

# TOGETHER ENSEMBLE 2022

# معاً

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

Libérer les **potentiels**  
pour renforcer l'autonomie  
et la **résilience** des  
communautés

FONDATION







“

À l'évidence, nous ne pourrons relever les défis internes et externes que si nous allons esprit d'initiative et résilience.

”

**Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI Que Dieu Le Glorifie  
adressé à la Nation à l'occasion de la Fête du Trône,  
le 30 juillet 2022**

## ÉDITO 5

## LA FONDATION OCP 6

Un engagement au Maroc et au-delà.....	7
Domaines d'action.....	8
S'engager, agir, partager.....	10
Chiffres clés.....	11
Highlights 2022.....	14
Au-delà des frontières.....	16

## FOCUS 12 10 ANS D'UTILITÉ PUBLIQUE

## FOCUS 18 CONNAÎTRE LES SOLS POUR MIEUX LES PRÉSERVER

## S'ENGAGER 20

### ensemble vers le futur en appuyant l'innovation sociale et la Recherche & Développement

Dynamiser l'écosystème national de la R&D .....	21
Favoriser le transfert technologique.....	23
Appuyer les structures de recherche .....	24
Promouvoir la recherche appliquée.....	25
Booster l'Innovation Sociale .....	27
Soutenir l'Économie Sociale et Solidaire .....	29
Accompagner des startups innovantes .....	33
Impulser des projets de développement des communautés .....	34

## FOCUS 36 GENRE

## AGIR 40

### FACE AUX MENACES CLIMATIQUES ET DE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE, ENSEMBLE

Lutter contre le changement climatique et préserver la biodiversité.....	41
Favoriser la sécurité alimentaire.....	47

## Ensemble PARTAGER 50

### le savoir et assurer l'égalité des chances en matière d'éducation

Assurer l'excellence et l'égalité des chances.....	51
Participer au renforcement de l'offre publique en matière d'enseignement .....	55
Promouvoir des formats d'apprentissage inclusifs et inventifs.....	60
Inclure tous les enfants et les jeunes .....	62
Participer à améliorer la santé des enfants et des adultes.....	65

## CONCLUSION 66

Acronymes .....	68
-----------------	----



# ÉDITO

En reconnaissant la force de la collaboration et de l'engagement mutuel, la Fondation OCP participe à la création de changements durables et significatifs au Maroc et dans plusieurs pays du Sud. L'action collective se met au service du développement économique et social, de la promotion des pratiques de vie durables et renforce la résilience.

En engageant un dialogue constructif, nous travaillons à instaurer la confiance et la compréhension, ce qui conduit à des relations plus solides, à une plus grande responsabilisation et à un sentiment de propriété partagée par notre écosystème interne et externe. Nous œuvrons à favoriser la concertation et à co-créer des solutions aux défis locaux, mais aussi nationaux et internationaux. La collaboration nous amène à mettre en commun nos ressources et celles de notre écosystème et à partager nos connaissances et nos savoirs pour créer le changement et instaurer la justice sociale, économique et environnementale.

En capitalisant sur une relation d'équipiers, nous pouvons créer l'autonomie au sein de nos communautés et favoriser un environnement fort et sûr. Par un dialogue engagé, des outils innovants et un engagement inébranlable envers nos objectifs communs, nos communautés ont la capacité et les moyens de devenir autonomes et résilientes. L'intelligence collective et la coopération sont, pour nous, les clés pour transformer notre modèle en favorisant l'essaimage de l'innovation sociale. Ainsi, les initiatives développées, mises en œuvre de façon itérative, contribuent à l'autonomisation de tous les acteurs mobilisés et créent un impact positif durable avéré.

Nous créons la confiance et nous nous soutenons mutuellement afin de garantir un avenir meilleur pour tous. **Ensemble, nous libérons les potentiels pour renforcer l'autonomie et la résilience des communautés.**

2022 a été pour la Fondation OCP une nouvelle année de mobilisation de toutes ses équipes, au Maroc et au-delà des frontières, pour accompagner au mieux ses communautés dans les domaines de l'innovation sociale, de la Recherche et Développement, de la lutte contre les menaces climatiques et de l'éducation. La Fondation participe ainsi au renforcement d'une dynamique sociale toujours plus inclusive et innovante.



**LA FONDATION  
OCP**

**s'engager  
agir  
partager**

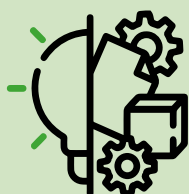
**POUR UN AVENIR JUSTE  
COMMUN  
SOLIDAIRE  
DURABLE**

# UN ENGAGEMENT AU MAROC ET AU-DELÀ

**Association à but non lucratif, reconnue d'utilité publique il y a 10 ans, la Fondation OCP est au cœur de l'engagement social et sociétal du Groupe OCP.**

Depuis son lancement, elle s'est distinguée par son ambition de cultiver les bases d'un avenir plus juste et plus durable, ainsi que par des méthodes de travail innovantes : Construction de partenariats pour créer des synergies, intelligence collective, volonté commune, démarche stratégique et moyens d'action optimisés lui ont permis de devenir, au fil des années, un acteur social majeur.

La Fondation OCP se consacre au développement économique et social de populations défavorisées au Maroc, prioritairement dans les régions d'implantation du Groupe OCP, mais également à l'international dans le cadre de la coopération Sud-Sud. En effet, elle initie et soutient des actions de développement humain dans des communautés locales vulnérables de pays africains et asiatiques.



**800**  
**PROJETS**  
depuis 2012



En faveur de

**500 000**  
**BÉNÉFICIAIRES**

En parallèle, elle s'emploie à accompagner et à appuyer la diffusion des savoirs et le transfert de connaissances qui favorisent l'autonomisation des populations et la libération de leurs potentiels.

Aujourd'hui plus que jamais, après la pandémie de la Covid-19, dans un contexte politique et économique mondial incertain, la Fondation est portée par la conviction et l'engagement de ses équipes pour la transmission d'un monde meilleur aux générations futures. Organisation apprenante et agile, elle évolue et adapte son mode de fonctionnement aux changements de contextes. Elle apprend de ce qu'elle a déjà réalisé, pour aller vers toujours plus de pertinence et d'efficacité dans ses interventions.



# DOMAINES D'ACTION

La Fondation OCP est parfaitement alignée avec le Nouveau Modèle de Développement du Maroc et ses domaines d'action couvrent la majorité des 17 Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Cela met en évidence la nature étendue et l'impact de l'engagement de la Fondation à promouvoir le développement humain durable. Grâce à ses initiatives, elle s'efforce d'impulser le changement dans de multiples secteurs, notamment l'éducation, la science et la technologie, entre autres. Elle s'efforce de créer une société plus équitable et plus durable pour tous, en investissant dans des programmes ambitieux.



## PROMOTION DE LA R&D ET DE L'INNOVATION SOCIALE

Le monde évolue constamment et de nouvelles idées fusent. La Fondation OCP s'attache à les structurer, les développer afin de les partager pour pouvoir capitaliser et dupliquer les bonnes pratiques et aller vers plus d'innovation. L'ambition étant de placer la Recherche & Développement et l'innovation sociale comme leviers stratégiques de changements structurels, de création de richesses et de développement social.



## RÉSILIENCE FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

La résilience face au changement climatique et la préservation de la biodiversité sont d'une importance capitale pour assurer un avenir durable à l'humanité et à la planète. La biodiversité est un facteur clé pour le contrôle du climat et le maintien des écosystèmes, et toute perte de biodiversité pourrait avoir des effets désastreux sur l'économie et la sécurité alimentaire. Ces préoccupations sont au cœur de l'action de la Fondation OCP, qui se consacre à l'autonomisation des populations et des organisations et à leur prise de conscience de ces questions urgentes.







## SOUTIEN À LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DES POPULATIONS

Le droit à l'alimentation et à la nutrition est l'un des droits humains les plus fondamentaux. La Fondation OCP s'attache à améliorer la santé et le bien-être de plusieurs communautés vulnérables et de progresser vers un mieux-être collectif.



## PROMOTION D'UNE ÉDUCATION INCLUSIVE D'EXCELLENCE



Une éducation de qualité est essentielle pour un développement économique et social durable pour des sociétés épanouies. Les programmes et activités de la Fondation OCP apportent des réponses concrètes en facilitant l'accès à l'éducation et au savoir, en soutenant l'excellence et en favorisant le transfert de compétences au profit d'un plus large public.

# S'ENGAGER, AGIR, PARTAGER

## S'ENGAGER

Engagée et dévouée, la Fondation OCP entreprend des actions en faveur de l'intérêt général. L'engagement sincère et mutuel entre toutes les parties prenantes est la clé de la réussite collective.

## AGIR

Les actions de la Fondation OCP au profit des jeunes, des femmes et des populations vulnérables, au Maroc et à l'étranger sont issues d'un travail de co-développement et de co-responsabilité de toutes les parties prenantes, avec des résultats impactants et pérennes.

## PARTAGER

La diffusion de la connaissance et du savoir renforce les capacités d'action des populations et leur autonomisation et permet la création de valeur. Nos équipes s'efforcent au quotidien, chacune à travers ses expertises et ses réseaux, de relever ce défi.



## CHIFFRES CLÉS



**265** PROJETS  
réalisés  
en 2022

**190**

PROJETS  
soutenus dans  
le cadre de



**12**

FONDS

en partenariat avec des institutions  
au Maroc et en Afrique

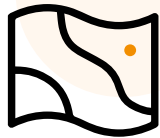


Accompagnement de

**600**

COOPÉRATIVES

marocaines  
récemment créées



**5,4**

MILLIONS

d'hectares cartographiés



**3323**

BOURSES

financées à travers  
la FIRSI



dans

**8**

PAYS  
AFRICAINS

**60**

ÉCOLES PARRAINÉES



**16**

PARTENAIRES  
ASSOCIATIFS



accompagnant plus de

**5000**

BÉNÉFICIAIRES

en situation vulnérable



# 10 ANS D'UTILITÉ PUBLIQUE

Reconnue d'utilité publique en 2012, la Fondation OCP a confirmé sa place en tant qu'acteur social majeur au Maroc comme à l'international.

Elle s'est engagée dans le développement économique et social des populations dans le besoin et, à travers sa vision de l'innovation durable, a initié des projets responsables pour les futures générations. Elle n'a cessé de soutenir des initiatives de solidarité et de développement humain et a mis en place des dispositifs d'aide pour lutter contre la Covid-19. Elle a également créé des programmes d'enseignement et d'apprentissage innovants et des bourses d'études pour accompagner l'avenir de la jeunesse marocaine et africaine. Voici en quelques dates les principaux jalons de son action.

2012

Reconnaissance de l'**utilité publique**.



2017

Lancement du **Fonds R&D** autour des phosphates pour promouvoir la recherche nationale à travers le financement et le soutien de projets de recherche.

2019

Création d'un **Écosystème** du savoir, afin de promouvoir le partage de la connaissance et la compétitivité nationale.

2020

Appui à l'enseignement et à la **formation à distance** et fourniture d'**équipements sanitaires** aux plus fragilisés durant la pandémie de la Covid-19.

2013

Lancement du programme de bourses ciblant les **élèves méritants**.

2014

Début des premiers projets de développement en Afrique de l'Ouest, touchant la **coopération agricole**.

2016

Démarrage du programme **Écoles parrainées** afin de renforcer la qualité de l'offre et améliorer les conditions de scolarité dans les établissements publics marocains.



2021

Mise en route de nouveaux programmes, notamment en Afrique, mettant l'accent sur l'adaptabilité au **changement climatique**, la protection de la **biodiversité**.

2022

Essor des projets conciliant impératifs de développement et action positive en faveur d'enjeux humains plus vastes, tels que le climat ou la consommation raisonnée des ressources de notre planète, dans l'optique de faire de l'**innovation durable**, un facteur de croissance essentiel pour le développement humain.

## JANVIER

- Organisation de formations au profit de 60 apprenants et de 32 formateurs à Madagascar.
- Signature des contrats programmes des 29 nouvelles écoles parrainées.
- Organisation du 2<sup>ème</sup> cycle de renforcement des capacités techniques dans le cadre du projet d'appui au Parc National du Niokolo Koba (PNNK).
- Tenue de plusieurs webinaires, en collaboration avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), pour encourager la dynamique R&D et le Transfert Technologique.

## FÉVRIER



- Sélection de 230 coopératives marocaines dans le cadre du programme « Mourafaka » pour le soutien des coopératives nouvellement créées.
- Distribution d'appareils auditifs à Marrakech et El Kelaâ des Sraghna à travers l'Association Souss.

## MARS

- Organisation de la 3<sup>ème</sup> édition du prix national des meilleurs projets coopératifs féminins « Lalla Al Moutaaouina ».
- Tenue d'une série d'ateliers dans les écoles parrainées de la ville de Safi.
- Signature d'une Convention pour l'accompagnement des Classes Préparatoires aux Grandes Écoles (CPGE) publiques.
- Réalisation d'une mission de diagnostic terrain de l'Aire Marine Protégée (AMP) de Joal-Fadiouth.
- Organisation de plusieurs webinaires, par l'UM6P pour l'accompagnement des porteurs de projets dans le cadre du Fonds Transfert de Technologie Écosystème.

## AVRIL



- Sélection de 13 projets dans le cadre du fonds Transfert de Technologie Écosystème.
- Lancement de la campagne d'identification des 100 startups bénéficiaires de l'offre d'accompagnement du Moroccan Retail Tech Builder (MRTB).

## MAI

- Lancement d'une initiative d'accompagnement et d'équipement de 27 centres de CPGE en collaboration avec l'Institut des Sciences de l'Éducation (ISE) de l'UM6P et équipement des laboratoires en matériel scientifique et didactique.
- Déploiement du cycle de renforcement des compétences en ostréiculture - Projet Joal-Fadiouth.
- Réalisation de diagnostics des premières coopératives bénéficiaires de l'accompagnement du CoopLab au Maroc dans le cadre du programme Mourafaka.
- Kick-off du Social Experience Program au sein de l'UM6P.

## JUIN

- Signature du partenariat avec l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV).
- Organisation d'une formation, par le CoopLab, au profit de conseillers en développement coopératif via l'approche Compétences Économiques par la Formation à l'esprit Entrepreneurial (CEFE).
- Formation autour du reboisement communautaire à Madagascar.
- Lancement d'un parcours de renforcement des compétences au profit de partenaires africains.
- Renforcement des capacités techniques de cadres sénégalais dans le cadre du projet Parc National du Niokolo Koba (PNNK).
- Sélection de 19 startups dans le cadre du Programme MRTB.
- Lancement de l'application mobile PrépaDigitale.

## JUILLET

- Organisation du Forum Africain des Coopératives à Benguéir à l'occasion de la 100<sup>ème</sup> journée internationale des coopératives.
- Lancement du projet de reboisement communautaire inclusif à Madagascar.
- Tenue de journées de collecte de données physiques et socio-économiques à Benguéir dans le cadre d'un projet intégré.
- Admission de 144 étudiants du Lycée Mohammed VI d'Excellence (LYDEX) dans plusieurs grandes écoles françaises.
- Visite de la délégation de la Grande Muraille Verte (GMV) sénégalaise à Benguéir.

