcé et la Fondation OCP et son partenaire le MEN, ont ainsi décidé en 2020 d'intégrer au dispositif 29 nouvelles écoles. Avec ces nouveaux parrainages, près de 30 000 élèves sont accompagnés au niveau de 60 établissements dans 5 provinces (Benguerir, El Jadida, Khouribga, Safi et Youssoufia). Chaque école parrainée permet à ses élèves de se développer et de révéler leurs talents, avec un suivi rapproché en collaboration avec l'initiative Act4Community. Des kits d'accompagnement des écoles parrainées permettant d'enrichir leur programme pédagogique ont été commandés à l'Université Mohammed VI Polytechnique.



L'appui à la digitalisation du soutien scolaire

A l'ère de la révolution numérique et pour faire face à des empêchements de force majeure, comme la crise du COVID-19, la Fondation OCP a tenu à accompagner le MEN dans sa politique de digitalisation des cours, en mettant en place un dispositif digital d'enseignement à distance dans les écoles

Ahmed HAYDANE

Directeur de l'école LAHSSASNA
Dans le cadre de l'Association parrainage école de la réussite



“ La Fondation OCP est une organisation active et interactive avec son environnement. Ses interventions dans notre établissement ont eu un fort impact du fait de leur planification, et des compétences techniques et des méthodes scientifiques de ses intervenants, sans oublier les valeurs de solidarité et de synergie qui la caractérisent. Nous avons, grâce à ce partenariat, pu bénéficier de la création de clubs pédagogiques. Les ateliers de ces clubs et l'activité de leurs membres et encadrants ont eu un bon impact sur les apprenants ainsi qu'un bon écho chez les parents et les tuteurs. La participation est en constante augmentation grâce au soutien et aux bonnes conditions de travail qui encouragent la création et la créativité dans une atmosphère chaleureuse et bienveillante.

parrainées, notamment en milieu rural sur 3 sites. Pour cela, un premier volet technique a permis d'équiper les établissements sélectionnés en matériel et logiciels digitaux. Enfin, un renforcement des capacités pédagogiques des enseignants en service et volontaires a été mis en œuvre pour les former à l'usage des applications digitales

à distance: Teams, Google Meet..., qui leur ont permis de dispenser des cours de soutien pédagogique à distance. Un suivi de l'action permettra un reporting régulier des résultats via la mise en place des indicateurs d'impact sur le court, le moyen et le long terme, à même de veiller à tous les points de vigilance.

2- L'ENCOURAGEMENT À L'EXCELLENCE

Parce que l'équité et la qualité vont de pair, il est nécessaire pour faire progresser un écosystème inclusif de l'éducation, de promouvoir l'excellence à travers le soutien direct aux apprenants méritants, en leur offrant toutes les ressources nécessaires (financières, humaines, éducatives, techniques et technologiques) et des centres éducatifs dédiés devant garantir la réussite éducative. C'est un choix stratégique que relève année après année la Fondation OCP.

Un meilleur accès pour tous à l'enseignement supérieur avec des Bourses d'excellence sur critères sociaux

3108 boursiers
3011 bourses transférées à la Fondation Ibn Rochd FIRSI

Pour encourager la réussite scolaire et favoriser l'égalité des chances, la Fondation OCP accorde depuis plusieurs années des bourses d'excellence sur la base de critères sociaux. Ces bourses ont permis depuis à 3108 étudiants marocains méritants et issus de milieux défavorisés de poursuivre leurs études supérieures dans des établissements nationaux ou internationaux de renommée, comme le Lydex, l'UM6P, ou encore les Grandes Écoles françaises et marocaines.

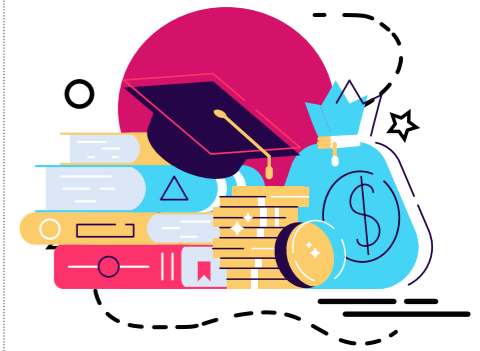


Un nouveau partenariat Fondation OCP – FIRSI

Créée en septembre 2020, la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation (FIRSI) est une association de droit marocain à but non lucratif adossée à l'UM6P et spécialisée dans le domaine de l'éducation. Elle vise à construire et pérenniser des liens entre le monde professionnel et l'éducation et encourager l'Entrepreneuriat, promouvoir l'éducation et l'enseignement en général, l'excellence académique et la recherche scientifique, soutenir l'Innovation pour accompagner l'évolution du pays et du continent, faciliter les partenariats avec les écoles, les universités, les fondations et les

fonds privés, et accompagner les talents marocains et africains dans une logique d'inclusion et construire des relations durables avec les diplômés.

Fidèle à son esprit d'initiateur et d'incubateur de projets à fort impact durable, la Fondation OCP a ainsi noué un partenariat avec la FIRSI pour intégrer à l'offre de cette dernière l'octroi de bourses aux étudiants méritants et dans le besoin. De ce fait, un ensemble de programmes existants au niveau de la Fondation OCP ont été transférés à la FIRSI constituant ainsi les premières briques de son offre globale d'accompagnement des étudiants.



En 2020, la Fondation OCP réorganise son programme de bourses en transférant sa gestion à la FIRSI (pour 3011 boursiers sur 3108).

Lydex : 948

UM6P : 1153

Grandes Écoles françaises : 760

Grandes Écoles Marocaines : 140

Fondation des ponts : 10



EN CONNEXION AVEC SES ETUDIANTS BOURSIERS

Dans la région Ile de France, l'écosystème du savoir du groupe OCP est allé, le samedi 29 février 2020, à la rencontre des boursiers de la Fondation OCP étudiant en Grandes Écoles Françaises, afin de co-construire un dispositif d'accompagnement répondant aux besoins exprimés par ces boursiers. Une cinquantaine de boursiers présents ont pu échanger avec l'ensemble de l'écosystème du Savoir du Groupe et le Top Management d'OCP et de la Fondation OCP, pendant une journée ponctuée de témoignages inspirants et sessions de réflexion et d'idéation.



Le maintien de ces liens entre les boursiers et l'écosystème OCP permet de valoriser et de conforter des formes de contributions au développement de leur pays d'origine dans le cadre d'une culture de Give Back. Des échanges sur l'importance de l'orientation et la mise à disposition de l'information avant, pendant et après la bourse ont aussi eu lieu. Les recommandations issues de cette rencontre ont été partagées avec la Fondation Ibn Rochd lors du transfert des bourses.



Le LYDEX, une porte ouverte sur le succès

- **100%** de réussite au bac
- **100%** des CPGE admis
- Effectif 2020-2021 : **950 élèves** : SQ (537) et CPGE (413)

Dans sa démarche d'innovation éducative, la Fondation OCP a souhaité mettre en œuvre un nouveau modèle pédagogique à travers un établissement d'excellence. Ouvert depuis la rentrée scolaire 2015, le Lycée d'Excellence de Benguerir est un établissement d'enseignement privé porté par l'Association pour la Promotion d'une Éducation d'Excellence (APEE) et soutenu par la Fondation OCP dans le cadre d'un partenariat public-privé avec le Ministère de l'Éducation Nationale. Répondant parfaitement à la stratégie d'équité prônée par la Fondation, il contribue à former une élite marocaine. Il favorise ainsi l'accès des jeunes méritants aux Grandes Écoles et Universités Internationales de renom, et se veut la plateforme d'éducation d'excellence accessibles aux jeunes méritants africains.

Le Lydex s'investit pour garantir les meilleures conditions d'études et d'épanouissement à ses élèves et promeut l'excellence à travers la mise en place d'une plateforme d'éducation dispensant un enseignement scientifique et technique, basée sur une culture d'innovation, d'entrepreneuriat et d'ouverture à l'international.

Avec 950 élèves pour l'année 2020/2021, l'établissement accueillera à terme près de 1200 élèves et propose 2 cycles de formations.

- Le Secondaire Qualifiant avec des filières Scientifiques et Technologiques
- Les Classes Préparatoires aux Grandes Écoles avec les filières Maths-Physique, Physique-Chimie, Technologie et Sciences Industrielles

Situé dans un cadre exceptionnel, sur une superficie de 18 hectares au cœur de la ville verte Mohammed VI de Benguerir et proche de l'Université Mohammed VI Polytechnique, l'établissement bénéficie d'un environnement naturel de qualité constituant une véritable bulle d'oxygène pour le Lycée. Son architecture moderne et innovante est conçue pour un projet pédagogique et éducatif de qualité. Ses équipements et infrastructures répondent aux besoins d'un enseignement moderne, exigeant et ouvert sur le monde, et les travaux et finalisation de l'équipement, ont pu être clos en 2020.



2019-2020

100% des CPGE admis (185) dans une grande École au Maroc (71) et en France (114 / 17 à l'École Polytechnique)

100% de réussite au bac dont 66 % en mention très bien et 27% en mention bien).