## AOÛT

- Élaboration de la carte de fertilité de sols au niveau de 3 districts de la région d'Ashanti au Ghana.
- Lancement de l'opération de reboisement de la mangrove de l'AMP Joal-Fadiouth.



## SEPTEMBRE

- Organisation de la Masterclass « Solving Public Problems » au profit des collaborateurs de la Fondation OCP.
- Organisation d'un cycle de formations à l'UM6P, pour les chercheuses et doctorantes du projet FUERTES.
- Lancement d'un premier appel à projets dans le cadre d'un partenariat entre l'UM6P et la Fondation OCP, relatif au programme R&D en lien avec les Instituts Nationaux.
- Tenue d'une mission de diagnostic opérationnel participatif des groupements féminins dans le cadre du projet GMV.
- Lancement du Programme d'introduction de l'activité apicole comme activité génératrice de revenus, dans le cadre du projet AMP Joal-Fadiouth.

## OCTOBRE

- Inauguration officielle du projet d'appui au Parc National du Niokolo Koba (PNNK) au Sénégal.
- Participation à la Conférence ministérielle des Coopératives d'Afrique.
- Formation autour de la carte de fertilité des sols de la région d'Ashanti au Ghana.
- Visite d'une délégation ghanéenne au site de Jorf Lasfar dans le cadre de la formation des cadres du Ministère de l'Agriculture du Ghana sur le volet de recommandation en fertilisation des cultures.
- Organisation d'une journée régionale d'information dédiée à la plateforme de digitalisation MRTB.
- Tenue d'un séminaire d'accompagnement de 11 projets de TechTransfer Écosystème à l'UM6P.
- Lancement d'appels à projets : Biotech, APRA, et Sciences Économiques, Humaines, Sociales et Management.



## NOVEMBRE

- Inauguration de la maison d'hôtes « Dar Diaf » de l'Association Hadaf.
- Tenue de la cérémonie de clôture du Fonds R&D autour des phosphates APPHOS.
- Tenue de l'atelier de renforcement des capacités au Laboratoire National d'Analyse Diagnostique des Produits et Intrants Agricoles à Yaoundé - Cameroun.
- Organisation d'un cycle de formation au profit des techniciens de la Direction des Parcs Nationaux (DPN) du Sénégal à l'UM6P dans le cadre du projet PNNK.
- Visite d'étude d'une délégation dans le cadre du projet d'appui à l'ASERGMV.
- Sélection de 15 startups pour le programme START du MRTB.

## DÉCEMBRE

- Tenue de l'atelier « Expérience créative et design d'innovation sociale » dans le cadre du parcours interne de développement des compétences de la Fondation OCP.
- Organisation d'une formation Média-training au profit des enseignants chercheurs des universités publiques dans le cadre du projet du Centre de Digitalisation et d'Enseignement à Distance (CNDE).
- Organisation, avec la collaboration de l'UM6P d'un workshop sur le Transfert Technologique.
- Sélection de 7 projets en partenariat entre l'Institut National d'Hygiène (INH) et l'UM6P dans le cadre du programme R&D en lien avec les Instituts Publics Nationaux.
- Réalisation du diagnostic pour l'élaboration du plan de renforcement des capacités des femmes membres de groupements coopératifs au Malawi.



# AU-DELÀ DES FRONTIÈRES



## CHANGEMENT CLIMATIQUE & BIODIVERSITÉ

- Appui au Parc du Niokolo Koba au **Sénégal**.
- Préservation de la biodiversité au niveau de la baie de Joal-Fadiouth au **Sénégal**.
- Renforcement des capacités techniques des cadres de partenaires africains dans les domaines de l'eau, changement climatique et agriculture durable (**Cap Vert, Togo, Madagascar, Sénégal, Ghana, Rwanda**).
- Soutien au projet de la Grande Muraille Verte au Sénégal à travers l'appui à l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la **Grande Muraille Verte (ASERGMV)** pour la réduction des effets du changement climatique sur l'environnement et les populations vulnérables au **Sénégal**.
- Projet de reboisement et régénération des espèces en voie de disparition à **Madagascar**.
- Accompagnement des groupements de femmes productrices en milieu salin au **Cap Vert**.



## SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

- Projet communautaire d'appui à la coopérative Dar Essalam limitrophe au PNNK - **Sénégal**.
- Appui au programme Empowerment Women In Agriculture (EWA) au **Malawi**.
- Clôture du projet des cartes de fertilité des sols : **Ghana, Rwanda, Cameroun, Éthiopie, Guinée, Burkina, Madagascar, Togo**.
- Dissémination des bonnes pratiques agricoles au **Togo** via des appuis aux radios rurales
- Gestion durable des sols en vue de l'amélioration des conditions de vie des populations au **Bangladesh**.
- Soutien à la **Fondation Initiative AAA** en vue de réduire la vulnérabilité de l'agriculture africaine face au changement climatique.
- Appui à l'**African Plant Nutrition Institute** pour le montage et la réalisation des projets de recherche et de développement agricole.



## ÉDUCATION

- Poursuite des formations FUERTES au bénéfice de doctorantes **Sénégalaises**.
- Poursuite du programme de bourses en faveur d'étudiantes du lycée d'excellence Mariama Ba au **Sénégal**.







## INNOVATION SOCIALE

- Soutien aux initiatives de développement communautaire intégré au **Sénégal**.

## CONNAÎTRE LES SOLS POUR MIEUX LES PRÉSERVER



Au cours des trois dernières décennies, le continent africain a été fortement touché par des sécheresses extrêmes, le changement climatique et la mauvaise gestion des ressources foncières, ce qui a entraîné une diminution de ses terres fertiles. Cette dégradation des sols a pris une ampleur considérable, puisque 65% des terres du continent sont touchées, mettant en danger la vie de près de deux tiers de sa population. La majorité de l'économie africaine, soit 80%, dépend fortement des ressources naturelles vulnérables aux conditions climatiques, comme l'agriculture pluviale de subsistance, ce qui donne une idée des conséquences de la dégradation des sols sur la vie de millions de personnes. Les jeunes vivant dans les zones rurales sont particulièrement confrontés à un avenir imprévisible en raison du manque d'emplois et de la destruction continue des moyens de subsistance causée par la dégradation des terres et la diminution des rendements. De surcroît, la réduction des ressources entraîne plus de migration et plus de conflits, ce qui impacte négativement les populations.

Afin d'inverser cette tendance, la Fondation OCP, en collaboration avec plusieurs partenaires académiques marocains, dont l'UM6P et en partenariat avec les autorités nationales des pays concernés, a entrepris une grande initiative pour la caractérisation des sols en Afrique. En effet, il est établi qu'une connaissance approfondie des sols permet le développement de pratiques agricoles plus durables, plus adaptées et donnant des rendements nettement supérieurs. La cartographie de la fertilité des sols africains favorise la mise en avant d'une agriculture résiliente et donc, constitue pour des régions toutes entières, un pas supplémentaire dans la voie du développement durable. Des terres plus saines, riches en éléments nutritifs et en meilleure santé permettront également à des millions de ruraux de sortir de la précarité alimentaire.



Au Cameroun, le projet carte de fertilité, clôturé en 2022, est une réussite. Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) du Cameroun a pris part, parmi 230 laboratoires de 100 pays, au test d'aptitude organisé par le Réseau Mondial des Laboratoires des Sols de la Food and Agriculture Organization (FAO). Les tests ont porté sur 3 paramètres : le carbone organique, l'azote et le phosphore. **Le MINADER a obtenu un résultat de 100% d'efficacité sur les deux premiers paramètres et 80% pour le dernier.** L'équipe du MINADER a travaillé selon des standards de qualité reconnus mondialement, grâce à l'appui de la Fondation.



## CARTOGRAPHIE



**TOGO**

**3,6 Mha**

**GUINÉE**

**1,1 Mha**

**RWANDA**

**94 000 Ha**

**CAMEROUN**

**103 000 Ha**

**GHANA**

**149 000 Ha**

**BURKINA FASO**

**150 000 Ha**

**MADAGASCAR**

**174 000 Ha**

Le projet des cartes de caractérisation de la fertilité a débuté en 2014 et les cartographies des 2 pays finaux, le Cameroun et le Ghana ont été achevées en 2022, marquant la clôture du programme. Durant cette période, ce ne sont pas moins de 5,4 millions d'hectares qui ont été cartographiés dans 8 pays africains et toute la superficie a été éditée en cartes. À l'issue de l'achèvement du projet, le relais a été passé à OCP Africa, créée en 2016 par OCP SA pour contribuer au développement durable de l'agriculture africaine.

## RENFORCEMENT DE CAPACITÉS ET SENSIBILISATION



**CAMEROUN**

Formation de

**40**

cadres du  
ministère de  
l'Agriculture

**GHANA**

Formation de

**8**

cadres du  
ministère de  
l'Agriculture

**BURKINA FASO**

Sensibilisation de

**1630**

agriculteurs

Toujours soucieuse de favoriser la co-construction pour permettre l'appropriation par les parties prenantes, la Fondation OCP a associé différents partenaires locaux aux opérations de cartographie. Des sessions de renforcement et de développement des compétences ont également été organisées durant toute la durée du projet et tous les moyens nécessaires ont été mis à disposition des partenaires afin qu'ils contribuent réellement, et en toute autonomie, à la mise en place de leurs cartes de fertilité et puissent en tirer par la suite les orientations pertinentes pour leurs politiques agricoles nationales.



## S'ENGAGER ENSEMBLE VERS LE FUTUR EN APPUYANT L'INNOVATION SOCIALE ET LA RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

La Fondation OCP considère que la R&D et l'innovation sociale sont des leviers essentiels pour parvenir à la réalisation de changements structurels, pour créer de la richesse et faire progresser la société. Elle initie et soutient des projets dont l'objectif est d'avoir un impact positif sur la société. La création de laboratoires, la coopération avec l'UM6P et l'écosystème national de recherche, et l'octroi de fonds de recherche sont autant de méthodes utilisées par la Fondation pour insuffler une nouvelle énergie à la R&D, non seulement au Maroc, mais aussi sur tout le continent. Nos principaux objectifs sont de donner aux chercheurs la possibilité de faire avancer leurs programmes de recherche, tout en élargissant les possibilités de collaboration et en favorisant le développement des priorités de la nation.

En termes d'innovation sociale, la Fondation OCP s'efforce de trouver des solutions novatrices afin de répondre aux besoins peu ou mal desservis de certaines populations. Pour réussir, il est nécessaire d'envisager des stratégies non conventionnelles, de regarder au-delà des processus habituels, de réévaluer les méthodes de progression acceptées et d'inclure les facteurs sociaux et environnementaux comme éléments clés dans les questions économiques complexes.

L'ambition de la Fondation OCP est d'appuyer son écosystème et ses parties prenantes en matière d'innovation sociale et de R&D, et d'impulser ainsi un nouveau paradigme pour le développement.



# DYNAMISER L'ÉCOSYSTÈME NATIONAL DE LA RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

## FONDS R&D APPHOS

Fruit d'un partenariat entre le Groupe OCP, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation, le CNRST, la Fondation OCP et l'UM6P, le Fonds R&D « APPHOS » autour des phosphates a été clôturé en 2022. Cette initiative a donné des résultats positifs, notamment le renforcement des laboratoires de 15 universités et facultés marocaines et le développement de leur production scientifique et de leur formation doctorale. Le programme a nettement contribué à l'amélioration de l'écosystème de recherche national et ce, en appuyant les scientifiques et chercheurs marocains dans leurs recherches autour des phosphates, en créant un réseau de chercheurs spécialistes, capables de mettre au point de nouvelles techniques et technologies et de nouveaux produits innovants autour des phosphates et de ses dérivés.

Afin de capitaliser sur cette initiative, une ambitieuse étude d'impact a été réalisée, traitant des volets scientifique, académique, technologique et socio-économique. Les objectifs étaient de construire le modèle d'évaluation sous la forme d'un kit R&D intégrant les indicateurs de création de valeur et de mesure de performance, de tirer les enseignements des points de capitalisation et d'amélioration et enfin, de disposer d'un outil d'évaluation des travaux de recherche pour le futur.



Renforcement des laboratoires de

**15**

universités et facultés marocaines

## APPHOS EN CHIFFRES



Création de **6 brevets**



**39 projets** de recherche autour des phosphates soutenus dans **10 thématiques**



Mobilisation de **224 chercheurs nationaux** et **74 internationaux**, **70 doctorants**, **34 post-doctorants** et **19 techniciens** et stagiaires



**210 communications** dans des congrès



Publication de près de **200 articles** dans des revues scientifiques nationales et internationales

La clôture officielle du Fonds APPHOS a eu lieu le 8 novembre à l'UM6P, en présence de 200 partenaires, porteurs de projets et parties prenantes ayant contribué à la réussite de ce programme. Le bilan des réalisations ainsi que l'étude d'impact ont été présentés aux invités, auxquels la parole a été donnée pour échanger autour des retours d'expérience et des axes potentiels d'amélioration du domaine de la R&D.





## MISE EN PLACE D'AUTRES FONDS R&D

D'autres Fonds sont actuellement en déploiement grâce au soutien de la Fondation OCP, avec pour objectifs d'encourager la recherche appliquée, la technologie et l'innovation et de renforcer le rapprochement entre le monde académique et le monde de l'entreprise, afin d'améliorer la compétitivité des entreprises marocaines.

En encourageant la recherche appliquée et le transfert technologique, le résultat attendu est la création d'une nouvelle dynamique au niveau de la recherche nationale.

## R&D

### FONDS R&D MULTITHÉMATIQUE – ÉCOSYSTÈME

Créé en 2020, le Fonds R&D Multithématique – Écosystème, incluant toutes les universités marocaines, déploie actuellement 61 projets qui sont contractualisés pour une durée de 3 ans.

## APRA-UM6P

### FONDS APRA-UM6P

Le Fonds Recherche Appliquée UM6P, dit Fonds APRA, lancé en 2021, soutient actuellement le déploiement de 9 projets contractualisés pour une durée de 3 ans.

## IPM-UM6P

### FONDS R&D VIROLOGIE – IPM-UM6P

Financé par la Fondation OCP, le Fonds R&D Virologie et Biotech soutient la recherche et la lutte contre les virus ainsi que le développement de projets sur la biotechnologie. 5 projets ont été retenus dans le cadre de ce Fonds.

En 2022, un webinaire d'orientation des projets présélectionnés pour la 2<sup>ème</sup> phase et 3 autres webinaris liés au lancement effectif de projets R&D (**R&D Écosystème, R&D UM6P et R&D Virologie**) ont été organisés.

### CHAIRE OCP-UM6P TECHNOLOGY DEVELOPMENT & BUSINESS TRANSFORMATION

Créée en 2021 à l'initiative de la Fondation OCP, du Groupe OCP et de l'UM6P, la Chaire ambitionne de développer des projets innovants pour la diversification du business model du Groupe OCP. Pour cela, elle mise sur les volets formation, recherche et développement de nouvelles technologies et produits issus des programmes APPHOS et Innovation, ainsi que sur l'incubation et l'accompagnement des appels à projets -déjà lancés et futurs- de l'UM6P.

En 2022, 2 projets APPHOS et 2 projets APRA ont été identifiés, validés et déployés.

# FAVORISER LE TRANSFERT TECHNOLOGIQUE

## FONDS TECHTRANSFER 2020 – ÉCOSYSTÈME

Ce fonds de transfert de technologie dédié à l'écosystème national incluant toutes les universités marocaines a été lancé en 2021 par le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Économie Verte et Numérique, le CNRST, l'OMPIC, l'UM6P et la Fondation OCP. Son objectif est d'accompagner les chercheurs dans l'évolution et la croissance technique nécessaires pour transformer les résultats de la recherche en processus, produits ou services commercialisés, de contribuer à l'augmentation de la production et de l'utilisation nationales, de faire progresser l'idée de la valorisation des résultats de la recherche au sein de la communauté universitaire et, enfin, de stimuler la recherche appliquée et l'inventivité.

En se basant sur des critères de sélection très précis, 13 projets sur les 37 soumis ont été retenus et sont actuellement contractualisés. Un programme d'accompagnement des porteurs de projets pour le montage final détaillé a été conçu en s'appuyant sur deux piliers majeurs. Outre l'accompagnement personnalisé fourni aux porteurs de projets, une série de 10 webinaires, animés par des experts dans des thématiques en lien avec le montage de projet a été organisée. Parmi les sujets traités, on peut citer, entre autres, le chiffrage et la planification d'un projet de transfert de technologie, et la formation aux techniques de pitch.

De plus, un séminaire d'accompagnement de 11 projets de TechTransfer Écosystème, en présence de 14 experts indépendants pour l'évaluation juridique des projets et de leur maturité technologique et commerciale, a été organisé en octobre à l'UM6P.

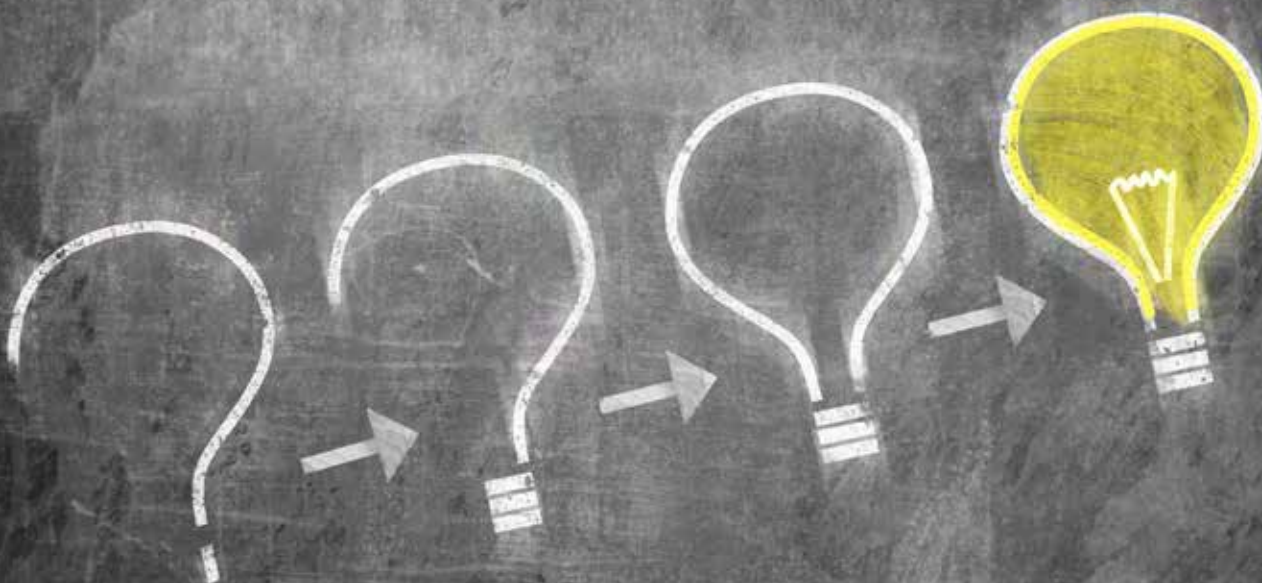
## FONDS APVAR-UM6P

Le projet Transfert Technologique UM6P dit APVAR, qui avait été lancé en 2021, a contractualisé 1 projet pour une durée de 2 ans et 5 projets soumis sont encore en phase d'études complémentaires. Ce Fonds a été créé afin d'encourager la recherche appliquée et l'innovation pour contribuer à un développement économique du Maroc basé sur l'innovation et la connaissance.

À travers le soutien au développement et à la maturation technologique, il vise à favoriser la commercialisation de procédés, produits ou services basés sur les résultats et les savoir-faire issus de la recherche.



**13** projets  
retenus sur  
**37**  
soumis





# APPUYER LES STRUCTURES DE RECHERCHE

## UNITÉ DE GESTION DES FONDS DE RECHERCHE UM6P (UGF)

Étant donné la multitude des fonds R&D créés et gérés en interne, les capacités de l'UM6P ont dû être renforcées par la mise en place d'une unité de gestion de fonds R&D, afin de professionnaliser notamment le lancement des appels à projets et le suivi des projets de R&D et des projets de transfert technologique. Les ressources humaines nécessaires ont été recrutées et les initiatives suivantes ont été prises : conception du modèle opérationnel de l'UGF, développement et lancement du modèle de transfert de technologie.



**11**

appels à projets aboutis



**5**

en cours de lancement



**1**

nouvel appel à projets avec l'INH lancé



**1**

appel à projets préparé avec IPM

## R&D AU SÉNÉGAL

Un appel à projets de recherche appliquée et de développement destiné aux chercheurs de l'UM6P et à ceux des instituts de recherche et universités du Sénégal a été lancé en octobre, dans le cadre du partenariat avec l'Agence Sénégalaise pour la Reforestation de la Grande Muraille Verte. Il couvre les thématiques touchant à l'eau, l'énergie, la santé des sols, les écosystèmes et l'engagement communautaire.

2 ans après la mise en place de l'Unité de Gestion des Fonds, UGF, une vingtaine de programmes a vu le jour avec près de 200 projets déployés. Cette unité représente aujourd'hui une force de frappe, aussi bien en interne à l'UM6P qu'au niveau national et en Afrique, pour gérer les dossiers R&D de manière agile, efficace, rapide et dématérialisée avec une capacité de lancer rapidement de nouveaux programmes.

**Khalid MASBAHI,**  
Directeur Appui à l'Écosystème R&D, Fondation OCP

L'UGF est devenue une plateforme essentielle pour la gestion efficace et agile des programmes de R&D à l'UM6P et au-delà. Elle permet de garantir que les ressources allouées à la recherche et au développement sont utilisées de manière efficace pour atteindre les objectifs stratégiques de l'UM6P et pour contribuer au développement socio-économique.

**Hicham GOURGUE,**  
Head of the R&D and Technology Transfer Management Unit (UGF)



## INSTITUT PASTEUR MAROC (IPM)

Dans le cadre du partenariat entre le Groupe OCP, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), l'Institut Pasteur du Maroc (IPM) et la Fondation OCP, la création d'un laboratoire catégorie 3 spécialisé en R&D en virologie à l'UM6P avait été actée.

Dans un contexte national et mondial encore impacté par la pandémie de la Covid-19, l'objectif est de renforcer la veille et la préparation à la riposte contre l'émergence d'infections virales. La construction du laboratoire P3 a été lancée et l'acquisition des équipements a démarré. Pour ce qui est du Centre de virologie de l'IPM, sa construction, confiée à l'Agence Nationale des Équipements Publics, est également en cours.

Un Fonds Virologie a été lancé en 2021 et un Fonds Biotechnologie, en 2022. Suite à un appel à projets Biotech, 7 projets sont actuellement en cours d'évaluation.



## PROMOUVOIR LA RECHERCHE APPLIQUÉE



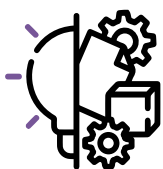
### FONDS SCIENCES ÉCONOMIQUES, HUMAINES ET SOCIALES ET MANAGEMENT (SEHSM) – UM6P

L'objectif de ce Fonds, créé en partenariat avec l'UM6P, est la dynamisation de la R&D. En effet, afin de mieux appréhender et comprendre les questions liées au développement économique, humain et social au Maroc, le Fonds Sciences Économiques, Humaines et Sociales et Management a été dédié aux thématiques de l'économie du développement et de l'environnement, de la sociologie comportementale et des sciences cognitives, des sciences de l'éducation et des sciences politiques et relations internationales. Il touche également aux défis autour de la régionalisation, la gestion territoriale, les politiques économiques du Maroc et l'innovation et l'entrepreneuriat. Dans le cadre de ce Fonds, un appel à projets a été lancé en 2022.



## APPUI DE L'UM6P AUX INSTITUTS PUBLICS NATIONAUX DE RECHERCHE

En mai 2022, la Fondation OCP et l'UM6P ont signé une convention visant à définir les conditions et modalités de collaboration pour lancer des appels à projets destinés aux établissements et instituts publics de recherche, notamment : l'Institut National d'Hygiène (INH), l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), l'Agence Nationale des Plantes Médicinales et Aromatiques (ANPMA), l'Institut Scientifique (IS) et le Centre National de l'Énergie des Sciences et des Techniques Nucléaires (CNESTEN).



**7** projets sont en cours de contractualisation pour une durée de 3 ans

Plusieurs domaines et thématiques seront concernés par ces appels à projets : la recherche agronomique et le développement agricole, la biologie, la biologie médicale et de santé, la géologie & géomorphologie, la météorologie, le climat, l'hydrologie, les plantes aromatiques & médicinales et produits naturels, ainsi que l'aménagement et la rationalisation de la gestion et de l'utilisation des ressources (minérales, hydriques, halieutiques, aquacoles...).

Un Fonds UM6P/INH a été créé en 2022 dans le cadre de ce partenariat R&D en lien avec les Instituts et Entreprises publics et, en septembre, un appel à projets a été lancé. Les scientifiques de l'UM6P et de l'INH ont été invités à soumettre leurs projets. Sur les 15 reçus, 7 ont été retenus.

## INSTITUT NATIONAL D'HYGIÈNE (INH)

En août 2021, la Fondation OCP et l'Université Polytechnique Mohammed VI avaient conclu un accord de collaboration dans le cadre de leur effort pour soutenir l'initiative nationale de surveillance et de réponse à la pandémie de la Covid-19. Ce partenariat s'appuie sur le personnel expérimenté et les installations techniques et matérielles de pointe dont disposent l'UM6P et l'INH dans le domaine de la biologie de la santé humaine et environnementale. En 2022, 18 projets ont été soumis dont 4 sont retenus et financés.

# BOOSTER L'INNOVATION SOCIALE

## SOCIAL INNOVATION LAB-UM6P (SIL)

Le Social Innovation Lab a été créé grâce à une alliance privilégiée avec l'UM6P, permettant d'intégrer les connaissances de l'Université dans les initiatives de progrès à grande échelle de la Fondation OCP. Son objectif est d'aider les communautés et les organisations privées ou publiques à réfléchir et à développer leurs initiatives sociales qu'elles porteront ensuite en autonomie.

Le SIL encourage et forme les entrepreneurs sociaux, en créant et en diffusant une expertise qui donne aux futurs dirigeants les capacités nécessaires pour impulser la transformation sociale. Il se veut être un « promoteur de l'innovation », menant des recherches pour identifier des réponses innovantes aux enjeux de progrès social exprimés par son environnement. Enfin, il permet l'activation de projets de modèles sociaux intégrés dans les zones d'opération en organisant, exécutant, reproduisant et profitant de solutions territoriales inventives.

La Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique ont procédé en 2022 à la signature d'un avenant à la convention spécifique du Social Innovation LAB. Celui-ci a pour objet l'ajustement des conditions financières, permettant ainsi la mise en œuvre des activités de la nouvelle feuille de route du SIL pour l'année 2022, définie suite à l'étude stratégique menée.

Une offre d'Extended Services en réponse aux besoins de l'écosystème OCP a pu être lancée. Entre autres actions, la modélisation de la gestion du transport scolaire en milieu rural, la création d'un incubateur des coopératives de Safi et un pilote Retour sur Expérience des écoles parrainées ont été réalisés.

### DES MÉTHODES INNOVANTES

Dans le cadre du programme Écoles Parrainées, le Social Innovation Lab-UM6P, en collaboration avec la Fondation OCP, a organisé, les 9 et 10 mars à l'école Ahmed Balafrej de Benguérir, un atelier de diagnostic participatif sous un format distinct.

En effet, il s'est appuyé sur l'expression des opinions, besoins et attentes des parties prenantes, élèves et enseignants, exprimés devant une caméra. Suivant une démarche d'innovation qui vise le changement social et comportemental, des talents locaux ont produit et réalisé les vidéos, par la communauté et pour la communauté.

Un atelier de restitution a été ensuite organisé avec toutes les parties prenantes de l'école, ainsi que des représentants du Social Innovation Lab, de l'ISE et de la Fondation OCP, afin de mettre en avant les recommandations qui pourront compléter la feuille de route de l'enrichissement pédagogique des Écoles Parrainées.

Le processus et l'impact de la vidéo participative ont libéré les énergies et ont permis aux intervenants de s'inscrire en tant qu'acteurs de leur propre développement.



Co-créé par l'UM6P et la Fondation OCP, le SIL a pour objectifs de déterminer les enjeux sur les territoires et répondre aux besoins des diverses communautés à travers des initiatives contribuant au développement économique, social et territorial.

Cette synergie nous permet de capitaliser sur l'expertise de la Fondation et ainsi d'optimiser l'impact social des projets et de garantir leur pérennité à long terme.

**Bouchra RAHMOUNI,**  
Directrice du Social  
Innovation Lab - UM6P





## IMAGINER LES FUTURS DE L'AFRIQUE

Afin d'aider à façonner un meilleur avenir pour le continent, le projet « Imaginer les futurs de l'Afrique » a été développé en collaboration avec l'Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture (UNESCO). Il s'agit notamment d'introduire la « Future Literacy (FL) », un outil qui permettra aux Africains de concevoir et de modeler leur futur. Un prototype de Future Literacy Labs au profit de 49 personnes, en collaboration entre la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales (FGSES) de l'UM6P et l'équipe Sciences sociales et humaines de l'UNESCO, a d'ailleurs été réalisé cette année.