Sur les bancs de l'excellence à l'école publique

1561 capsules produites par l'UM6P, au profit au profit de 9760 étudiants/professeurs

Accompagnement de 27 CPGE

La valorisation des CPGE publiques, comme relais du LYDEX

Les Grandes Écoles marocaines sont un vivier des plus dynamiques pour construire une jeune élite marocaine. Ces formations scientifiques et technologiques de grande qualité sont les plus à même de mettre ces étudiants sur la voie de la réussite. Fort du succès de l'expérience du Lydex, la Fondation OCP s'est engagée avec le département de l'Éducation Nationale dans l'accompagnement de centres publics de CPGE.

2020-2021

950 élèves : Secondaire Qualifiant (537) et CPGE (413)

Mise à disposition de 96 cadres pédagogiques par le Ministère de l'Éducation Nationale



Ainsi, la Fondation OCP participe à la conception du programme d'accompagnement à l'élaboration des projets d'établissement de 27 CPGE. L'équipement de ces CPGE en moyens pédagogiques et didactiques doit apporter une valeur ajoutée à la qualité de la formation et améliorer les apprentissages chez les 9000 élèves marocaines, dans les meilleures conditions possibles, afin de leur offrir toutes les chances d'intégrer les meilleures grandes écoles nationales et internationales. Le 21 février 2020, 12 protocoles d'accord avec les AREFs et un partenariat avec le MEN a été signé permettant d'équiper les laboratoires de 24 Centres Préparatoires aux Grandes Écoles (CPGE) publics dans les 12 régions du Maroc, par du matériel scientifique et pédagogique. Cette signature s'inscrit dans le cadre de la convention signée entre le MEN et la Fondation OCP ayant pour objet la promotion d'un enseignement qualitatif moderne, exigeant et ouvert sur le monde, permettant la mise en place d'un écosystème éducatif marocain basé sur l'excellence, la recherche et l'innovation. Sur une vision long terme, le partenariat renforcera les CPGE en tant qu'élément fondamental du dispositif public de l'éducation et de la formation d'excellence au Maroc.



9000

étudiants
bénéficiaires
du partenariat
cadre portant
sur l'équipement
et le parrainage
des **27 centres
publics des CPGE**

Il contribue à une meilleure implication des étudiants dans leurs recherches et études et ce dans les meilleures conditions possibles. L'acquisition de la première tranche des équipements de laboratoires est déjà réalisée. Réparti sur 3 années, ce projet vise à :

- Accompagner les classes préparatoires publiques marocaines en tant que système national d'excellence
- Doter les établissements de matériel scientifique et didactique favorisant ainsi la progression et la réussite des étudiants dans les concours de Grandes Écoles d'ingénieurs marocaines et françaises
- Développer des nouveaux dispositifs non conventionnels permettant de promouvoir l'excellence académique
- Améliorer le cadre et les conditions d'étude des étudiants marocains

Cet accompagnement des centres publics de CPGE offre également aux enseignants un cadre de travail plus motivant. Ainsi, une Convention avec l'UM6P a permis l'achat de licences d'accès à la plateforme «PrépaDigitale» au profit des 9760 bénéficiaires, étudiants et professeurs des CPGE publiques.

Cette plateforme contient plus de 1500 supports de cours, afin de mieux encadrer les préparations aux divers concours aux écoles d'ingénieurs.

Un appui indéfectible aux enseignants des CPA

Dans la même logique de dynamisation de l'enseignement d'excellence public, la Fondation OCP a signé plusieurs conventions avec les Centres Régionaux des Métiers de l'Éducation et de la Formation (CRMEFs), pour la rénovation des Centres Régionaux des Métiers de l'Éducation et de la Formation (CRMEF) visant l'amélioration du cadre de vie des professeurs et des professeurs stagiaires dans ces CPA (Classes préparatoires associées).

- Convention spécifique pour la réhabilitation du CPA de Rabat



- Convention spécifique pour la réhabilitation du CPA de Marrakech
- Convention avec SADV pour la maîtrise d'ouvrage déléguée des projets d'infrastructures conduits avec le MEN
- Convention avec SAP+D/UM6P pour la réalisation des études architecturales liées aux projets d'infrastructures conduits avec le MEN



En 2020, 3 sites en cours de réaménagement :

- Réalisation des études techniques pour la réhabilitation du CPA de Rabat
- Analyse du site et étude de faisabilité de construction de l'internat du CPA de Marrakech
- Besoins en équipements identifiés au CPA de Settat

Pour une pédagogie plus innovante avec le renforcement de l'offre de l'UM6P

Contribuant à la diffusion d'un enseignement de qualité et de programmes d'enseignement et de recherche de haut niveau, la Fondation OCP œuvre à renforcer l'offre éducative de l'UM6P, dans un objectif de partage du savoir, de synergie et de mutualisation des moyens.

Création du Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à Distance au sein de l'UM6P

L'école et l'université n'échappent pas à la transformation numérique, et intégrer le numérique dans l'Éducation nationale n'est plus une option. La situation sanitaire vécue cette année a accéléré le mouvement, et a poussé à mettre en place des enseignements à distance. Permettant de mettre en œuvre une pédagogie innovante, la digitalisation nécessite de la co-construction, de la formation et de l'appropriation. Aussi, dans la continuité des actions menées afin de développer l'enseignement à distance au Maroc, l'Université Mohamed VI Polytechnique (UM6P), le Ministère de l'Enseignement Supérieur (à travers 12 Universités publiques) et la Fondation OCP ont signé un partenariat pour créer le Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à distance.

Ce centre sera basé à l'UM6P afin de capitaliser sur son savoir-faire et son utilisation des outils digitaux pour la promotion de l'innovation et de l'excellence, particulièrement dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique. Il bénéficiera de son expertise de digitalisation de l'enseignement et de e-learning.



Bouikhalene Belaid
Enseignant chercheur à l'Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal

“ En 2020, nous avons pu collaborer avec la Fondation OCP dans le cadre de la création d'un Centre national de digitalisation de l'Enseignement à distance, au sein de l'UM6P. A travers la mutualisation des recherches scientifiques, nous avons pu mettre en place une véritable coopération et un travail de groupe, mettant en valeur la contribution de la Fondation dans des projets innovants dans le domaine des nouvelles technologies et l'engagement solidaire à travers sa contribution dans les différentes actions humanitaires.



3- UNE NOUVELLE DYNAMIQUE SOCIALE PLUS INCLUSIVE POUR LES PLUS FRAGILES

Consciente de l'enjeu social et sociétal, la Fondation OCP s'est engagée à soutenir au quotidien les plus fragiles et les plus défavorisés, particulièrement dans leur accès plus large à un suivi médical régulier et à un enseignement de qualité spécifique. Les programmes s'intéressent à la femme, aux enfants et aux jeunes pour répondre respectivement à leur besoins et carences en matière d'éducation, de santé et d'employabilité.

L'impact durable des actions médico-sociales spécifiques

Une école inclusive est la garantie d'une société juste et équitable qui permet à chacun de révéler son potentiel. Avec la conviction forte que l'éducation et la formation de qualité doivent être accessibles à tous, la Fondation a développé des programmes de formation et de soutien pour favoriser l'avènement d'une éducation spécialisée et inclusive. En continuant de s'investir dans l'accompagnement social ou médical de populations à besoins spécifiques, la Fondation OCP crée un lien fort avec ses communautés et développe sa vision de projets sociaux intégrés. En effet, en appuyant les actions de ses partenaires et en contribuant à leur montée en compétence, la Fondation participe à l'inclusion des personnes à besoins spécifiques ou en situation de handicap, et à rompre ainsi le cycle de discrimination auquel elles sont confrontées.



Ce partenariat vise entre autres à :

- Définir une vision et une stratégie marocaine pour l'enseignement supérieur à distance en capitalisant sur l'expérience menée dans le cadre du plan de continuité pédagogique suite à l'état d'urgence sanitaire face au COVID-19 ;
- Développer des modules d'ingénierie pédagogique de l'enseignement à distance et formation du corps professoral et des différents intervenants ;
- Proposer des stratégies pour renforcer l'accès des bénéficiaires aux plateformes d'enseignement à distance.
- Mettre en place l'organisation et le réseau constituant le CNDE ;
- Contribuer à produire des contenus pédagogiques destinés aux Universités bénéficiaires ;
- Aménager et équiper les universités marocaines en un total de 14 studios d'enregistrement et d'espaces de travail.

Les différentes parties prenantes se sont engagées à mobiliser les ressources humaines et matériels nécessaires à la réussite de la mise en place du CNDE, pour doter le Maroc d'un système d'enseignement à distance efficient, qualitatif et inclusif. Pour

la 1^{ère} année, les aménagements et l'équipement des studios ont été lancés.