L'année 2022 a été, pour le squad Learn & Practice SI, riche en initiatives visant l'empowerment des collaborateurs en matière d'Innovation Sociale. 3 conférences introductives ont été organisées autour de l'intelligence collective, de la transformation et la résilience territoriale, et de l'intelligence émotionnelle ; une masterclass en résolution de problèmes complexes et 3 ateliers sur le Growth Mindset, la participation citoyenne, l'expérience créative et le design d'innovation sociale ont apporté des outils concrets aux collaborateurs pour adopter ce nouveau mode opératoire dans leurs projets.

**Asmae MOUSLIM,**  
Lead du Squad Learn  
& Practice, Fondation OCP

Pour mener à bien cette mission, un centre qui propose des programmes de formation et de recherche a été créé à l'Université Mohammed VI Polytechnique afin de conduire des programmes de renforcement de capacités en prospective, ainsi que des recherches de pointe. Le développement d'instruments innovants orientés vers l'action en faisant levier sur la libération des énergies et l'intelligence collective doit permettre aux Africains de libérer leur potentiel et de travailler ensemble pour co-créer un avenir plus radieux.

Dans l'axe de la recherche autour de la prospective, un bootcamp au profit de 26 étudiants toutes filières confondues a été organisé et une plateforme digitale dédiée à la prospective a été lancée. Tandis que la formation doctorale en cotutelle UM6P (Maroc) et Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM-France) se poursuivait, un module fondamental en prospective « Penser le futur et agir au présent » a été lancé au profit de 15 étudiants en troisième année de Licence au sein de la filière Sciences Politiques.

À noter également parmi les achèvements de l'année, la réalisation d'une formation exécutive au profit de 21 participants qui s'est déroulée entre décembre 2021 et avril 2022.

## INITIATIVE LEARN & PRACTICE – SOCIAL INNOVATION

Dans le cadre du parcours interne de développement des compétences en Innovation Sociale, l'année a été fructueuse pour les collaborateurs de la Fondation qui ont eu de multiples occasions d'élargir leurs horizons et d'affiner leurs compétences.

- **En juin**, un webinar « Intelligence Émotionnelle et Innovation Sociale » a été organisé afin d'élargir la compréhension des collaborateurs de la FOCP sur l'intelligence émotionnelle, sa démarche, ses outils, son mindset et à les mettre en lien avec les problématiques terrain rencontrées dans le cadre des projets conduits.
- **En juillet**, un webinar consacré au concept de l'intelligence territoriale et de ses liens avec l'innovation sociale a été organisé, animé par le Pr. Amine Belemlih, enseignant-chercheur en « transformation, organisation & leadership » à l'ABS-UM6P et spécialisé dans les dynamiques collectives émergentes et dans les approches stratégiques des transformations complexes. Ce webinar visait à engager une réflexion sur les questions de transformation et de résilience collective des territoires.
- **En septembre** a eu lieu la masterclass « Solving Public Problems » dans le cadre du Stream Innovation, qui développe des initiatives s'inscrivant dans la démarche de la FOCP. Dans cette lancée, une masterclass sur 5 jours a été organisée afin de développer et pérenniser un projet en innovation sociale, identifier et déconstruire les problématiques complexes, acquérir un mindset proactif et collaboratif, et mettre en pratique les méthodes de facilitation et de storytelling pour instaurer la confiance et fédérer des coalitions d'acteurs pour porter le changement.
- **En novembre**, le Squad Learn & Practice SI a organisé un atelier autour du Growth Mindset. Animé en anglais par Dr David Hayes, Professeur Associé en entrepreneurship à l'Africa Business School, cet atelier a été orienté vers l'acquisition d'un mindset collaboratif et expérimentateur et vers l'acquisition des outils nécessaires à une auto-évaluation et à l'amélioration des skills de collaboration, individuelle ou collective.
- **En décembre**, un atelier de 3 jours, « Expérience créative et design d'innovation sociale » a été animé par André Fortin, un « innovateur social », spécialisé dans le changement, la cocréation et le design social. Les collaborateurs ont eu l'opportunité d'aborder plusieurs modules et outils de l'innovation sociale pour évoluer en tant qu'acteurs de la transformation de leur écosystème dans un environnement VUCA (Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous).



## SOUTENIR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



### COOPLAB-UM6P

En Afrique, les coopératives jouent un rôle majeur dans la création et la préservation des revenus des ménages, dans l'amélioration des conditions de vie de leurs membres en facilitant l'accès à l'éducation, aux soins médicaux, à l'alphabétisation et la formation professionnelle, et en contribution à la réalisation des ODD. Au Maroc, l'évolution du secteur coopératif a connu un réel essor sous l'impulsion de sa Majesté le Roi Mohammed VI et s'inscrit dans le cadre des orientations du Nouveau Modèle de Développement.

Grâce à leur modèle de fonctionnement basé sur les principes et les valeurs de la participation économique et démocratique, les coopératives permettent une redistribution des richesses équitable et inclusive, la création d'emplois productifs et la promotion de l'intégration sociale. Le modèle coopératif confirme sa particularité en tant que modèle économique résilient et inclusif. Mais il est évident que d'énormes besoins en termes de professionnalisation, de structuration et de développement existent. Pour permettre l'émergence d'une nouvelle génération de coopératives entrepreneuriales, compétitives, innovantes, avec un ancrage territorial et de fortes retombées économiques et sociales, de nouvelles approches d'accompagnement et une nouvelle dynamique sont nécessaires.

En 2020, afin d'accompagner cette dynamique, le CoopLab a donc été lancé. Ce premier spin off du Social Innovation Lab, hébergé au sein de l'UM6P, ambitionne de s'imposer comme un véritable modèle d'innovation sociale au service du développement d'une économie inclusive et équitable. CoopLab est un laboratoire de soutien aux coopératives, qui capitalise sur le cumul d'expertise de l'Université et de la Fondation pour promouvoir une culture d'innovation et d'excellence. Il a pour principales missions de proposer aux coopératives une offre de formation, de partage et d'accompagnement basée sur un apprentissage par la pratique « Learning by doing ».

Il constitue un maillon important qui s'ajoute aux multiples initiatives portées par la Fondation OCP et l'UM6P, dans leur volonté de recourir à l'éducation et à l'innovation comme vecteurs de montée en compétences des acteurs du secteur de l'Économie Sociale et Solidaire.

Le CoopLab, Spin-off du SIL, a été créé en 2020, en pleine pandémie Covid-19, pour servir de 1<sup>er</sup> laboratoire et plateforme d'expertise au service du tissu coopératif au sein de l'UM6P. Le travail a continué avec les équipes CoopLab afin d'accompagner le déploiement et la diffusion de l'offre de services globale de ce dernier afin de renforcer les compétences de l'écosystème des coopératives.

**Outmane EL HASSANI,**  
Directeur Innovation Sociale,  
Fondation OCP



### PLATEFORME

Toujours dans l'optique d'appuyer l'émergence de l'Économie Sociale et Solidaire, en partenariat avec l'ODCO et à travers la collaboration de la Fondation OCP, la plateforme de e-commerce marocaine Sookoa a bénéficié en 2022 d'un travail de refonte, lui permettant ainsi un meilleur positionnement sur le Web. Elle est dédiée aux coopératives et spécialisée dans les produits du terroir, les produits cosmétiques et l'artisanat. Elle vise à promouvoir l'innovation et l'excellence dans la production locale, et à développer un réseau de coopératives marocaines et africaines en leur donnant accès à un marché intégré à travers le digital.



### FORMATIONS

En 2022, deux sessions de formation de conseillers en développement coopératif ont été déployées. La première a permis de préparer 20 personnes, de l'écosystème interne et externe de la Fondation OCP, à l'accompagnement des porteurs d'initiatives économiques et des coopératives afin de favoriser leur intégration au marché. La seconde, se déroulant sur 25 jours, s'est adressée à 18 accompagnateurs, managers et consultants (Act4Community, Programme Al Moutmir, cadres ODCO, CoopLab, Chambre d'Agriculture, consultants privés et collaborateurs de la Fondation). Ces formations ont été organisées selon l'approche allemande CEFÉ, approche innovante d'apprentissage basée sur l'expérimentation, mobilisant des outils d'intelligence collective.



### COOPLAB LINKS

CoopLab Links, l'un des axes de travail de CoopLab, encourage la formation de liens et l'échange d'expertise et d'expériences entre les coopératives partenaires et l'ensemble de l'écosystème. L'une des initiatives les plus marquantes de CoopLab Links est le programme « Rawabit », qui met en œuvre des activités de mise en réseau et qui permet ainsi la création d'opportunités commerciales pour les coopératives. En 2022, deux réunions de mise en réseau ont été organisées, débouchant sur 57 opportunités de collaboration. En parallèle, 3 « Souks solidaires » ont vu le jour au bénéfice de 38 coopératives. Afin de structurer cet axe de networking, un pool de 40 experts a également été constitué.



### COOPLAB THINKING

CoopLab Thinking est un espace de design thinking et d'intelligence collective dédié aux coopératives et aux acteurs de l'écosystème où ils peuvent collaborer pour concevoir des réponses créatives aux problématiques de développement de l'entrepreneuriat coopératif au Maroc et en Afrique. Au titre des réalisations de l'année 2022, on peut citer le Forum Africain des coopératives, avec un total de 160 participants en présentiel et 540 en ligne.



## PROGRAMME MOURAFKA

Fruit d'un partenariat entre le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, l'UM6P, l'Office de Développement de la Coopération (ODCO) et la Fondation OCP, ce programme a vocation à soutenir la formation et l'accompagnement de 600 coopératives marocaines récemment créées. Il sera mis en œuvre en trois phases, incluant progressivement les 12 régions du Maroc.

Le programme Mourafaka s'inscrit dans la continuité des efforts déployés par les partenaires dans l'accompagnement et le renforcement du secteur coopératif et de son écosystème au Maroc. L'objectif est d'asseoir un programme innovant de renforcement des compétences à même de servir de levier de développement pour l'ensemble du secteur.

Dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt, 230 coopératives, réparties sur 4 régions (Draâ-Tafilalet, Marrakech-Safi, Rabat-Salé-Kénitra, Guelmim-Oued Noun) ont pu être sélectionnées. Durant 2 ans, elles bénéficieront d'une formation au sein du CoopLab-UM6P afin d'acquérir les compétences managériales nécessaires et d'un accompagnement sur les techniques de production et de commercialisation pour développer leur coopérative et favoriser ainsi leur autonomie. De plus, une contribution au financement du meilleur projet sera versée.

Le lancement de la mise en œuvre de la 4<sup>ème</sup> tranche du programme Mourafaka a été effectué le 6 avril 2022 à l'Université Mohammed VI Polytechnique par madame la Ministre du Tourisme, de l'Artisanat, de l'Économie Sociale et Solidaire, Fatim- Zahra Ammor.

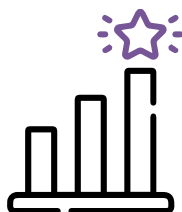


Accompagnement de  
**600**  
coopératives  
marocaines  
récemment créées

## FORUM AFRICAIN DES COOPÉRATIVES 2022

En célébration de la 100<sup>ème</sup> journée internationale des coopératives, le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, en partenariat avec l'Office de Développement de la Coopération (ODCO), l'Université Mohammed VI Polytechnique et la Fondation OCP, ont organisé le Forum Africain des Coopératives à Benguerir.

Cette première édition du Forum africain des coopératives a regroupé des experts du continent africain et des autres continents, des acteurs de l'écosystème coopératif, des chercheurs, des bailleurs de fonds et des structures de soutien et d'accompagnement ainsi que des coopératives. Ils ont pu partager leurs connaissances, les bonnes pratiques sur les questions stratégiques liées au développement du modèle coopératif africain à travers la capitalisation sur l'expérience de différents modèles inspirants tels que ceux des mouvements coopératifs canadien, français, hollandais et marocain. Une rencontre régionale des facilitateurs CEFE « Compétence Économique par la Formation à l'esprit Entrepreneurial » a été organisée en marge du Forum avec la participation d'une vingtaine de représentants du Sénégal, Togo, Mali, Pays-Bas et Maroc. L'objectif était de capitaliser sur l'expérience de différents pays autour des méthodologies et des approches de renforcement des capacités des coopératives, particulièrement l'approche CEFE.



Le prix  
« Génération Solidaire »  
a été attribué à

**39**  
coopératives



En parallèle de ce Forum, a été organisée la deuxième édition du prix national « Génération Solidaire » sous le thème « Les coopératives : un levier pour l'intégration socio-économique de la jeunesse africaine ». Ce prix a pour objectif d'accompagner et de soutenir des jeunes proposant des projets coopératifs innovants et durables à fort impact économique, social et environnemental. Il vise à développer les coopératives et les encourager à l'innovation sociale pour améliorer les conditions économiques, sociales et éducatives de leurs membres.

Parmi les participants, 288 jeunes coopératives existantes et 139 porteurs de projets coopératifs. Le prix « Génération Solidaire » a été attribué à 39 coopératives, dont 4 portées par des ressortissants subsahariens originaires de 5 pays africains.

Les travaux du Forum Africain des Coopératives ont été couronnés par l'élaboration d'une feuille de route pour la préparation du sommet Africain des coopératives prévu en 2023 au Maroc.

### CONFÉRENCE MINISTÉRIELLE DES COOPÉRATIVES D'AFRIQUE

La Fondation OCP a participé à la Conférence ministérielle des coopératives d'Afrique en Égypte, organisée par l'Alliance Internationale des Coopératives de la Région Afrique (ACI-Afrique) durant le mois d'octobre. Cet événement continental a permis de réunir les Ministres africains en charge de l'économie sociale et solidaire, les responsables gouvernementaux, des dirigeants de coopératives, des scientifiques et des organisations internationales, pour mettre en valeur la contribution du mouvement coopératif africain au développement durable et identifier ses opportunités de progression. Pour la Fondation OCP, cette participation est une opportunité permettant de présenter le CoopLab-UM6P comme outil innovant pour le transfert de l'expertise et du savoir-faire marocain aux pays africains et également, l'occasion d'initier la mobilisation de l'écosystème coopératif pour le Sommet Africain des Coopératives prévu en 2023.



# ACCOMPAGNER DES STARTUPS INNOVANTES

## MOROCCAN RETAIL TECH BUILDER

Moroccan Retail Tech Builder (MRTB) est une plateforme d'incubation et d'accélération des startups digitales et innovantes dans le secteur du commerce, créée grâce à un partenariat entre le Ministère de l'Industrie et du Commerce, l'Université Mohammed VI Polytechnique et la Fondation OCP.

Ce premier Venture Builder au Maroc et en Afrique, inscrit dans le cadre du Plan de Relance du secteur du Commerce, ambitionne de favoriser la diffusion de solutions digitales adaptées aux besoins des commerçants et consommateurs à travers le renforcement des capacités d'innovation d'entrepreneurs marocains, porteurs de projets numériques à haute valeur ajoutée dans le secteur du commerce. Il s'inscrit à la fois dans le cadre des efforts déployés par le Ministère pour la consolidation des meilleures pratiques du commerce digital, tout en capitalisant sur les efforts de la Fondation OCP dans son appui à l'écosystème entrepreneurial.

L'année 2022 a été riche d'activités pour le MRTB. En avril 2022, la 1<sup>ère</sup> campagne d'identification des 100 startups qui bénéficieront de l'offre d'accompagnement a officiellement été lancée. Startups et chercheurs universitaires, fédérations sectorielles, institutions publiques et expert.e.s sont réunis durant plusieurs séances de travail pour se concerter, partager et élaborer une vision commune et innovante. Cet événement a également permis de passer en revue l'impact de la transformation digitale pour l'accélération du secteur du commerce et de partager la vision et les offres d'accompagnement de ce Venture Builder, avec les acteurs du public et du privé. En juin, 19 startups sur 51 ont été sélectionnées dans le cadre de deux programmes, « Start », qui permet le passage du prototype à la mise sur le marché et « Create », qui accompagne des porteurs d'idées du concept d'une solution digitale innovante à un prototype bien calibré.

En septembre 2022, Monsieur le Ministre de l'Industrie et du Commerce, Ryad Mezzour, accompagné du Président de l'UM6P, du Secrétaire Général de la Fondation OCP et des représentants de la GIZ sont allés à la rencontre des startups, à Benguerir. Ils ont ainsi pu échanger autour de l'état d'avancement du programme MRTB et passer en revue les difficultés rencontrées.

Suite à un 2<sup>ème</sup> appel à candidatures, une série de sessions de pitching et de sélection des startups s'est déroulée début novembre. Ainsi, 25 entrepreneurs du Retail ont été préparés et formés au pitch pour participer au Selection Day du programme « Start ». 12 mentors et membres du comité de jury avaient été mobilisés et 15 startups ont réussi à intégrer la cohorte « Start », tandis que 7 startups de la cohorte « Create » ont pu bénéficier de deux mois d'accompagnement pour préparer leur pitch, aussi bien en termes de contenu que de storytelling.



”

« Ces startups sont très innovantes. Nous ferons de telle sorte que cette communauté s'agrandisse, prenne de l'ampleur et puisse être au centre d'un mouvement extrêmement important pour que le Maroc prenne la place qu'il mérite dans la communauté internationale du Retail. »

Ryad Mezzour,  
Ministre de l'Industrie et du  
Commerce



# IMPULSER DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS



## OBSERVATOIRE DE PERFORMANCE TERRITORIALE

Créé par la Fondation OCP et l'école d'architecture & Design SAP+D de l'UM6P, l'Observatoire de la performance territoriale de la Province de Rhamna a pour objectif de répondre à des problématiques territoriales nécessitant la mise en place d'une approche intégrée, stratégique, participative et pluridisciplinaire. L'Observatoire travaille selon la méthodologie Living Lab, qui considère les citoyens, habitants, usagers comme les acteurs clés des processus de recherche et d'innovation et qui vise à développer des territoires intelligents et résilients, source de multiples initiatives et opportunités entrepreneuriales. Les résultats de son processus de traitement des Smart Data comprennent des modélisations prédictives et des analyses permettant aux décideurs de comprendre les problèmes les plus complexes et les conséquences des décisions avant qu'elles ne soient prises. Les prises de décision, en particulier en ce qui concerne l'activité de planification territoriale, sont donc facilitées car elles se basent sur des justifications concrètes.

En 2022, une carte de vulnérabilité territoriale de Rhamna suivant les normes de la Banque mondiale a pu être élaborée. En effet, après le diagnostic réalisé sur la province de Rhamna, il est apparu que l'enjeu du changement climatique était majeur car ses aléas risquaient de frapper de plein fouet la province et son ossature économique. Le choix a donc été fait de travailler sur la vulnérabilité du territoire dans un cadre général de résilience climatique. Une série d'indicateurs relatifs aux dimensions climatique, démographique et socio-économique a été étudiée. Le volet infrastructures et l'évaluation des projets actuels et futurs en termes de développement durable ont également été pris en compte. Ce travail permettra de proposer un plan d'action afin de progresser vers l'objectif de province résiliente.



D'autre part, l'Observatoire a lancé un master exécutif BIM for Building Performance and Territorial Management. Dans un environnement en pleine évolution où les décideurs repensent les villes, ce master se donne comme objectif de répondre au besoin croissant de professionnels qualifiés dans le domaine des pratiques territoriales durables et efficaces. Cette formation innovante cherche également à relier la performance à l'échelle architecturale, à la durabilité, à l'échelle urbaine et territoriale au profit des futurs acteurs du domaine.

## PROJET DE DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ À RHAMNA

Afin de faire face aux enjeux régionaux qui nécessitent la mise en œuvre d'une stratégie organisée, globale, collaborative et interdisciplinaire, un Projet de développement territorial intégré à Rhamna piloté par SAP+D/UM6P – Living Lab a été lancé. Dans ce cadre, une convention spécifique a été signée avec la Province de Rhamna, la Commune urbaine de Benguérir et l'UM6P.

Des journées de collecte des données physiques et socio-économiques ont été organisées à Benguérir fin juin et début juillet 2022, durant lesquelles une équipe de 30 élèves, doctorants et enseignants du SAP+D s'est partagée entre travaux pratiques à l'UM6P et enquête de terrain. Accompagnés par des fonctionnaires de la Province de Rhamna et des représentants des autorités locales, ils ont pu interroger 200 ménages dans les zones de Nouaji-Tanmirt.

Les données recueillies lors de cette enquête serviront à créer une étude de base qui pourra être utilisée pour de futures initiatives de développement du territoire. De plus, l'aspect centré sur l'humain de cette enquête a également permis de tisser des liens avec la communauté et ouvrir ainsi la voie vers un Living Lab d'une approche intégrée de développement au sein du territoire Nouaji-Tanmirt.

Sur la base des données recueillies, 6 ateliers thématiques de diagnostic communautaire ont pu être réalisés pour la formulation des initiatives de développement à mettre en place.



**6** ateliers  
thématiques  
de diagnostic  
communautaire

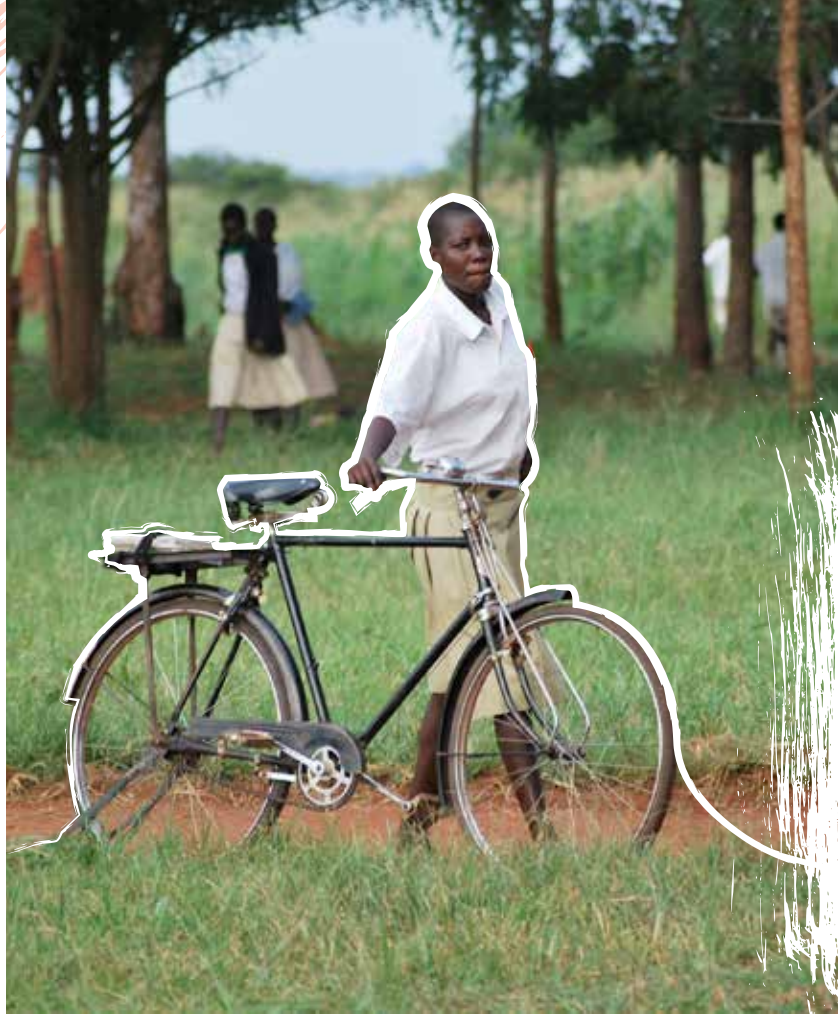


## ACT4COMMUNITY

Lancé en 2017 par OCP SA, Act4Community est une initiative qui traduit une vision nouvelle de la responsabilité sociétale de l'entreprise. Il s'agit d'une vision transversale dont l'objectif principal est d'améliorer sensiblement, durablement et concrètement le niveau de vie des populations et d'être un acteur actif qui crée de la valeur ajoutée dans différents domaines. Act4Community accompagne des initiatives inclusives qui visent la création d'emploi, l'entrepreneuriat, le développement agricole, la culture et le sport.

En 2022, 3 nouveaux contrats programmes concernant les associations Act4Community de Gantour, Safi, Khouribga ont pu être signés avec la Fondation OCP, tandis que 3 contrats programmes datant de 2020 étaient clôturés.





Dans la perspective d'un monde juste et équitable, les femmes doivent être considérées spécifiquement. Encore trop souvent, la part des bénéfices du développement qui leur revient n'est pas proportionnelle à leur nombre, ni à leur importance dans la vie économique. Au-delà de leur rôle et impact dans l'éducation et la santé des enfants, leur participation demeure primordiale pour le développement économique et la lutte contre les changements climatiques. Sans l'égalité des genres aujourd'hui, un avenir durable reste hors de notre portée.

Outre le respect strict en interne de toutes les valeurs de parité et d'égalité, la Fondation OCP prend spécifiquement en compte les femmes dans l'ensemble de ses projets. Des programmes de renforcement de capacités de coopératives de femmes sont mis en place dans tous nos projets à l'international et dans certains au niveau national. La Fondation OCP accorde une importance particulière aux boursières et à l'égalité de genre dans l'éducation en général.

Les femmes représentent une part importante des bénéficiaires de l'ensemble de nos projets, dans les différents domaines. Notre vision est notamment axée sur l'autonomisation des femmes, à travers la mise à leur disposition des connaissances et des moyens dont elles ont besoin pour devenir le moteur du développement et de la transformation de leurs communautés.

À côté de cela, au national et à l'international, la FOCP dédie certains programmes particuliers aux femmes pour accélérer la dynamique de développement mondial et promouvoir la durabilité et l'inclusion à travers le globe.



## **RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CHERCHEUSES ET DOCTORANTES AFRICAINES**

Le partenariat scellé en 2019 entre la Fondation « Mujeres Por Africa », l'Université Mohammed VI Polytechnique et la Fondation OCP soutient l'autonomisation des femmes africaines en vue de réduire les inégalités du genre sur le continent. L'initiative intitulée « Femmes Unies Ensemble pour la Recherche, la Technologie, l'Environnement et la Science (FUERTES) » vise l'amélioration de la recherche agricole au Sénégal, à travers la formation des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises spécialistes en agriculture durable au sein de l'Université de Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niass (USSEIN).



Conçu sous forme de programme de coopération scientifique, FUERTES ambitionne de renforcer les compétences académiques et de leadership des femmes bénéficiaires. Ce programme aspire également à encourager l'innovation agricole afin de contribuer à la prospérité des petites agricultrices du Sénégal, tout en incluant le point de vue du genre dans les recherches. Son ambition est de créer un réseau stratégique de chercheuses en matière agricole et de donner de la visibilité aux scientifiques africaines pour que leurs travaux aient un plus grand impact au niveau international.

Dans la continuité des actions menées dans le cadre du projet, un cycle de formation s'est tenu à l'UM6P à partir de juin 2022, au profit de 6 doctorantes et 10 enseignantes chercheuses de l'USSEIN. Elles ont été mobilisées durant 3 mois pour travailler sur des thématiques spécifiques, avec l'encadrement et l'accompagnement de Professeurs Experts de l'UM6P. Cette formation visait à renforcer leurs capacités techniques et scientifiques pour consolider leur leadership, et promouvoir le transfert des connaissances et de savoir-faire dans le domaine agricole en Afrique. Une cérémonie de clôture, organisée à l'UM6P en octobre 2022, a marqué la fin de cette session.



### PROJET PILOTE AU PROFIT DES COOPÉRATIVES FÉMININES AU MALAWI

Lancé en 2022, ce projet a pour ambition de faire de l'agriculture communautaire intégrée un levier de bien-être des populations. En effet, au Malawi, l'agriculture est le secteur le plus important de l'économie, et environ 88% des femmes rurales y travaillent en tant que petites exploitantes. Femmes Africa Solidarité (FAS) et la Fondation OCP se sont donc mobilisées dans le cadre du programme Empowering Women in Agriculture (EWA) pour accompagner les coopératives féminines dans un projet communautaire. FAS est une ONG qui s'efforce de faire progresser le leadership des femmes, de protéger et de promouvoir leurs droits sur tout le continent africain.

Le projet pilote engagé vise à créer des activités génératrices de revenus pour contribuer à la modernisation et à la diversification de la chaîne de valeur du Pois d'Angole (Pigeon Pea) qui est une légumineuse ayant le potentiel de contribuer à la sécurité alimentaire et de fournir un revenu permanent aux ménages des zones rurales. Via le renforcement des capacités techniques et managériales de 164 coopérantes, ce projet vise à contribuer à leur autonomisation et à l'amélioration de leur bien-être dans un système agricole durable. Il cible tout particulièrement les membres des coopératives agricoles à travers leur formation aux bonnes pratiques et à la valorisation de leurs produits. En décembre 2022, une mission de diagnostic pour l'élaboration du plan de renforcement des capacités au profit des femmes membres des groupements coopératifs a été conduite.



### APPUI AUX CENTRES DE FORMATION DE L'UNION NATIONALE DES FEMMES DU MAROC

La Fondation a signé, en 2019, un partenariat avec l'Union Nationale des Femmes du Maroc (UNFM) pour la création de centres de professionnalisation ciblant les jeunes et les femmes de 15 à 30 ans en situation de vulnérabilité. Le projet visait à développer des programmes et activités en relation avec la formation, ainsi que la création de filières et programmes pédagogiques innovants qui soient en phase avec les besoins du marché du travail, notamment au niveau régional. Ouverts à tous les jeunes en situation de vulnérabilité, avec ou sans qualification, y compris aux étrangers résidant au Maroc, ces centres nouvelle génération proposent des formations de six mois à trois ans, selon les capacités d'apprentissage de l'élève. Afin de permettre une réelle insertion dans le marché du travail, les programmes englobent à la fois la formation théorique, mais aussi la production et la commercialisation.

En 2022, les formations en cuisine, couture, coiffure et paramédical ont démarré dans les Centres de Rabat, Tanger et Benguerir au profit de près de 2 000 femmes et les travaux au sein du Centre de formation de Témara ont été achevés.