Social Experience Program, pour enrichir le projet professionnel des étudiants UM6P

Effectuer un stage pendant leur cursus permet aux étudiants de s'orienter en toutes connaissances de cause et d'être confortés dans leurs choix professionnels. Il est indispensable qu'il s'inscrive dans la logique du parcours universitaire et dans un véritable projet professionnel. C'est pourquoi, la convention « Social Experience Program » a été signée entre l'UM6P et la Fondation OCP pour une durée de 3 ans. Celle-ci porte sur la création d'une multitude d'offres de stages :

- Stages « Immersion communautaire »
- Stages « Etudiant Ressource » qui met à disposition de la communauté son expertise et son savoir-faire
- Stages « académiques de fin d'études » portant sur des projets à vocation sociale et développement humain.

2020 a été l'année du montage de l'offre d'accompagnement des stagiaires et de la préparation d'une plateforme de gestion de stages sociaux et communautaires.



Lamia Ben Naceur

Directrice de La Maison d'Enfants Lalla Hasnaa - Centre Baouafi, un établissement de la protection sociale accueillant des enfants abandonnés sur la région de Casablanca-Settat, de tout âge, souffrant de différents handicaps dont principalement le Handicap mental.

“ L'Association Al Hssane poursuit une étroite collaboration avec Fondation OCP, depuis plus de 12 ans, sur des projets permettant l'amélioration continue de la qualité de la prise en charge de sa population vulnérable. Nous partageons d'ailleurs les mêmes valeurs avec elle, comme l'humanisme. Ainsi, lors de l'élaboration et le suivi des projets pour l'intérêt de nos bénéficiaires, les interlocuteurs de la FOCP sont à l'écoute de nos besoins dans la simplicité et la bienveillance. Nous avons le même esprit de solidarité via des projets pour le bien des personnes abandonnées et en situation de Handicap. Enfin, travaillant de concert dans le domaine social, nous nous devons être exemplaires afin de transmettre des bonnes valeurs dans notre entourage.

A l'occasion de l'élaboration d'un nouveau projet de partenariat, nous avons projeté le renforcement des capacités vers la professionnalisation au profit de 16 enfants abandonnés en situation du handicap. Notre association a pu bénéficier d'un support pour améliorer la construction du projet d'une des collaboratrices de la Fondation, ainsi que d'un suivi et d'un accompagnement financier pour sa réalisation.

Badia Benhammou Présidente de l'Association Badil d'aide aux enfants diabétiques

“ Depuis 2014, la Fondation OCP nous a aidé à la prise en charge d'enfants diabétiques démunis, ce qui a contribué à améliorer leur santé et leur intégration sociale. En cela, nous partageons avec elle des valeurs de partage et de solidarité pour œuvrer au mieux pour le développement social dans le domaine de la santé et l'éducation, et l'accompagnement de la jeunesse. Nous ne pouvons que souligner son intégrité avec le respect des engagements, et sa solidarité avec les plus démunis pour améliorer l'éducation et la santé.



Appui à l'éducation d'enfants et jeunes vulnérables et à besoins spécifiques

- Parrainage de **250 enfants en situation d'handicap** issus de familles démunies
- Accompagnement de **1300 enfants et jeunes à besoins spécifiques** relevant de 6 établissements de protection sociale
- Formation de **36 jeunes en situation défavorisée pour une insertion professionnelle** à travers les métiers de la musique
- Conventions avec **9 associations pour la prise en charge** des enfants à besoins spécifiques (plus de **3000 bénéficiaires**)



Renforcement de la prise en charge médicale pour les populations en situation de vulnérabilité

- **50** enfants diabétiques et **3000** personnes vivantes avec le VIH

Portes ouvertes sur de nouveaux savoirs

Les enfants, les jeunes et les femmes issus de milieux défavorisés sont souvent en situation de grande vulnérabilité, quant à leur développement et leurs besoins fondamentaux. Pour prévenir les risques d'exclusion sociale, et les aider à lutter contre la précarité, la Fondation OCP a mis en place depuis plusieurs années, des aides aux centres de formation destinés aux jeunes et aux femmes, pour leur permettre de renforcer leur autonomie et leur capacité à faire face aux événements de la vie.



Mahir Network, une formation certifiante innovante avec l'UM6P

Faisant partie intégrante de l'Université Mohammed VI Polytechnique à Benguerir, MAHIR Center est un espace de convergence d'initiatives en développement humain, qui accorde une place primordiale à la recherche, la réflexion et la production de savoir. Il vise à assurer la formation de ressources humaines engagées et capables de contribuer activement au développement humain du Maroc, notamment en accompagnant les jeunes marocains pour qu'ils deviennent aptes à impulser un changement positif dans notre société.

MAHIR Center propose une formation certifiante de 10 mois à plein temps, qui allie systématiquement apprentissage théorique et expérimentation, et insiste autant sur l'acquisition de méthodes de travail, que sur le développement des qualités humaines indispensables telles que l'écoute, la proximité,

l'empathie, la créativité, le leadership et le sens de la communication. La méthodologie MAHIR se base sur la formation, la pratique et l'innovation. Elle accorde une place primordiale à la maîtrise des outils et méthodes de travail collaboratif et de partage du savoir. En fonction de leurs profils et leurs centres d'intérêts, les certifiés MAHIR pourront monter leurs propres entreprises ou trouver des débouchés professionnels dans les secteurs publics, privés et associatifs en lien avec le développement humain, l'éducation, le renforcement de capacités des ressources humaines, l'accompagnement de la jeunesse et l'animation socio-culturelle. Ils seront aptes à occuper diverses fonctions, par exemple :

- Manager ou chef de projet au sein d'associations ou d'entreprises sociales
- Porteur de projets sociaux ou éducatifs (projets entrepreneuriaux ou associatifs)
- Responsable pédagogique au sein d'une institution éducative

- Animateur de centres culturels, d'espaces de jeunes, etc.
- Coach culturel pour le renforcement de capacités des cadres d'entreprises

Mahir Network 2020 :

- **Création de 2 centres (Rabat et Benguerir) d'une capacité de 50 jeunes**
- **25 lauréats en 2020 dont 21 ont été insérés**
- **Lancement de la 2^{ème} promotion en octobre 2020 : 23 étudiants**

L'École de codage SOLICODE, pour décoder la dynamique numérique au Maroc

Solicode est le fruit d'une étroite collaboration entre la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, la Fondation OCP, l'association LEET Initiative, l'OFPPPT et Simplon.co. Ces partenaires ont uni leurs efforts pour contribuer à l'insertion



professionnelle des jeunes et renforcer le développement socio-économique à travers la promotion de la dynamique numérique au Maroc.

Doté de 2 salles de classe, 5 salles informatiques, 1 atelier et 1 salle polyvalente, le centre Solicode de Tanger pourra accueillir jusqu'à 120 apprenants et en compte 67 en 2020. C'est un centre solidaire, basé au quartier Bni Ouryaghel à Tanger, dont la vocation est de former les futurs talents du digital et favoriser



l'insertion professionnelle des jeunes lauréats. Solicode est une école inclusive ouverte aux jeunes motivés et intéressés par les métiers du Digital. Aucune connaissance technique préalable n'est exigée.



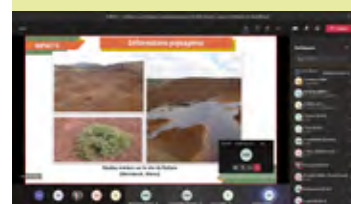
2020, plus d'égalité des chances pour les femmes de tous pays

Pour la Fondation OCP, un avenir plus juste pour la société est synonyme d'égalité des chances et de mixité, c'est pourquoi elle adopte une approche genre dans la construction de ses projets. L'émancipation des femmes est devenue une réalité dans notre société moderne, par l'éducation et l'accès au travail. Mais pas encore pour la majorité d'entre elles.

Or, plus d'inégalités signifie plus de risques pour elles. Le choc économique causé par la pandémie de la COVID 19 touche davantage les femmes dans le monde. Tout d'abord, les femmes ont été en première ligne pour répondre à la crise sanitaire et ont travaillé dans des conditions de bas salaires, d'emploi irrégulier et dans le secteur informel où elles n'ont pas accès à la protection sociale. De plus, l'explosion du chômage des secteurs de loisir, du commerce et d'accueil, et les violences domestiques accrues pendant le confinement, les ont encore plus fragilisées, sans oublier les systèmes de santé surchargés et les pénuries de fournitures médicales.

La Fondation OCP se devait d'avoir une stratégie d'aides renforcée auprès d'elles, avec des partenariats innovants et dans plusieurs pays. Au Maroc, en Inde et en Afrique subsaharienne, nous avons pu accompagner près de **12 000 femmes et filles**, dans le cadre de leur scolarité, de leur formation, de leur intégration dans des associations et des coopératives.