L'ODCO est un partenaire engagé dans plusieurs projets soutenus par la Fondation. Nous travaillons étroitement depuis 2017 avec des équipes motivées sur plusieurs chantiers pleins de sens et d'impact auprès d'un nombre important de nos coopératives bénéficiaires constituant ainsi, un modèle exemplaire et pertinent de partenariat Public-Privé.

**Rachid ATWANI,**  
**Responsable Économie Sociale et Solidaire, Fondation OCP**

Le Maroc est fermement convaincu que le secteur de l'ESS peut apporter des solutions concrètes aux problématiques liées à la création d'emploi, à la lutte contre la pauvreté, à la création de richesse, à l'inclusion sociale et au développement durable. D'ailleurs c'est ce qui a été mis en exergue dans le rapport du Nouveau Modèle de Développement...

L'évolution de ce secteur, qui a connu un réel essor au Maroc, a bénéficié d'un appui de différentes politiques publiques et de stratégies et programmes sectoriels (INDH, Maroc Vert, Génération Green, Halieutis, Artisanat, Tourisme,...), d'un appui dans le cadre de la coopération internationale et de la part des fondations des entreprises engagées à l'instar de la Fondation OCP.

**Youssef Hosni, DG de l'ODCO**  
**Établissement public sous tutelle du Ministère du Tourisme,**  
**de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire**

## PRIX NATIONAL « LALLA AL MOUTAAOUINA »

La 3<sup>ème</sup> édition du Prix « Lalla Al Moutaaouina » s'est déroulée en marge de la célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes, sous le thème « Pour des dirigeantes de coopératives leaders ». Organisée par le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, l'Office de Développement de la Coopération (ODCO) et la Fondation OCP, cette édition a récompensé une trentaine des meilleurs projets coopératifs féminins.

Huit prix de mérite ont été attribués et les coopératives sélectionnées seront accompagnées par le CoopLab sur une période de 12 mois. Une des coopératives distinguées, « Doum For Women », a d'ailleurs remporté le Prix de la « Meilleure coopérative Nord-Africaine » décerné lors de la Conférence ministérielle des coopératives d'Afrique tenue en Égypte en octobre 2022.

Cette initiative a représenté une excellente opportunité pour promouvoir l'égalité hommes-femmes, car elle renforce le rôle des coopératives de femmes en tant qu'entreprises sociales qui contribuent à l'autonomisation économique des femmes, mais aussi pour encourager ces dernières à l'innovation sociale afin d'améliorer leurs conditions de vie.



## LEADING WOMEN AWARDS METTENT À L'HONNEUR LA FONDATION OCP



Les « Leading Women Awards » du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) récompensent les femmes leaders pour leur contribution soutenue et exceptionnelle à l'avancement de la durabilité dans leur entreprise. Ils mettent en avant le leadership des femmes des entreprises membres du WBCSD qui œuvrent pour un avenir durable et équitable.

Ce prix a été une reconnaissance du travail de la Fondation OCP et de l'implication des communautés accompagnées qui œuvrent pour un avenir meilleur pour l'ensemble du continent, en particulier pour les femmes.

Ces Awards font partie de la contribution du WBCSD au 5<sup>ème</sup> Objectif des ODD fixés par les Nations-Unies, qui vise à atteindre l'égalité des sexes et à autonomiser toutes les femmes et les filles à horizon 2030.





## AGIR FACE AUX MENACES CLIMATIQUES ET DE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE, ENSEMBLE

Dans sa volonté d'agir sur le long terme, la Fondation OCP a complètement intégré la dimension environnementale dans sa démarche et a concilié les impératifs de développement avec une action positive en faveur d'enjeux humains plus vastes, tels que le climat ou la consommation raisonnée des ressources de notre planète. Son modèle opérationnel a été adapté en fonction de l'évolution de son environnement, pour plus d'agilité et de flexibilité, et son ambition est de cultiver les bases d'un avenir plus durable, plus positif et plus juste, le développement durable étant au cœur de ses missions. Son champ d'intervention est devenu de plus en plus ambitieux, que ce soit en termes de domaines ciblés ou de types d'actions initiées, car de nouveaux besoins ont été identifiés, en raison de la pandémie de la Covid-19, des effets du changement climatique sur les environnements ou de la vulnérabilité des écosystèmes alimentaires, biologiques et économiques.

Au fil des années et des initiatives, un mode d'intervention s'est dessiné, a été affiné, jusqu'à finalement faire ses preuves. Pour protéger la biodiversité et contrer les effets des changements climatiques, la Fondation OCP a pris le parti de renforcer les capacités des populations locales pour améliorer leur qualité de vie tout en réduisant leur empreinte sur les ressources naturelles. Le bénéfice est double, les populations sont autonomisées et conscientisées, elles apprennent les bonnes pratiques de développement durable. En parallèle, de nombreuses actions sont menées avec les partenaires institutionnels pour protéger la biodiversité, améliorer les rendements, toujours dans le respect d'un modèle le plus durable possible.





# LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ

## MISE EN VALEUR DES ZONES SAHARO-SAHÉLIENNES DE LA GRANDE MURAILLE VERTE - SÉNÉGAL

La Fondation OCP, animée par son ambition de contribuer aux efforts de développement durable en Afrique, s'est alliée, en juin 2022, à l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV) pour déployer un projet pilote visant la réduction des effets du changement climatique sur l'environnement et sur les conditions de vie des populations vulnérables.

En effet, au fil des années, les effets combinés des mauvaises pratiques de gestion des terres, du surpâturage, de la croissance démographique et de la menace émergente du changement climatique ont entraîné la dégradation de vastes étendues de terres.

L'ASERGMV déploie déjà des efforts considérables pour la protection, la restauration et l'utilisation durables des écosystèmes, mais la présence de populations autour du tracé de la Grande Muraille Verte au Sénégal rend nécessaire la mise en place d'une réelle symbiose entre ces populations et l'écosystème avoisinant.

L'initiative de la Grande Muraille Verte (GMV) constitue un véritable espoir et une alternative pour appuyer les communautés et leur assurer un avenir meilleur. Cette initiative Sud-Sud vise à contribuer à la lutte contre l'avancée du désert et à la mise en valeur des zones saharo-sahéliennes pour une gestion durable des ressources naturelles et lutter ainsi contre la pauvreté.

Le projet, mené selon une approche multisectorielle, holistique et écosystémique, associe activités de gestion durable des terres, de restauration des bases de production avec activités de développement économique local, dans une vision de transformation des zones sahélo-sahariennes en pôles économiques viables. Le pilote, mis en œuvre dans la localité de Louga au Nord du Sénégal, s'articule autour de 4 principaux axes :



**Renforcement** des capacités techniques et managériales de l'ASERGMV.



**Soutien** et accompagnement en matière de bonnes pratiques agricoles à travers des projets visant l'amélioration des conditions de vie.



**Finance verte**, recherche et échange scientifique autour des approches inclusives permettant la préservation durable de l'environnement.



**Régénération** de la biodiversité, notamment par la gestion durable des écosystèmes, le reboisement et l'amélioration de la qualité de l'eau.



**1 000**  
femmes ciblées par des sessions de renforcement des capacités



**82%**

de la population dépend encore de l'agriculture pluviale et de sa productivité pour sa survie quotidienne

Dans le cadre de l'appui et l'accompagnement de l'ASERGMV, des experts de l'UM6P ont été mobilisés pour le renforcement des capacités de cadres et agents dans les domaines de la santé des sols, de la qualité de l'eau et des énergies renouvelables.



Outre l'accompagnement de l'ASERGMV, des appuis ont été amorcés au profit de groupements de femmes productrices et transformatrices de produits de terroir de la Muraille Verte, dans la région de Widou, et d'un programme d'agriculture communautaire intégrée, dans la région de Mbaye Awa. Chacune de ces interventions cible environ 500 femmes, en mettant l'accent sur le renforcement des capacités, la valorisation et la promotion des produits, dans un objectif d'amélioration des conditions socio-économiques des productrices.

En septembre 2022, une mission a été menée par le CoopLab-UM6P pour la réalisation du diagnostic organisationnel participatif et l'évaluation des capacités des groupements des deux localités. La participation de ces groupements dès l'étape de diagnostic a permis de co-construire un programme de renforcement des capacités qui répond aux besoins exprimés par les membres. Une cartographie du potentiel des chaînes de valeurs des différentes activités économiques a pu être réalisée et les besoins matériels, évalués.

Une visite d'étude a été organisée au Maroc en novembre afin de permettre aux cadres de l'ASERGMV d'appréhender les offres d'expertise des entités de l'UM6P dans leur ensemble et ainsi mieux orienter le plan de renforcement des capacités de l'Agence. Outre des échanges fructueux entre les différents participants, cette visite a permis de tirer certains enseignements pour être à même de mieux répondre aux besoins des bénéficiaires, et a également été une source d'inspiration pour la valorisation des produits de terroir.

Une étude sur « **Le potentiel inexploité des chaînes de valeurs de la Grande Muraille verte** » a été conduite par un cabinet international pour le compte du World Economic Forum. Le compte-rendu en a été présenté le 28 septembre à Rabat aux parties prenantes institutionnelles qui ont noté que les recommandations sont en parfait alignement stratégique avec les axes d'intervention du projet pilote déployé par l'ASERGMV et la Fondation OCP.

### FONDS R&D DÉVELOPPEMENT DURABLE

Considérant qu'une connaissance approfondie des problématiques de la Grande Muraille Verte est la condition nécessaire à la réussite de l'initiative, les partenaires ont soutenu la création d'un Fonds de recherche, au sein de l'UM6P pour appuyer les institutions sénégalaises. **Ce fonds cible 4 grandes thématiques de recherche :**



Accessibilité, gestion et gouvernance de l'eau,



Besoins et accessibilité des énergies renouvelables,



Développement communautaire à travers l'amélioration de la santé des sols et la restauration des écosystèmes,



Gouvernance et gestion des connaissances locales.

En juin et en juillet 2022, deux rencontres entre les chercheurs de l'UM6P et leurs homologues sénégalais ont permis de définir les priorités du partenaire pour faire face aux défis de la déforestation sur le tracé de la GMV au Sénégal. Actuellement 23 pré-projets sont en cours d'évaluation dans le cadre de ce Fonds.



Autonomiser nos partenaires et les communautés est notre priorité : nous partageons le savoir et nous mettons à disposition les moyens pour permettre aux bénéficiaires d'être les acteurs d'un développement résilient, dans un monde en mutation permanente. Nous sommes une Fondation du Sud qui agit pour le Sud, dans la solidarité et la bienveillance.

**Hassina MOUKHARIQ,**  
Directrice Portfolio International,  
Fondation OCP

Le concept de la GMV a été bâti sur un besoin, celui de contribuer à l'atténuation du changement climatique, à la lutte contre la pauvreté ou encore à la dégradation des sols. La population bénéficiaire est aujourd'hui au cœur des programmes mis en place par la Fondation, l'UM6P et l'ASERGMV et pour cela, nous comptons beaucoup sur la Recherche.

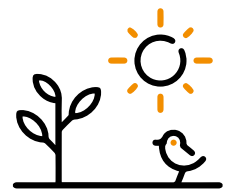
**Oumar ABDOULAYE BA,**  
Directeur Général de l'ASERGMV

## PRÉSERVATION DU PARC DU NIOKOLO Koba AU SÉNÉGAL

Dans le cadre de la coopération entre le Maroc et le Sénégal, la Fondation OCP réalise un projet de développement durable au profit du Parc National du Niokolo Koba, situé dans le Sud-Est du pays, à 650 km de Dakar, dans la région de Tambacounda. Réservoir de la biodiversité faunique et floristique, le Parc du Niokolo Koba est soumis, de la part des populations de ses 17 communes riveraines, à de fortes contraintes aux effets dévastateurs sur ses ressources naturelles et notamment sur l'eau. Il a d'ailleurs été placé depuis 2007 sur la liste rouge des sites en périls de l'UNESCO.

Le projet a débuté en 2021 par la signature d'une convention entre le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et de la Transition Écologique du Sénégal et la Fondation OCP en vue de réduire la pression sur le parc et ses ressources. Les partenaires se donnent comme ambition de contribuer à la préservation de la qualité de l'eau dans le Parc, élément vital pour la faune, la flore et donc pour les populations riveraines. Sur une durée de 3 ans, la Fondation OCP appuiera la Direction des Parcs Nationaux sur trois volets complémentaires, à savoir l'analyse de la qualité de l'eau du parc, l'appui au développement communautaire, mais aussi la recherche scientifique.

À travers ce véritable partenariat Sud-Sud pour la préservation de l'environnement en Afrique, la Fondation OCP s'est engagée dans le partage du savoir et le transfert des technologies pour accroître la connaissance et l'autonomie du Ministère en termes de maîtrise de la qualité de l'eau. Pour cela, un programme de renforcement des capacités des cadres du ministère a été élaboré avec l'appui de l'UM6P. La Fondation OCP a en outre mis à la disposition de la Direction des Parcs Nationaux (DPN) des équipements de laboratoire pour la réhabilitation d'un laboratoire au siège de la DPN à Tambacounda et un dispositif mobile d'analyses pour le monitoring et la surveillance des paramètres de contrôle de la qualité de l'eau. Ainsi, sur tout le long du Fleuve Gambie, les autorités du Parc sont en mesure de mieux maîtriser la surveillance de la qualité de l'eau disponible et donc de pouvoir entreprendre les mesures correctives adéquates.



Plus de

**1500**  
espèces de plantes  
et plus de

**500**  
espèces  
d'animaux



## FORMATIONS



Janvier 2022

Un cycle de renforcement des capacités techniques a été animé par **3 experts** de l'UM6P, au profit de **20 cadres** de la DPN et de **4 cadres** de la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées du Sénégal. L'objectif de cette formation était de mieux maîtriser les méthodes d'analyse physico-chimiques de l'eau.



Juin 2022

**15 cadres** de la DPN ont bénéficié d'une formation de **5 jours**, dans leurs propres laboratoires (fixe et mobile), et de visites terrain pour récupérer les échantillons du fleuve Gambie. Cette formation, réalisée en collaboration avec l'Agricultural Innovation and Technology Transfer Center (AITTC) de l'UM6P, a notamment porté sur les principes de l'échantillonnage lors des prélèvements.



Novembre 2022

Une formation sur les méthodes de détermination des paramètres pour le contrôle de la qualité de l'eau s'est déroulée dans les laboratoires de l'AITTC au profit de **3 techniciens** de la DPN.

Dans une approche holistique de conservation, la Fondation OCP participe à l'aménagement d'un projet agroécologique de ferme pilote, dont l'installation est en cours, basée sur une gestion efficiente de l'eau. Cette ferme de 5 hectares regroupera une cinquantaine de femmes productrices qui, en pratiquant un usage raisonné de l'eau et en utilisant l'énergie propre pour le pompage, pourront augmenter durablement les rendements agricoles et assurer ainsi la sécurité alimentaire de leur foyer.

Dans le cadre du Projet communautaire d'appui à la coopérative Dar Essalam, une mission de diagnostic communautaire des besoins des groupements de coopératives féminines limitrophes au PNNK a été organisée, en partenariat avec le CoopLab de l'UM6P, en février 2022. Suite à l'évaluation des besoins de ces communautés, un programme de renforcement de capacités au profit 50 femmes a été lancé.

L'inauguration officielle du projet d'appui au Parc Niokolo Koba a eu lieu le 17 octobre 2022, sous la présidence du Sous-Préfet de Missirah, en présence du Conservateur du Parc, des représentants de la Fondation OCP, des chefs de service régionaux de la région de Tambacounda, du Maire de Dialacoto et des autorités religieuses et traditionnelles de la localité.



**+ de 50**  
femmes bénéficiaires

## RESTAURATION DE LA MANGROVE À JOAL-FADIOUTH - SÉNÉGAL



En collaboration avec le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et de la Transition Écologique du Sénégal et la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP), la Fondation OCP s'est engagée en 2020 dans un projet qui, à travers l'accès à l'éducation et la R&D, doit contribuer à la conservation de la biodiversité de l'Aire Marine Communautaire Protégée (AMCP) de Joal-Fadiouth, à la sensibilisation des populations en matière de préservation de l'environnement et à la promotion d'un développement économique et social durable des communautés locales. L'une des principales attentes est l'accroissement de la résilience face aux effets des changements climatiques dans les zones côtières pour une meilleure exploitation et valorisation de l'écosystème mangrove.

L'Aire Marine de Joal-Fadiouth, située à une centaine de kilomètres au Sud de Dakar, abrite, entre autres, des zones humides (vasières et mangroves) sur une superficie de plus de 430 ha qui jouent un rôle considérable dans la conservation de la faune. Sa mangrove est une zone frayère, lieu de reproduction des poissons et mollusques, qui sert également d'abri à des espèces migratrices telles que la tortue marine.

Un plan de conservation de la biodiversité, d'amélioration des rendements de la pêche et des retombées socioéconomiques pour la population locale a pu être établi. Parmi les actions planifiées, une opération vise le reboisement de 30 ha de mangrove. Afin de la préparer, un cycle de renforcement de capacités autour du reboisement a été assuré par le Professeur Ngor Ndour, spécialiste renommé de l'écosystème mangrove, au profit de 18 femmes des groupements de promotion féminins et de 7 cadres de l'AMCP Joal-Fadiouth. Les thématiques abordées ont tourné autour de la gestion durable de l'écosystème et, pour la première fois au niveau de l'AMCP, de l'évaluation du carbone séquestré et des mécanismes de suivi-évaluation d'une opération de reboisement de la mangrove. En juillet 2022, le démarrage effectif du reboisement des 30 ha a signé le lancement officiel de l'opération nationale de reboisement Mangrove 2022, présidée par le Colonel Sidibe, le Directeur de la DAMCP.

Une mission de diagnostic terrain a en outre été orchestrée par la Fondation OCP afin de recenser les besoins des populations locales et, en septembre, un cycle de formation visant à introduire l'apiculture en tant qu'activité nouvelle et génératrice de revenus a été lancé. Animée par un expert de l'UM6P, cette formation avait pour objectif d'autonomiser 33 femmes des 6 groupements identifiés en leur permettant de maîtriser l'activité apicole. Dans le cadre du déploiement de ce programme intégré, la livraison de matériel apicole a été opérée en octobre 2022.

”

« Si la mangrove pousse et reverdit davantage, elle participera à la stabilité des foyers de pêcheurs. Le poisson et les produits halieutiques, comme les huîtres, prennent naissance et se développent à partir de la mangrove. Nous devons l'entretenir et la protéger. »

Abdou Karim Sall,  
Ministre de l'Environnement  
et du Développement  
Durable et de la Transition  
Écologique du Sénégal



**Programme d'éducation à l'environnement selon l'approche One Health :**  
10 écoles cibles ont été identifiées et l'ingénierie du programme réalisée



**Réalisation de la formation de 60 cadres et femmes** sur le management des coopératives, les bonnes pratiques agricoles, la gestion de la salinité, le reboisement, l'apiculture et l'ostréiculture.



**Mise à disposition** de petit outillage de production, matériel informatique et matériel roulant au profit des coopératives et de la DAMCP.





Environ

**2 000** Ha  
en préparation



**43**  
journées de formation  
au profit de  
**136**  
bénéficiaires

## REBOISEMENT COMMUNAUTAIRE ET RÉGÉNÉRATION DE LA BIODIVERSITÉ - MADAGASCAR

Toujours dans le cadre de ses efforts en faveur de la lutte contre le changement climatique et pour la préservation de la biodiversité, la Fondation OCP s'est impliquée, cette fois à Madagascar, dans un projet de développement communautaire inclusif axé sur la régénération de la biodiversité locale à travers le reboisement et l'accompagnement d'associations.

Cette initiative, entreprise avec l'UM6P, en partenariat avec le Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole (CAFPA) Antsirabe et le Centre National de la Recherche Appliquée au Développement Rural (FOFIFA) couvre principalement 3 régions de l'île : Vakinankaratra, Alaotra-Mangoro et Analamanga.

Tout au long de l'année 2022 plusieurs cycles de renforcement de capacités au profit de cadres chercheurs et d'apprenants du FOFIFA, et de formateurs des centres CAFPA se sont succédés. Les formations avaient pour objectif de contribuer à la préservation de l'environnement au niveau des écosystèmes cibles et à la conservation de la biodiversité. En parallèle, les capacités organisationnelles d'associations locales ont également été renforcées.

Dans une volonté d'usage raisonné des ressources naturelles, un système d'irrigation à basse pression à énergie solaire a été installé au Centre du CAFPA-Antsirabe. Ce système, qui améliore grandement les rendements agricoles, a été déployé sur une superficie d'un demi-hectare pour les besoins de démonstration et sera par la suite dupliqué au niveau de deux nouveaux centres CAFPA.



## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN MATIÈRE D'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES DES PARTENAIRES AFRICAINS



**22**  
séances de formation  
réalisées au profit de  
**40**  
cadres de **6** pays  
bénéficiaires

Dans le cadre de la mission de diffusion et de partage des savoirs qu'elle s'est fixée, la Fondation OCP s'est impliquée, en collaboration avec l'IWRI-UM6P, dans le montage de parcours de formation en matière de bonnes pratiques et de technologies d'adaptation aux changements climatiques.

Ces formations ciblent les cadres, ingénieurs et techniciens de ses partenaires africains - Cap vert, Ghana, Malawi, Togo, Madagascar, Burkina Faso, Rwanda et Sénégal. Des référentiels de formation ont été élaborés dans les domaines de l'eau, de l'irrigation, des changements climatiques et de l'agriculture durable afin de renforcer leurs capacités techniques dans les thématiques en question, mais aussi de pouvoir répondre à leurs besoins terrain à travers la formulation de projets potentiels portant sur la gestion et l'optimisation des ressources naturelles et l'amélioration de la production agricole.

# FAVORISER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE



## GESTION DURABLE DES SOLS EN VUE DE L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES POPULATIONS - BANGLADESH

La Fondation OCP poursuit son travail en faveur de l'amélioration des conditions de vie des populations, en œuvrant à faire de l'agriculture communautaire intégrée un levier de bien-être. Ainsi, au Bangladesh, elle continue sa collaboration avec des associations et les institutions agronomiques publiques locales pour contribuer à des modèles agricoles plus efficaces pour une gestion durable des sols.

En effet, la gestion durable de la santé des sols permet l'amélioration des revenus des agriculteurs, leur garantissant ainsi une meilleure sécurité alimentaire.

Une quinzaine de coopératives ont été appuyées et, grâce à une nette amélioration de rendement des cultures principales, les revenus des agriculteur.rice.s. ont connu une hausse de 25%. Des formations autour des bonnes pratiques ont été administrées et plus de 1 000 femmes ont été formées en matière de stockage et de valorisation.



Plus de

**3 000** Ha  
couverts



**25-30**  
écoles au champs





## APPUI À LA AFRICAN PLANT NUTRITION INSTITUTE

En 2022, la Fondation OCP, toujours dans l'optique de promouvoir la connaissance des sols pour une agriculture durable, a poursuivi son appui à l'African Plant Nutrition Institute (APNI) pour le montage et la réalisation des projets de recherche et de développement agricole au Maroc comme à l'international. Cette institution de recherche et d'éducation, à but non lucratif, basée au Maroc, œuvre à améliorer la nutrition des plantes pour une Afrique résiliente et assurer ainsi une meilleure sécurité alimentaire aux populations.

### THÈMES DE RECHERCHE DE L'APNI

La nutrition végétale intelligente adaptée aux changements climatiques

La bonne santé des sols pour l'amélioration des moyens de subsistance

La gestion précise des nutriments

## APPUI À L'INITIATIVE AAA

La Fondation OCP soutient l'Initiative pour l'Adaptation de l'Agriculture Africaine (AAA), lancée en amont de la COP22. Cette initiative vise à réduire la vulnérabilité de l'Afrique et de son agriculture face au changement climatique. Elle contribue au déploiement de projets agricoles spécifiques pour améliorer la gestion des sols, la maîtrise de l'eau agricole, la gestion des risques climatiques et le renforcement des capacités et des solutions de financement.

Une quarantaine de pays africains adhèrent à cette réponse importante, non seulement au changement climatique, mais aussi à l'insécurité alimentaire.







## FAVORISER LA SENSIBILISATION À TRAVERS LES RADIOS RURALES - TOGO



Dans le cadre du partenariat signé en 2021 avec le Ministère de la Communication et des Médias du Togo, 6 radios rurales togolaises ont été équipées et une vingtaine de leurs gestionnaires et directeurs ont bénéficié de formations sur les techniques de production radiophoniques.

Un accompagnement à l'élaboration de messages de sensibilisation aux problématiques de sécurité alimentaire a en outre été effectué et plus de 250 capsules de sensibilisation ont été réalisées en 9 langues locales.





## ENSEMBLE, PARTAGER LE SAVOIR ET ASSURER L'ÉGALITÉ DES CHANCES EN MATIÈRE D'ÉDUCATION

L'un des principaux objectifs de la Fondation OCP est d'étendre et de renforcer l'écosystème du savoir afin de permettre l'accès à une éducation de qualité au plus grand nombre.

La Fondation OCP est déterminée à agir dans les domaines les plus vitaux et contribue à la croissance sociale et économique, ainsi qu'à la diffusion des connaissances, tant au niveau local qu'international, dans un esprit collectif et global. Elle souhaite inspirer l'excellence, renforcer les programmes d'éducation publique existants et contribuer à l'égalité des chances pour tous. Dans ce contexte, elle soutient également les personnes ayant des besoins spécifiques pour l'amélioration de leurs capacités et de leur autonomie, dans le but de leur permettre de s'intégrer scolairement ou professionnellement.

Notre aspiration est d'être l'un des principaux agents d'une croissance inclusive du Royaume, où personne n'est laissé de côté.



# ASSURER L'EXCELLENCE ET L'ÉGALITÉ DES CHANCES

## LYCÉE MOHAMMED VI D'EXCELLENCE

Dans son ambition de tenter d'assurer à tous les jeunes marocain.e.s méritants les mêmes chances à une éducation de très haut niveau, la Fondation OCP a souhaité s'engager dans la création d'un établissement d'enseignement privé d'excellence. Fruit d'un partenariat public/privé et porté par la Fondation OCP, le Lydex a donc été créé en 2015, en partenariat avec l'actuel Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRI). Ce lycée scientifique et technologique vise à favoriser l'accès à l'excellence aux élèves brillants issus de milieux vulnérables. En plus du secondaire qualifiant, il comporte également des Classes Préparatoires aux Grandes Écoles (CPGE) et a été pensé pour accueillir à terme 1 800 élèves.

Situé à Benguérir, dans un cadre exceptionnel, le Lydex s'étend sur 18 hectares au cœur de la ville verte Mohammed VI, non loin de l'UM6P. Il bénéficie d'un environnement naturel de qualité et d'une architecture moderne conçue pour répondre à un projet pédagogique et éducatif extrêmement qualitatif. Ses équipements et infrastructures, pédagogiques et sportifs, satisfont aux besoins d'un enseignement moderne, exigeant et ouvert sur le monde. Le Lydex jouit également d'un campus résidentiel intégré. La grande qualité de son corps professoral et son cadre de vie contribuent à l'épanouissement personnel des élèves et leur permettent, non seulement d'acquérir des connaissances solides, mais également d'affirmer leur personnalité. Cette année, les lauréats des classes préparatoires aux grandes écoles du Lydex ont encore une fois excellé et confirmé le leadership du lycée en tant que locomotive de l'excellence marocaine.



## PALMARÈS 2022



# 144

admis.e.s dans les grandes écoles d'ingénieur françaises dont 13 à l'École Polytechnique, et 22 à CentraleSupélec, Mines et autres Écoles Normales Supérieures.

Sur les 24 places disponibles à CentraleSupélec MP,

# 16

ont été obtenues par les étudiant.e.s du LYDEX.

# 348

élèves du secondaire qualifiant ont décroché leur Bac, dont 45% avec mention très bien et 35% avec mention bien.





## CENTRE NATIONAL DE DIGITALISATION ET D'ENSEIGNEMENT À DISTANCE (CNDE)

Le CNDE est le fruit d'un partenariat entre le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRI), la Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique. Basé à l'UM6P afin de bénéficier de son expertise dans le e-learning et la digitalisation de l'enseignement, le CNDE a pour objectif de structurer et de développer l'enseignement à distance au Maroc, dans une optique de promotion de l'innovation et de l'excellence. L'idée était de capitaliser sur l'expérience acquise dans le cadre du plan de continuité pédagogique lancé durant la période de restrictions et de fermetures d'établissements causée par la crise sanitaire COVID-19.

Le CNDE s'attelle donc à formaliser une stratégie pour renforcer l'accès des bénéficiaires aux plateformes d'enseignement à distance et à développer des modules d'ingénierie pédagogique pour l'enseignement à distance et la formation du corps professoral ainsi que des différents intervenants. Cette année, en vue de digitaliser des modules des tronc communs harmonisés au niveau national des filières accréditées du diplôme Licence d'Études Fondamentales (LEF), un appel à projets pour la production et la réalisation de contenus pédagogiques a été lancé. Parmi les 111 projets déposés, 76 ont été retenus et 69 contrats sont signés. Les équipes des projets retenus devront construire un module numérique et interactif complet, produire des ressources pédagogiques adéquates, implémenter le cours scénarisé sur la plateforme CNDE et animer la première session du cours. Les modules digitalisés seront hébergés et accessibles via la plateforme du Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à distance.

Autres réalisations de l'année, l'objectif de disposer de 14 studios d'enregistrement opérationnels à travers les universités marocaines a été entièrement atteint et une plateforme Moodle, un des leaders de l'éducation en « open source », est en cours de conception.