	PROJET	AXES	EFFECTIF FILLES/ FEMMES 2020
Lydex -Lycée d'excellence	Lydex	Scolarisation des filles CPGE	183
		Scolarisation des filles SG ; Secondaire qualifiant	387
Bourses	Programme GEF		190
Coopératives féminines Maroc			700
Education au Maroc	Programme Ecole Parrainées	Scolarisation des filles	7176
Développement international			
Togo	COVID	Appui aux associations Féminines	130
Burkina Faso	COVID	Appui aux associations Féminines	20
Guinée	COVID	Appui aux associations Féminines	150
Madagascar	COVID	Appui aux associations Féminines	294
Guinée	Carte de Fertilité	Formations de cadres	1
Cameroun	Carte de Fertilité	Formations de cadres	6
Ghana	Carte de Fertilité	Formations de cadres	4
Madagascar	Carte de Fertilité	Formations de cadres	10
Madagascar	Lycée agricole	Formation des enseignantes	7
Madagascar	Lycée agricole	Formation des apprenantes	11
Sénégal	Fuertes	Formations de chercheuses/doctorantes	10
			643
Inde	COVID	Appui aux associations Féminines	1000
Bangladesh	Projet agricole	Appui aux associations Féminines	1408
Webinaires	Carte de Fertilité	Echanges d'expertises	20
	TOTAL		11 707



FUERTES, UNE FORMATION DE FEMMES CHERCHEUSES ET DOCTORANTES SÉNÉGALAISES

En vue de soutenir l'autonomisation des femmes africaines et de réduire ainsi les inégalités du genre dans le continent, un partenariat a été scellé entre la Fondation « Mujeres Por Africa », l'UM6P et la Fondation OCP. L'initiative intitulée « Femmes Unies Ensemble pour la Recherche, la Technologie, l'Environnement et la Science (F.U.E.R.T.E.S) » vise l'amélioration de la recherche agricole au Sénégal, à travers la formation des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises spécialistes en agriculture durable de l'Université de Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niass (USSEIN). Un cycle de formation en ligne a été lancé le 10 Août 2020 au profit de 5 femmes chercheuses et 5 femmes doctorantes de l'université USSEIN et animé par des experts de l'UM6P spécialisés dans le domaine de l'agriculture. Cette formation vise à renforcer les compétences techniques et académiques de recherche des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises dans différents domaines du secteur agricole. 7 ateliers virtuels de formation ont été organisés et ont traité plusieurs thématiques comme la Recherche Agronomique au Maroc, la plan Maroc vert, le microbiome du sol, les biofertilisants pour promouvoir la croissance des plantes, entrepreneuriat rural, ...



Soutien à la création de 3 centres de formation des femmes – UNFM :

- 3 showrooms aménagés à Rabat, Khouribga et Tanger
- 300 femmes formées dans les métiers de l'infirmier, coiffure, couture et cuisine



ACCOMPAGNEMENT DES COOPÉRATIVES DES FEMMES EN AFRIQUE ET EN ASIE DANS LE CADRE DES ACTIONS COVID

UN ACCOMPAGNEMENT À TRAVERS NOS PARTENAIRES EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE DE PLUS DE 300 FEMMES DE COOPÉRATIVE AGRICOLE POUR LEUR RECONVERSION ET LA PRODUCTION DE MASQUE, VISIÈRE ET SAVONS.

B. POUR UNE NOUVELLE DYNAMIQUE NATIONALE D'INNOVATION ET DE R&D



La Fondation OCP est un véritable booster pour les projets de transformation positive de la société. Mise en place de laboratoires, déploiement de programmes communs avec l'UM6P et financement de fonds de recherche nationaux sont pour nous, une participation naturelle pour dynamiser la promotion des écosystèmes d'innovation et de recherche au Maroc et en Afrique.



1-SOCIAL INNOVATION LAB : LA FORCE DE PROPOSITION SUR L'INNOVATION SOCIALE

Fer de lance de l'action pour l'innovation sociale de la Fondation OCP, la création du SIL est le fruit d'un partenariat privilégié avec l'UM6P, pour intégrer l'expertise de l'Université dans les projets de développement inclusif de la Fondation. Aujourd'hui, l'ambition est encore plus grande puisqu'il s'agit de résoudre, ensemble, des problèmes sociaux toujours plus complexes. Le Laboratoire d'Innovation Sociale (SIL) a pour objectif d'accompagner les populations, les acteurs et organisations privées ou publiques dans la réflexion et le développement de leurs projets sociaux.

Son offre s'articule autour de quatre composantes principales :

- Le développement de compétences et le renforcement des capacités des acteurs sociaux en matière d'innovation sociale, de développement humain et d'économie sociale et solidaire ;
- La collecte, l'analyse et la production de nouvelles données qualitatives et quantitatives relatives aux problèmes sociaux et aux

modèles et approches de développement humain ;

- La conduite des recherches-actions permettant de trouver des solutions innovantes à des problèmes de développement social exprimés par son écosystème
- L'accompagnement du déploiement de projets sociaux intégrés pilotes sur le terrain en concevant, exécutant, modélisant et capitalisant sur des solutions territoriales innovantes.

Le Social Innovation Lab a lancé plusieurs initiatives au cours de l'année 2020, en partenariat avec Act4Community, dont le lancement d'une étude stratégique le connectant au système de développement durable du Groupe. Ses locaux au sein de l'UM6P sont maintenant équipés et il dispose d'une équipe permanente de 3 personnes et de plusieurs participants volontaires.

Webinaires Immersion SIL

N°1: « Une innovation sociale X.0 est-elle possible ? »

N°2: La Data pour l'Innovation Sociale, utilité et usage.

Le SIL-UM6P, en collaboration avec la Fondation OCP, a organisé, le 22 juillet 2020, un 1^{er} webinaire portant sur les concepts fondamentaux de l'Innovation Sociale, et sur ses axes pragmatiques de développement, conformes au modèle de développement X.0. Animé par Fabienne GOUX-BAUDIMENT, PDG de la SAS proGective - centre d'études, de recherche et de conseil en prospective, ce webinaire, a connu une participation active et dynamique des différents acteurs internes du SIL (UM6P, Sustainability Platform, A4C, Fondation OCP, CH, ...).

Le 2^{ème} webinaire a quant à lui été organisé en Décembre 2020, en collaboration avec MSDA-UM6P. Animateur : PR. ANNICK VIGNES, Professeure à l'École des Ponts ParisTech, qui a souligné l'importance de la Data en innovation sociale à travers son utilisation par les différents acteurs dans les programmes sociaux. Ces rencontres ont été l'occasion d'échanger sur les conditions de mise en place de l'IS au sein du Groupe, notamment dans son programme de développement durable.

a. Le Cooplab, pour accompagner la croissance des coopératives



En mai 2020, l'Université Mohammed VI Polytechnique et la Fondation OCP lancent le CoopLab. Répondant à une vision d'une économie inclusive et plus équitable, ce nouveau dispositif de développement doit être un vrai catalyseur de changement, favorable à la montée en compétences des acteurs du secteur de l'Économie Sociale et Solidaire. Le CoopLab s'est ouvert dans un premier temps à l'écosystème OCP (Act4Community, Al Moutmir, partenaires africains, etc.), le Cooplab est un laboratoire d'expertise dédié aux coopératives marocaines et subsahariennes. Ses principales missions sont de :

- Proposer une offre de formation et d'accompagnement au profit des acteurs de l'ESS basé sur un apprentissage par la pratique « Learning by doing » ;

- Partager, diffuser des bonnes pratiques et promouvoir une culture d'innovation et d'excellence ;
- Accompagner les coopératives, notamment dans l'accès au marché, à travers un service professionnel avec une démarche inclusive et innovante.

L'une des premières initiatives du Cooplab a été le lancement, dans ce contexte particulier de crise sanitaire, de «Sookoa», une plateforme de e-commerce qui dynamise l'activité des coopératives marocaines et africaines. Elle offre aux coopératives partenaires un nouveau mode de commercialisation à travers le digital et la mise en place progressive d'un dispositif de circuit court pour la distribution des produits achetés. Les coopératives bénéficient ainsi de l'accès à un marché local et national pour faire connaître leurs produits mais également pour écouler leurs stocks, leur permettant ainsi de se relancer après plusieurs mois de confinement dus au COVID 19.

b. Les Reflexivity Circles, pour aller toujours plus loin

En septembre, le SIL-UM6P a organisé, en collaboration avec Act4community, Sustainability Platform et la Fondation OCP, des ateliers virtuels de lancement de son initiative Reflexivity Circles (RCs).

Espace de réflexion autour des savoirs et du savoir-faire, les Reflexivity Circles visent la mutualisation des efforts et la capitalisation des expériences des différents acteurs de l'écosystème de Développements Durables du Groupe OCP. Des acteurs du terrain de la galaxie OCP, des experts, des chercheurs et des doctorants se réunissent autour de plusieurs thématiques avec pour objectifs de sortir avec des

Le e-learning au service des coopératives marocaines

Suite au lancement du « CoopLab », plusieurs formations en ligne ont été organisées, en collaboration avec Act4Community depuis le 13 mai 2020 au profit de 8 Coopératives féminines sélectionnées dans le cadre de l'appel à projets lancé par l'Office de Développement de la Coopération (ODCO) le 8 mars 2020. Cette formation en ligne, étalée sur plusieurs sessions, a eu pour objectif de renforcer les capacités techniques des coopératives en montage de projets. Elle a suivi le rythme de finalisation et de lancement sur le terrain des projets coopératifs sélectionnés relevant de différents secteurs.

55

coopératives soutenues par CoopLab

outputs qui serviront à alimenter la recherche-action à travers la modélisation des concepts, l'enrichissement des initiatives terrain, la publication d'études, et la constitution du Knowledge Management du Groupe.

Cinq thématiques ont été pré-identifiées avec les parties prenantes, et cinq cercles co-construits ont été activés : Agriculture communautaire et Agri business, Accompagnement

des jeunes, Économie sociale et solidaire, Entreprenariat local et Innovation, et Transformation des modèles associatifs en entreprises sociales. Ces rencontres ont été l'occasion de revenir sur le rôle du Social Innovation Lab. (SIL), et de passer en revue les objectifs et livrables prévisionnels de ces cercles, permettant aux différents groupes de se constituer en équipes opérationnelles, selon une organisation agile avec comme point commun l'engagement et la motivation de chaque membre.

Safa BENAZZOUC

Chef de service « Suivi et Evaluation des Programmes de Recherche » du Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

“

Une action est restée dans mon esprit à laquelle j'ai assistée, le « souk ». C'était un évènement qui rassemblait des vendeurs des produits du terroir et des produits artisanaux, même des artistes peintres dans les locaux de la Fondation. C'était une très bonne initiative qui m'avait fascinée personnellement et qui montre le degré d'engagement de la Fondation OCP dans la promotion de l'économie nationale.

Innovation, qualité et solidarité, ce sont des qualités que nous partageons avec la Fondation OCP en tant que partenaire dans des programmes de promotion de la Recherche Scientifique et de l'Innovation. La Fondation est un vrai allié et un promoteur des actions de développement et de soutien à la Recherche & Développement national, caractérisant l'apport indéniable et l'engagement du secteur socioéconomique dans l'accompagnement du rayonnement du Maroc à l'échelle nationale et internationale.

2. L'OBSERVATOIRE DE PERFORMANCE TERRITORIALE : L'ATOUT DATA

Se mobiliser pour l'économie sociale et solidaire nécessite de bien connaître le terrain et d'avoir un regard avisé sur les problématiques de régions. La mise en place de l'Observatoire de la Performance territoriale de la province de Rhamna au sein de l'UM6P, a pour vocation de répondre à des problématiques territoriales, auxquelles la société et le territoire sont confrontés, et qui nécessitent la mise en place d'une approche intégrée, stratégique, participative et pluridisciplinaire permettant de mobiliser les décideurs et les chercheurs de toutes les disciplines.



Il doit répondre à plusieurs objectifs :

1. Rationaliser et analyser des Smart Data (Base de données, données vectorielles/matricielles, images satellitaires ...)
2. Appuyer le processus de prise de décision des décideurs ainsi que l'activité de la planification territoriale
3. Faciliter la prise de décision des décideurs
4. Fournir une expertise en matière d'analyse, de modélisation prédictive et d'intégration permettant aux décideurs de comprendre les problèmes les plus complexes et les conséquences des décisions avant qu'elles ne soient prises
5. Développer des territoires intelligents et résilients, aptes à générer de précieuses sources d'initiatives et d'opportunités entrepreneuriales.

Un premier rapport Data a été élaboré sur la province de Benguerir et la commune rurale objet de l'intervention du projet intégré.

- Concept TOP élaboré
- RH recrutées
- Équipements et software en cours d'acquisition



3. IMAGINE LE FUTUR DE L'AFRIQUE : DONNER PLUS DE PERSPECTIVES AU CONTINENT DE L'AVENIR



Véritable gisement d'opportunités en termes de ressources humaines, de terres agricoles, de transition écologique, le continent africain est pour beaucoup d'intellectuels, économistes, institutions internationales, la terre de grandes ambitions. L'UNESCO, l'UM6P et la Fondation OCP se sont penchés sur cette réflexion sur l'avenir de l'Afrique, à travers l'initiative : Imaginer les Futurs de l'Afrique « IAF ». Une démarche prospective innovante pour aboutir à terme, à des projets de développement particulièrement innovants. Ce projet vise à améliorer de manière significative la capacité à concevoir et à utiliser le futur. Il a été développé dans le domaine de la prospective et de la « Future Literacy » telle qu'appelée par l'UNESCO, qui vise à outiller la jeunesse africaine pour mieux penser et construire son avenir.

En 2020, la Fondation OCP a poursuivi la mise en œuvre de ce projet, qui a vu la participation de 329 personnes, potentiels facilitateurs, enseignants chercheurs, étudiants et doctorants :

- Lancement de la phase pilote de la recherche en Future Literacy avec la participation de l'UM6P
- Participation de l'UM6P à la conférence organisée à Trento par l'UNESCO et l'université de Trento sur la FL



- Conférence de sensibilisation à la prospective stratégique
- Organisation d'un atelier de sensibilisation à la littéracie du futur sur le thème « le citoyen Africain du futur »
- Conception de programmes certifiants de formation continue en prospective
- Adaptation en distanciel de 2 modules d'initiation à la prospective et planification des sessions de la formation Exécutive de la FGSES
- Organisation d'une Master class en distanciel d'introduction à la prospective sur le thème « Vers une nouvelle donne éducative »
- Webinaire pour l'initiation et l'on-boarding de professeurs de l'UM6P des différentes Écoles de l'UM6P sur le thème « Rôle et place de la prospective dans la recherche académique, une mise en perspective »
- Séminaire de prospective sur le thème « Avenir de l'éducation en Afrique »
- Lancement des travaux pour la mise en place d'une plateforme web dédiée au projet IAF
- Appel à candidatures par l'UNESCO des Futures Labs en Afrique
- Signature d'une convention cadre UM6P-CNAM pour la mise en place de cotutelle et lancement d'un appel à candidatures pour doctorants en prospective

4. LA CULTURE DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

L'initiative économique peut être enrichie par son impact sur le développement social ou l'environnement. L'entrepreneuriat social permet de lier l'efficacité économique à l'intérêt général. C'est pourquoi la Fondation OCP cultive son engagement social et citoyen en faveur de son écosystème, en soutenant de nombreuses initiatives et programmes d'entrepreneuriat social au Maroc et en Afrique : appui à des coopératives, à des entrepreneurs sociaux et accompagnement de la Palmeraie de Marrakech.

On rappellera aussi l'action du CoopLab, le Laboratoire d'expertise et de soutien aux coopératives marocaines et africaines au sein de l'UM6P, dont les projets d'accompagnements sont de véritables catalyseurs de changements du système coopératif, pour les accompagner dans la reprise économique.



Le Fonds Bidaya

Suivi de l'activité du fonds Bidaya dédié à l'appui aux entrepreneurs sociaux à travers l'octroi de prêts d'honneur

Projet d'appui à la coopérative de valorisation des champignons à Chefchaouen

- Préparation à l'obtention du certificat « Agriculture Biologique »



Signature d'un partenariat pour la promotion de l'ESS au Maroc et en Afrique

Soutenu par la Fondation OCP et l'UM6P, le « CoopLab » a signé le 20 septembre 2020, une convention de partenariat avec l'Office de Développement de la Coopération pour promouvoir le secteur de l'ESS au Maroc et en Afrique. Celui-ci prévoit le développement d'offres de formation et de dispositifs d'accompagnement innovants destinés aux acteurs de l'ESS au Maroc et en Afrique afin de renforcer l'échange de bonnes pratiques en matière d'initiatives favorisant l'innovation et l'excellence des acteurs de l'économie sociale et solidaire et la création d'impact durable sur leurs écosystèmes locales et nationales.



Accompagnement des agriculteurs de la Palmeraie de Marrakech avec la Fondation Mohammed VI de Protection de l'Environnement

- Renforcement des capacités des coopérants de la Palmeraie de Marrakech en gestion administrative, financière et en techniques agricoles en partenariat avec l'ODCO (29 bénéficiaires)
- Acquisition d'intrants et équipement de traite
- Atelier de validation de la gouvernance participative de la Palmeraie par les parties prenantes locales (10 acteurs entre autorités, élus et opérateurs publics)

Projet de développement intégré - Rhamna Living Lab piloté par l'UM6P

Dans le cadre d'un projet piloté par l'UM6P, un Living Lab a été monté dans le Douar Naji / Rhamna. Ce laboratoire permettrait de connecter les besoins de la communauté, via des outils et des démarches produits par les différents laboratoires de recherche de l'UM6P. A fin 2020, les activités ayant été entreprises sont :

- Élaboration d'un rapport d'état des lieux pour le choix de la commune
- Finalisation de la conception du programme
- Préparation pour lancer le diagnostic participatif de la commune



5. SOUTENIR L'INNOVATION : POUR DYNAMISER L'ÉCOSYSTÈME NATIONAL R&D

En prenant le domaine des phosphates comme locomotive, la Fondation OCP a réussi à insuffler une nouvelle dynamique à la R&D nationale. Grâce à des partenariats novateurs et durables, plusieurs chercheurs ont pu développer leurs programmes de recherches et de contribuer au développement des domaines prioritaires nationaux, mais également ont vu s'ouvrir plusieurs horizons de collaboration tant au niveau national qu'international. C'est pourquoi, la Fondation appuie l'UM6P dans sa vision de devenir le hub du savoir et de la recherche au Maroc et dans le continent en soutenant plusieurs fonds de recherche à même de dynamiser l'écosystème national de la R&D.

LA FONDATION OCP EST ACTIVE DANS :

Fonds R&D autour des phosphates «APPHOS»

Fruit d'un partenariat entre le Groupe OCP, le DESRS, le CNRST et l'UM6P, ce premier Fonds R&D «APPHOS» a été lancé en prenant le domaine des phosphates comme locomotive et a remporté un franc succès dans sa mise en œuvre.

Pour rappel, le premier bilan établi a permis d'identifier une vingtaine de projets augurant des résultats probants, de renforcer les moyens des laboratoires de 15 universités marocaines participantes et leur mise en réseau, d'enrichir la production scientifique et de former plus de 70 doctorants.

- 39 projets dont 19 augurent des résultats probants et 8 clôturés
- 10 brevets en cours de dépôt
- 410 communications produites, dont 89 articles publiés dans les revues indexées
- 421 membres d'équipes mobilisés
 - 224 chercheurs nationaux et 74 internationaux
 - 70 doctorants et 34 postdoc, 19 techniciens et stagiaires



Ziadi Abdellah

Chef de Département Appui à la Recherche, transfert technologie et innovation au CNRST

« Depuis 2014, j'ai commencé à collaborer avec les équipes de la Fondation OCP, juste après les assises nationales sur les phosphates, qui ont eu lieu en septembre 2013. Nous avons travaillé ensemble sur la gestion du programme APPHOS et des 2 nouveaux programmes APRD et APTT.

La Fondation OCP est un partenaire qui répond parfaitement à nos valeurs et à nos méthodes de travail : bonne coopération, échange d'expériences, partage de documentation, travail selon les normes administratives (sérieux, rigueur, respect des conventions, pv des réunions, ...). L'atmosphère de travail très amicale avec les Collègues de la FOCP, fait de ce partenariat une expérience particulièrement enrichissante de coopération.

Fonds R&D dédié à l'Ecosystème National

Aujourd'hui, il est important de conforter cette nouvelle dynamique de R&D nationale, et de poursuivre le programme à travers le nouveau Fonds R&D écosystème national, porté par l'UM6P. Ce renouvellement s'inscrit dans la continuité de la création du premier Fonds R&D autour des phosphates, ayant permis de financer 39 projets. Les parties prenantes ont souhaité capitaliser sur le succès du premier Fonds R&D pour faire de ce partenariat de renouvellement du Fonds R&D une nouvelle réussite. Il financera des projets R&D multithématiques au sein de l'écosystème de recherche marocain pour un budget de 170 millions MAD sur 6 ans.

L'objectif est de :

- Contribuer au développement d'une économie marocaine basée sur l'innovation

- Soutenir le développement de technologies issus des résultats de recherche en vue de la commercialisation de procédés, produits ou services basés sur le savoir et l'innovation
- Essaimer la culture de valorisation des résultats de recherche au sein du milieu académique
- Contribuer au rapprochement entre le monde académique et le monde de l'entreprise et améliorer la compétitivité des entreprises marocaines ;

Ce nouveau partenariat consacre une partie d'introduction à la culture de transfert des technologies qui tournera autour de 5 axes principaux :

- La mise en œuvre et le lancement de l'appel à projets ;
- L'évaluation des projets soumis ainsi que leur sélection ;
- L'organisation de la procédure de contractualisation avec les différents porteurs de projets ;
- Le suivi scientifique et technique des projets sélectionnés ;
- L'évaluation et la clôture des projets achevés
 - Appel à projets lancé le 24/09/2020



Siham HAMIDI

Chef de Division au MENFPESRS/DESRS

« Depuis Décembre 2020, notre collaboration avec les équipes de la Fondation OCP s'est faite sous le signe du partenariat, de l'intégrité et de l'expertise. Tout au long de la mise en œuvre du programme « APTT », les réunions du Copil et les réunions hebdomadaires du Cosui, la collaboration avec l'équipe de la Fondation OCP était un plaisir, avec des moments de partage et d'échanges dans un climat serein et orienté solution.

774
projets soumis via le Fonds R&D écosystème national

- 167 projets sont passés dans la 2^{ème} phase pour soumettre les projets détaillés

Fonds R&D virologie

Financement de projets R&D en partenariat avec l'Institut Pasteur du Maroc et l'UM6P, pour un budget de 10 MDH sur 4 ans.

Fonds R&D multithématique UM6P

Financement de projets recherche multithématiques au sein de l'UM6P, sur une durée de 6 ans.

Fonds pour le transfert technologique dédié à l'écosystème National

Dans le cadre d'un partenariat avec le Département de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Économie Verte et Numérique, l'Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale, le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique et l'UM6P pour le lancement d'un fonds Transfert de Technologie (TT) Écosystème National, la Fondation OCP s'est engagée dans le financement des projets de transfert technologique multithématiques pour des projets de recherche à travers un fonds destiné à l'écosystème universitaire et de recherche marocain d'un budget de 60 MDH, dont 30 proviennent de deux ministères partenaires, sur une durée de 6 ans.

Fonds Transfert Technologique multithématique UM6P

- Fonds destiné à l'écosystème de l'UM6P sur une durée de 6 ans.

Financement du Fonds Développement Durable de l'UM6P

L'UM6P, à l'image des grandes Universités connues au Monde, ambitionne de mettre en œuvre sa démarche de Développement Durable (DD) à travers la mobilisation de l'ensemble de la communauté UM6P (enseignants-chercheurs, étudiants et Staff).



Objectifs du Fonds de Développement Durable

- Contribuer à la culture du Développement Durable (pérennité de la qualité de vie des générations présentes et futures) à travers des initiatives de nature environnementale (milieu de vie), sociale (mode de vie) et économique (niveau de vie) au sein de l'organisation ;
- Contribuer à la mise en place du plan d'action DD de l'UM6P ;
- Permettre aux étudiants d'être imprégnés par la philosophie du Développement Durable une fois sur le marché du travail ;
- Utilisation optimales des ressources matérielles et la réduction des coûts ;
- Réduction des coûts énergétiques ;

La mise en place d'un fonds de DD par l'UM6P est l'un des prérequis pour le financement des initiatives durables au sein du campus pour la communauté locale. Le fonds permettra à l'université à moyen terme de réinvestir les économies récurrentes réalisées par les projets (ex : réduction des coûts énergétiques) de façon à transformer graduellement le fonds en Fonds pérenne autofinancé.

C. SOUTIEN A LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE

La contribution à l'éradication de la faim dans le monde et à la lutte contre la pauvreté à travers la Révolution verte, est un des piliers de l'action du Groupe OCP. Cet engagement, ce défi, la Fondation OCP le porte avec la même ambition. La pandémie que nous subissons cette année ne doit pas faire baisser les efforts pour le développement agricole car la menace de la crise alimentaire plane. La crise sanitaire que nous traversons accentue un paradoxe : tandis que les producteurs peinent à écouler certaines denrées, une partie de la population mondiale n'a plus les revenus suffisants pour subvenir correctement à ses besoins essentiels. Les paysans déjà marginalisés se retrouvent dans une situation encore plus précaire. Il est donc essentiel pour la Fondation OCP de renforcer ses initiatives auprès de ces populations, à travers la connaissance des sols, de meilleures pratiques agricoles et le développement de l'amont agricole ...

1. PLUS DE RÉSILIENCE AUTOUR DE L'AGRICULTURE COMMUNAUTAIRE INTÉGRÉE

Aider les populations rurales vulnérables des pays partenaires à améliorer leur sécurité économique, alimentaire et nutritionnelle, doit passer par une gestion durable des ressources naturelles. En œuvrant à la diffusion d'un modèle d'agriculture plus performante et durable, la Fondation OCP vise à renforcer la résilience des populations, leur assurant ainsi une plus grande sécurité nutritionnelle.

C'est ainsi que les projets de développement agricoles intégrés de la Fondation, sont déployés dans certains pays pour une ou plusieurs filières agricoles pour l'amélioration des conditions de vie des ménages

agricoles. Les universités, à l'instar de l'UM6P, les institutions de recherche marocaines et celles des pays partenaires jouent un rôle important pour l'amélioration des rendements et par conséquent, l'augmentation des revenus des agriculteurs.

Bangladesh : Améliorer les conditions de vie des populations par la gestion durable des sols

- 6 systèmes culturaux à base de riz mis en place
- 4951 bénéficiaires formés et accompagnés dont 1408 femmes
- 547 parcelles de démonstration
- 240 formations et journées de formation sur les parcelles
- De 8 à 30% d'amélioration des rendements selon les cultures
- Multiplication des semences chez 46 agriculteurs

Inde : Aider à la résilience contre le COVID 19 avec les coopératives

- Projet de développement agricole intégré au Rajasthan, avec l'appui à 2200 membres des coopératives

Kamal KHURANA
Chief Executive Officer (CEO) de l'Indian Society of Agribusiness Professionals



“ Les missions régulières de la Fondation OCP avec l'ISAP ont pris fin en 2017, mais lorsque le COVID 19 a commencé à se répandre en 2020, OCPF s'est à nouveau engagée à aider les plus vulnérables dans les zones rurales de l'Inde. Avec le soutien gracieux de la Fondation OCP, nous avons décidé de préparer les personnes les plus vulnérables des zones rurales à se protéger de cette horrible maladie par une campagne de sensibilisation et d'assainissement. Le soutien de la Fondation a permis à l'ISAP d'être parmi les rares à lancer de telle campagne dans les zones rurales, où l'accès aux soins de santé est très faible.

Dr Ashutosh SARKER
Regional Coordinator – South Asia & China Regional Program and Head – Food Legume Research Platform India, ICARDA (The International Center for Agricultural Research in the Dry Areas)



“ Notre partenariat avec la Fondation OCP contribue à partager les innovations scientifiques pour améliorer les revenus, les moyens de subsistance, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et fournir des systèmes de production durables. Pour cela, nous avons établi depuis 2010 des programmes d'actions, telles :

- la Diffusion de technologies agricoles innovantes par le biais de démonstrations à grande échelle dans les champs des agriculteurs.
- la Mise en place de centres de semences villageois pour la production de semences de qualité et leur mise à disposition aux portes des agriculteurs.
- la Recherche de soutien sur le gain génétique, l'élevage des cultures, l'agriculture de conservation, les systèmes de culture pour maintenir le flux des nouvelles technologies vers les agriculteurs.
- la Valeur ajoutée aux produits primaires par les groupes d'entraide féminins.
- le Développement des capacités des agriculteurs, des femmes et des jeunes en matière de nouvelles technologies.

Les innovations agricoles développées par le NARES et l'ICARDA ont été promues dans le cadre de projets soutenus par la Fondation OCP, et les agriculteurs, des petits exploitants agricoles, en ont bénéficié. L'objectif est de fournir des moyens de subsistance améliorés, une sécurité alimentaire et nutritionnelle aux agriculteurs pauvres et à leurs familles. Les agriculteurs ont reçu de nouvelles connaissances et de jeunes chercheurs ont été formés par le biais d'études MS/PhD afin de former une nouvelle génération de scientifiques.



Éthiopie : Succès de l'Initiative d'agrégation des petits agriculteurs de la filière TEF dans les régions d'Amhara et Oromia

- 25 500 bénéficiaires des actions de formation dont 9250 en 2020
- Distribution de plus de 5800 semoirs de TEF dont 800 en 2020
- 2300 parcelles de démonstration dont 450 en 2020
- Impact à date :
 - Rendements améliorés de 65%
 - Licence d'exportation du TEF attribuée à un groupe de 40 agriculteurs

2. LA CONNAISSANCE DES SOLS POUR UNE GESTION DURABLE

La connaissance des sols permet d'en améliorer leurs fertilités et productivités à travers les analyses des sols qui vont assurer des pratiques agricoles plus durables, et de bien meilleurs rendements.

Consciente de l'importance de la recherche scientifique dans l'agriculture, la Fondation OCP a placé l'innovation et la R&D comme leviers stratégiques de compétitivité et de création de richesses agricoles pour l'Afrique. Dans cette optique, elle a lancé au niveau de plusieurs pays du continent, une multitude d'initiatives dont la finalité est la mise en avant d'une agriculture résiliente, à travers la cartographie des sols. Le processus d'élaboration des cartes de caractérisation de la fertilité en Afrique subsaharienne comprend des volets plus importants les uns que les autres, dont celui du renforcement de capacité. Ce dernier se décline sur plusieurs thématiques, telles que l'analyse spatiale, les interpolations ou encore l'édition et l'élaboration des cartes de fertilité. Le modèle proposé par la Fondation OCP est basé sur le développement des compétences et la mise à disposition de moyens nécessaires au profit de ses différents



Edition de près de 3 millions d'hectares cartographiés par nos partenaires africains

A ce stade et sur les 4 millions d'hectares couverts, près de 3 millions d'hectares ont été édités par nos partenaires, avec l'expertise de l'UM6P :

- Togo: 1 192 200 ha
- Madagascar: 173 500 ha
- Burkina Faso: 147 900 ha
- Guinée : 1 200 000 ha
- Rwanda : 16 000 ha
- Des relevés et études sont encore en cours de caractérisation dans 3 pays, pour une surface de 234 000 ha :
- Rwanda : 34 000 ha
- Ghana : 100 000 ha
- Cameroun : 100 000 ha

partenaires au niveau local et ce, pour qu'ils contribuent réellement, et en toute autonomie, à la mise en place de leurs cartes de fertilité et puissent en tirer par la suite les orientations idoines pour leurs politiques agricoles nationales.

3. DES CAPACITES HUMAINES RENFORCEES POUR PLUS DE SYNERGIES

Les grands projets de la Fondation OCP pour un développement agricole plus équitable et durable, revêtent aussi une dimension éducative, pour permettre de passer le relais et de s'appuyer sur les cadres agricoles du pays concerné. Ainsi, une formation en cartographie des sols a été délivrée par les experts de l'UM6P au profit de 121 cadres des Ministères de l'Agriculture du Rwanda, de Madagascar, du Cameroun et du Ghana.

Cameroun, pionnier d'un nouveau programme de formation à distance en Système d'Information Géographique

La Fondation OCP a lancé un nouveau programme de formation à distance en Système d'Information Géographique appliqué à la cartographie des sols en faveur de ses partenaires en Afrique subsaharienne. La République du Cameroun a été le premier pays africain à bénéficier de cette nouvelle offre de formation, à travers son Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) et ce, dans le cadre du projet de carte de fertilité des sols lancé le 13 février 2020.

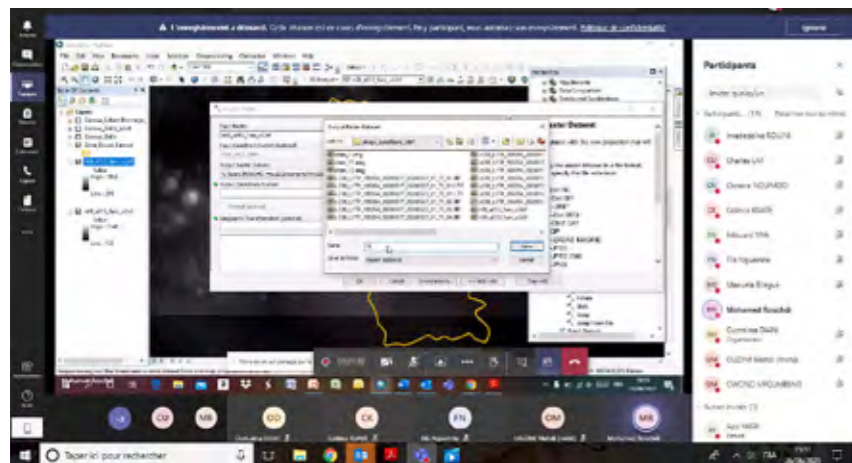


Guinée : une formation à distance dans un contexte sanitaire inédit

En République de Guinée, la Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique appuient le Service National des Sols (SENASOL) pour l'édition des cartes de caractérisation de la fertilité des sols guinéens. C'est dans cette lancée que la Fondation OCP a initié, en collaboration avec l'UM6P, une formation à distance portant sur le SIG (Système d'Information Géographique) au profit de 4 représentants de différentes entités du Ministère de l'Agriculture de la République de Guinée.

La formation qui s'est tenue du 14 au 18 Décembre 2020 a permis d'éditer 4 cartes thématiques de caractérisation de la fertilité des sols guinéens, reprenant les principaux paramètres de suivi, à savoir : le potassium échangeable (K20), le phosphore assimilable (P205), la Matière Organique (MO) et le pH. Au total, ce sont plus de 1,1 million d'hectares de sols qui ont été cartographiés au niveau de la Région de Kankan. Les quatre participants ont salué la qualité de la formation à distance, effectuée dans un contexte international inédit de pandémie COVID-19 et de confinement des populations à l'échelle mondiale.

Ils ont en outre exprimé leur satisfaction de pouvoir assurer la continuité des actions en éditant leurs 4 cartes thématiques. Pour rappel, ce cycle de formation s'inscrit dans le cadre du Programme de Coopération, lancé en 2014 suite à la signature du protocole d'accord entre les Ministères de l'Agriculture Marocain et Guinéen et le Groupe OCP, pour la promotion de la coopération maroco-guinéenne dans le domaine agricole. Ce dernier a comme objectifs majeurs entre autres, l'échange d'expertise et le partage de savoir-faire entre les deux pays



Pr RAZAFINJARA Aimé LALA

Directeur Général
Centre National pour le Développement Rural - FOFIFA
Madagascar

“ Le projet de mise à disposition de machines à coudre, mobiliers et diverses fournitures de mercerie a permis à 5 associations féminines paysannes de 5 régions du pays, de produire des masques et de visières de protection contre la pandémie Covid-19. La vente de ces matériels de protection par ces associations paysannes au sein de leurs communautés respectives leur a fourni des revenus monétaires supplémentaires leur permettant d'améliorer leur moyen de subsistance. Le projet leur a donc permis de réaliser un progrès socio-économique important.

Ce projet de la lutte contre le Covid-19 mis en œuvre en collaboration avec la Fondation se distingue à Madagascar par le fait que ses lieux d'intervention soient situés en zones rurales enclavées. Ce projet a le mérite d'avoir plutôt touché le monde rural, en diffusant aussi périodiquement à travers les radios rurales des messages de sensibilisation à la lutte contre le coronavirus.

et le renforcement des capacités opérationnelles du laboratoire d'analyse du sol SENASOL.

Soucieuse d'assurer la continuité du projet dans un contexte particulièrement difficile, la Fondation OCP en partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique a développé une



offre de formation à distance, s'adaptant ainsi aux récentes contraintes liées au confinement et au respect des normes de sécurité sanitaire. L'objectif de cette démarche, est d'assurer la mobilisation constante de la Fondation OCP aux côtés de ses partenaires subsahariens malgré

le contexte actuel de pandémie et de poursuivre des échanges de qualité entre les experts marocains et leurs homologues camerounais.



L'accompagnement de la Fondation OCP s'est traduit par la mise à disposition au profit des cadres du MINADER d'une plateforme de formation à distance, en vue de réaliser une formation en Système d'Information Géographique appliqué à la fertilité du sol. Il s'agit d'une formation interactive dimensionnée pour répondre aux défis qu'imposent le contexte actuel du COVID-19 et mise en place en partenariat avec L'ESAFE : Ecole des Sciences de l'Agriculture, de la Fertilisation et de l'Environnement de l'Université Mohammed VI Polytechnique de Benguerir. Cette formation contribue à l'élaboration de la carte de fertilité de la zone pilote de 100 000 ha, au niveau des régions du Nord et du Centre du Cameroun et permettra à terme, de renforcer les capacités des participants à travers

l'apprentissage des techniques et la maîtrise des logiciels relatifs à la cartographie des sols.

Cette initiative s'inscrit dans la continuité des actions menées par la Fondation OCP avec l'appui de l'UM6P pour ses partenaires de l'Afrique Sub-saharienne dans ce contexte particulier de COVID 19.

Centre de formation du CAFPA d'Antsirabe-Madagascar, ... un cas d'école !

La Fondation OCP, avec l'appui de l'UM6P et le Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole d'Antsirabe de Madagascar (CAFPA) ont élaboré en octobre 2020 un programme d'accompagnement du Centre malgache visant le renforcement des capacités des enseignants, la diffusion du savoir aux apprenants et l'amélioration des conditions de vie et de travail au sein de l'établissement. Cette action vise



la diffusion du savoir en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations rurales et ce, en respect de l'environnement.

Nénée Tolojanahary LALANEKENARISOA

Directeur du Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole (CAFPA) Antsirabe Vakinankaratra MADAGASCAR



“ En 2017, il y a eu un accord avec le Ministère de l'Agriculture et la Fondation OCP pour la réalisation d'une carte de fertilité des sols, projet géré par la FOFIFA, avec une visite des représentants de la Fondation OCP au CAFPA Antsirabe. Depuis Octobre 2020, nous avons signé une Convention de partenariat, qui nous a permis de coopérer sur 3 grands axes :

A- Le Renforcement des capacités et diffusion du savoir, avec des formations en ligne qui ont commencé aussi au début du quatrième trimestre sur des thèmes d'actualité. Il y a déjà 22 séances d'effectuées. Avant, les formateurs faisaient leurs préparations avec leurs propres documents, et s'en contentaient. Maintenant, ils découvrent d'autres aspects du thème et la formation dispensée devient plus riche et plus appropriée au contexte existant, avec des illustrations sur des réalités existantes. Par exemple, dans le cas de la formation sur l'élevage de vache laitière, nous avons pensé que la formation porterait seulement sur les aspects techniques, alors qu'en plus nous avons pu bénéficier de la technique de gestion d'une exploitation laitière. Il y a eu des échanges entre les professeurs et les formés, ce qui élargit le champ de vision du formateur. Ces échanges ont favorisé la connaissance mutuelle des réalités du Maroc et de Madagascar non seulement sur les techniques agricoles innovantes (culture de quinoa, utilisation des insectes mâles pour attirer les femelles dans une trappe), mais aussi sur les aspects culturels.

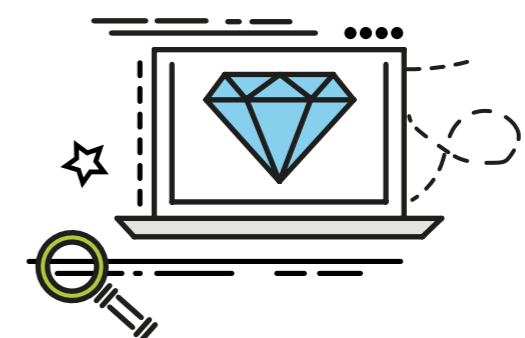
B- L'Amélioration des conditions de travail des formateurs et des apprenants, avec l'envoi d'équipements de travail : habillement (T-shirt, casquettes, combinaisons, bottes, polaires), EPI et fournitures (clés USB, bloc-notes). Avant, les apprenants faisaient les travaux pratiques sur terrain avec des sandales, leurs habits usuels, et il y avait eu des accidents. Maintenant, ils sont bien protégés pour les travaux pratiques. C'est une opportunité d'appliquer les règles de santé et de sécurité au travail, un des modules de formation dispensés au CAFPA.

La mise à niveau des infrastructures et des équipements du CAFPA a permis la réalisation des formations théoriques et pratiques dans les normes requis avec des matériels appropriés. Les apprenants peuvent voir et manipuler les divers équipements offerts par la Fondation OCP ce qui enrichit leur savoir et savoir-faire.

C- Des actions de communication, avec l'octroi de Kits COVID-19 pour renforcer les mesures préventives partout dans le centre, la production de capsule vidéo et d'un publiportage avec FOFIFA et Radio Nationale Malagasy (RNM) permettant de faire connaître le centre partout dans le pays.



- **11 cadres** du CAFPA formés dans les domaines de l'agriculture
- **5 centres** de formation professionnelle agricole bénéficiaires des programmes de formation déployés
- **20 cadres** formateurs bénéficiaires
- **Plus de 60 apprenants** bénéficiaires/an
- **13 sessions** de formation organisées et 60 prévues en 2021



Conclusion



L'année 2020 aura marqué le monde, et ce, pour plusieurs générations. L'écosystème mondial se trouve à la croisée des chemins. Non seulement, les grands combats des acteurs sociaux pour plus d'équité restent fondamentaux, malgré la multitude de projets réalisés, mais en plus, nous vivons une période particulière due à la pandémie de COVID-19, événement le plus marquant de la décennie qui a exacerbé les inégalités existantes de santé, de revenus et de conditions sociales.

Répondre à l'urgence était indispensable...

Les équipes de la Fondation OCP se sont complètement investies dans cette lutte contre le temps et l'inconnu, et en faisant preuve d'une intelligence collective exceptionnelle, elles ont pu répondre à des urgences médicales, éducatives, ... Les solutions proposées ont misé sur l'innovation et ont pu accélérer le changement grâce un environnement propice au lancement et à l'expérimentation de nouvelles idées. La distanciation a eu de forts impacts sur l'enseignement, le travail d'équipe, la collaboration et la communication entre les personnes. Aussi, la Fondation OCP a sollicité ses équipes et ses partenaires pour mettre en place de nouvelles initiatives adaptées à la situation, comme l'enseignement à distance, le renforcement des capacités et l'adaptation à la nouvelle situation des formateurs et l'aide à la production des équipements sanitaires...

Mais l'ADN de la Fondation OCP et son éthique ont imposé de poursuivre nos projets de manière constructive et durable face à la crise actuelle, dans une vision renouvelée du développement social. ...

C'est pourquoi nous avons non seulement poursuivi, mais renforcé nos programmes d'actions à travers le monde, pour le bien-être des populations, en particulier des jeunes et femmes de tout âge. Nous sommes ainsi passés à la vitesse supérieure dans le parrainage des écoles publiques, et l'appui aux structures de recherche. Cette stratégie s'est teintée de succès, avec la participation de toutes les parties prenantes au service des communautés locales. Notre mission va s'ancre davantage dans la réalité du terrain pour les années à venir dans le partage de nos connaissances et nos bonnes pratiques.

Grâce à notre mobilisation totale, dans une dynamique agile, éthique et collective, qui a toujours caractérisé votre Fondation OCP.



FONDATION



2-4, rue Al Abtal, Hay Erraha, 20200, Casablanca,
Maroc - BP Maârif 5196

www.ocpfoundation.org