La Fondation OCP s'est alliée au Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports pour déployer un projet commun d'appui aux CPGE, dans lequel elle s'est engagée à équiper l'ensemble des centres préparatoires publics de matériel scientifique et didactique des laboratoires. Les élèves bénéficiaires de ces dispositifs se verront munis de nouveaux outils d'apprentissage et d'expérimentation, qui représenteront un atout majeur pour leur progression et leur réussite aux concours des Grandes Écoles d'ingénieurs marocaines et étrangères.

**Amine AN-NAYER,**  
Responsable Excellence, Fondation OCP

Les 27 centres CPGE ont été équipés avec succès en matériel informatique et de laboratoire des Sciences Physiques, malgré les contretemps imposés par la pandémie Covid-19. Les équipes de la Fondation se sont mobilisées et ont fédéré toutes leurs énergies et leurs efforts pour mener à bien, et dans les délais impartis, la réussite de ce projet.

**Saâdia BOUKDIR,**  
Cheffe de Division chargée de l'organisation des enseignements en CPGE et BTS  
Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports



## PROGRAMME DE BOURSES

Afin d'encourager la réussite scolaire et de favoriser l'égalité des chances, la Fondation OCP accorde depuis plusieurs années des bourses d'excellence sur la base de critères sociaux et de mérite. Ces bourses permettent à des étudiant.e.s marocain.e.s méritant.e.s issus de milieux défavorisés de poursuivre leurs études supérieures dans les établissements nationaux ou internationaux les plus renommés.

Depuis 2020, la Fondation OCP a noué un partenariat avec la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation (FIRSI) à qui elle a délégué la gestion de ses programmes de bourses. La FIRSI, spécialisée dans le domaine de l'éducation, est une association de droit marocain à but non lucratif, adossée à l'UM6P. Elle a pour objectifs de promouvoir l'égalité des chances, connecter les principaux acteurs de la recherche et de l'innovation et développer le capital humain du continent africain.

Dans cette optique, un réseau de lauréats et d'Alumni a été constitué, entre autres afin de créer des ponts entre la diaspora marocaine et l'écosystème UM6P. La FIRSI a également noué, depuis sa création, de nombreux partenariats avec des associations et des grandes écoles au niveau international. Le dernier en date a été signé en 2022 avec la Fondation des Ponts et Chaussées. La Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation est aujourd'hui l'un des premiers pourvoyeurs de bourses au Maroc, en nombre et en budget.



**3 323**  
boursiers gérés  
par la FIRSI

### Collaboration avec le lycée d'excellence Mariama Ba - Sénégal

À l'international, la collaboration avec le lycée d'excellence Mariama Ba, débutée en 2020, se poursuit. Pour soutenir l'excellence académique des femmes africaines, la Fondation OCP a accordé des bourses à 6 étudiantes méritantes qui souhaitaient intégrer l'Université Mohammed VI Polytechnique. Le financement couvre toute la durée de leur parcours académique, soit 5 ans.



## SOCIAL EXPERIENCE PROGRAM : KICK-OFF

La Fondation OCP, en partenariat avec l'UM6P, a lancé le Social Experience Program (SEP) en mai 2022. Ce programme d'engagement communautaire destiné aux étudiant.e.s de l'UM6P a pour objectif d'inculquer aux jeunes la culture du partage à travers des stages académiques à vocation de développement humain et social et des actions citoyennes. Des mentors formés parmi les membres du corps administratif et professoral et des doctorant.e.s assureront auprès des étudiant.e.s l'animation d'ateliers de formations préparatoires, avant qu'ils/elles ne s'engagent dans un stage ou dans la réalisation d'une action citoyenne, mais également leur accompagnement tout au long de leur période de mobilisation.

À fin 2022, 50 offres de stages et 10 offres de mentorat pour chercheurs encadrants sont proposées sur la plateforme digitale et 18 étudiant.e.s sont déjà engagé.e.s.



## PARTICIPER AU RENFORCEMENT DE L'OFFRE PUBLIQUE EN MATIÈRE D'ENSEIGNEMENT

### APPUI AUX CENTRES DE FORMATION DES PROFESSEURS AGRÉGÉS (CPA)

Partant du principe que des instructeurs compétents créent des apprenants productifs capables de faire preuve de leurs meilleures capacités et d'optimiser leur potentiel, la formation initiale des enseignants est indispensable. Une préparation de qualité leur permet également d'acquérir les compétences nécessaires pour mener une carrière satisfaisante dans l'enseignement et être en mesure de transmettre efficacement les connaissances.



Acquisition des équipements didactiques et ouvrages pour

# 4 CPA

Casa, Rabat, Fès et Marrakech

Livraison de la première tranche d'équipements du

# CPA

de Settat

Réception définitive des travaux de réhabilitation de

# 2 CPA

Rabat et Marrakech

C'est dans l'objectif de soutenir cette logique qualitative que la Fondation OCP a apporté son appui à son partenaire institutionnel historique, le Ministère de l'Éducation Nationale (MEN) pour créer un cadre de travail motivant au sein des CRMEF nationaux (Centres Régionaux des Métiers de l'Éducation et de la Formation). Ce projet, réalisé en coordination avec la Société d'Aménagement et de Développement Vert (SADV), ambitionne la mise à niveau des lieux de vie et d'études des futurs enseignants, ce qui favorisera leur progression pédagogique et leurs apprentissages dans les meilleures conditions possibles. Les travaux de réhabilitation des CPA de Rabat et Marrakech ont été finalisés, et la première tranche du matériel destiné au CPA de Settat a été livrée. En parallèle, les équipements didactiques et les ouvrages pour les CPA de Casablanca, Rabat, Fès et Marrakech ont été acquis.



## APPUI AUX CLASSES PRÉPARATOIRES AUX GRANDES ÉCOLES (CPGE) PUBLIQUES

Consciente que l'avenir du Maroc est fondé sur sa jeunesse, qui est sa force vive, et convaincue qu'une éducation et une formation de qualité doivent être accessibles à tous, la Fondation OCP a entrepris un projet d'accompagnement des CPGE publiques marocaines. L'objectif de ce projet est de favoriser la réussite des 9 000 étudiant.e.s qui y poursuivent leurs études, en leur offrant, ainsi qu'aux corps enseignants, un environnement et un cadre de travail plus stimulants et plus motivants. La Fondation OCP s'est donc engagée auprès du Ministère de l'Éducation Nationale à équiper 27 CPGE de matériel scientifique et didactique. Le partenariat se déployant sur une période de 5 ans, des lots d'équipements seront livrés chaque année.



**27 CPGE**

**dans les 12 régions  
du Royaume**

**9 000**

**étudiant.e.s**

En mars 2022, en complément de l'équipement des CPGE, une convention a été signée pour les accompagner également dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets d'établissement, co-construits par et avec l'ensemble des acteurs de chaque centre. Mené en collaboration avec l'Institut des Sciences de l'Éducation (ISE) de UM6P, ce programme propose de formaliser une démarche d'accompagnement en mode « Learning by Doing », et de sélectionner et financer les projets à même d'avoir un impact majeur sur la réussite des élèves. Il permettra de surcroît de développer un nouveau modèle de monitoring de la performance des CPGE.

Dans ce cadre, 6 modules de formations sur les projets d'établissement ont été animés au profit de 85 bénéficiaires de l'ensemble des CPGE du Royaume (directeurs, directeurs d'études...). Le processus de formation est itératif, participatif et inclusif de toutes les composantes, et les sessions ont été soutenues par un accompagnement spécifique à chaque centre.





- Lancement de la 4<sup>ème</sup> tranche et livraison de la 3<sup>ème</sup> tranche de l'équipement des laboratoires en matériel didactique
- 6 modules de formation au profit de 85 bénéficiaires de l'ensemble des CPGE du Royaume (Directeurs, directeurs d'étude, etc.)
- Sélection des projets d'établissement à accompagner (22 projets en cours d'évaluation)
- Mise en service de la version mobile de la plateforme PrepaDigitale
- Lancement en décembre de l'enregistrement de 47 capsules des filières économiques



PrépaDigitale, la plateforme destinée aux CPGE du Maroc, avait fait l'objet de beaucoup d'efforts de la part des équipes de Digital Learning Lab-UM6P et de la Fondation OCP, en collaboration avec le Centre National des Innovations Pédagogiques de l'Expérimentation (CNIP) en 2021. En effet, elle avait été grandement étoffée en termes de contenus et plus de 1 500 capsules pédagogiques y avaient été adjointes. Elle existe désormais en version mobile dans laquelle l'ensemble du programme des classes préparatoires est disponible. L'application, accessible aux étudiant.e.s des CPGE publiques avec authentification, est téléchargeable gratuitement sur Play Store.

L'ampleur et la portée de ce projet prouve encore une fois la volonté de la Fondation de promouvoir un enseignement qualitatif moderne, exigeant et ouvert sur le monde, permettant la mise en place d'un écosystème éducatif marocain basé sur l'excellence, la recherche et l'innovation. Sur une vision de long terme, le partenariat renforcera les CPGE en tant qu'éléments fondamentaux du dispositif public de l'éducation et de la formation d'excellence au Maroc.



## PROGRAMME DES ÉCOLES PARRAINÉES

En 2016, la Fondation OCP, en partenariat avec l'actuel Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports, a lancé un programme de parrainage de 31 écoles pour accompagner le renforcement de la qualité de l'éducation proposée. Le programme monte par la suite en charge en 2021 et 29 nouvelles écoles sont intégrées au dispositif.

En soutien au système éducatif public, des méthodes et des moyens matériels sont proposés pour favoriser l'accès à une éducation de qualité sur plusieurs volets : infrastructures et équipements, accompagnement pédagogique, vie scolaire, environnement social et communautaire. Les axes d'intervention sont conçus selon une approche holistique qui place la réussite de l'élève en objectif central. Chaque école parrainée permet à ses élèves de se développer et de révéler leurs talents, avec un suivi rapproché en collaboration avec l'initiative Act4Community.



**60**

**établissements  
parrainés**

Ainsi, 150 clubs d'animation scolaire ont vu le jour dans les établissements concernés, et plus de 200 enseignants ont bénéficié de programmes d'accompagnement pédagogique et communautaire. Afin qu'ils puissent donner le meilleur de leur potentiel aux élèves, des ateliers de renforcement des compétences sont régulièrement organisés au profit des enseignants, des cadres et directeurs des écoles, ainsi que des animateurs de clubs.

Le programme Écoles parrainées s'appuie sur de nombreux dispositifs novateurs. Tout d'abord, des « projets d'établissement » concernant les infrastructures, la formation du corps éducatif et l'enrichissement pédagogique sont co-construits avec l'appui de l'Institut des Sciences de l'Éducation (ISE) - UM6P en amont des parrainages. Ces projets collaboratifs permettent de mieux appréhender les enjeux de chaque école et de recueillir l'adhésion pleine et entière des parties prenantes. On peut également citer le dispositif de soutien pédagogique basé sur des solutions digitales qui a été développé par la Fondation OCP et qui vise à renforcer la formation des élèves d'écoles parrainées en milieu rural.



Lancé en 2021 au niveau de 8 écoles pilotes, ce dispositif permet mettre les nouvelles technologies de l'information et de la communication au service de l'apprentissage des élèves.

En 2022, l'accent a été mis sur une offre d'enrichissement pédagogique des programmes. Une série d'ateliers a été organisée dans ce sens, en partenariat avec l'ISE-UM6P au sein de plusieurs écoles parrainées à Safi. Ces ateliers ont réuni les élèves, les parents d'élèves, les corps enseignant et pédagogique ainsi que des membres des associations de parents d'élèves. Des kits d'enrichissement pédagogique sont en cours de finalisation par l'ISE-UM6P.

En parallèle, une étude de retour d'expérience du programme au niveau des 31 premières écoles accompagnées est en cours, en collaboration avec le SIL-UM6P, pour permettre de capitaliser sur les efforts réalisés.

### UNE OUVERTURE VERS DE NOUVEAUX SAVOIRS

Pour le programme des Écoles Parrainées, la réussite de chaque élève passe par son épanouissement affectif, cognitif, intellectuel, social, civique, imaginaire et créatif dans l'objectif de le/la rendre autonome et épanoui.e. C'est pourquoi un intérêt particulier est accordé à toute activité à même d'ouvrir les élèves et les professeur.e.s à de nouveaux champs de compétences, de curiosité ou de développement personnel dans des thématiques variées. Pour n'en citer que quelques-unes :

- École Bahia : Compétition de lecture arabe ; Journée de sensibilisation sur l'importance de l'eau.
- École Abou Mohamed Saleh : Atelier sur l'entrepreneuriat.
- École Abdelouassaa : Formation autour des principes des compétences de vie.
- École Abdessalam El Ouazzani : Formation autour de la conception des ressources numériques.
- ...



Près de  
**30 000**  
élèves  
accompagnés

plus de **200**  
enseignants  
accompagnés





## PROMOUVOIR DES FORMATS D'APPRENTISSAGE INCLUSIFS ET INVENTIFS

### MAHIR NETWORK

Les Mahir Centers visent à former des ressources humaines engagées, capables de contribuer activement au développement humain du Maroc et d'impulser un changement positif dans notre société.

Faisant partie intégrante de l'Université Mohammed VI Polytechnique, ce sont des espaces de convergence d'initiatives en développement humain, qui encouragent le développement de qualités essentielles telles que l'ouverture culturelle et la créativité, le sens de la communication et de la collaboration, ainsi que l'esprit d'initiative et la capacité à créer de l'impact. La méthodologie Mahir se base sur la formation, la pratique et l'innovation. Elle accorde une place primordiale à la maîtrise des outils et méthodes de travail collaboratif et de partage du savoir et insiste sur le développement des qualités humaines.

En octobre 2022, la quatrième promotion de 29 étudiant.e.s a été admise dans les Mahir Center de Benguérir et Rabat pour une formation certifiante de 10 mois à plein temps. En fonction de leur profil et leurs centres d'intérêts, les certifiés Mahir pourront créer leur propre entreprise ou trouver des débouchés professionnels dans les secteurs publics, privés et associatifs, en lien avec le développement humain, l'éducation, le renforcement de capacités des ressources humaines, l'accompagnement de la jeunesse et l'animation socio-culturelle.

Vu les promesses de ce modèle, une équipe de pilotage de l'UM6P a été mise en place afin de formaliser sa capitalisation en vue de le pérenniser et de le disséminer.



## ACT SCHOOL

En 2022, la Fondation OCP a mis en place des infrastructures destinées à accueillir les Act schools, à Khouribga, El Jadida et Youssoufia. Basées sur le modèle conçu et développé par Connect Institute, les Act schools suivent un programme éducatif, culturel et d'incubation qui vise l'accompagnement des jeunes marocain.e.s, le développement de leurs compétences et talents. Le cursus d'apprentissage d'une année se termine par une période d'incubation et d'appui aux projets professionnels conçus par les participant.e.s.

Suite à l'appel à candidatures lancé pour les 3 Act Schools, 160 candidat.e.s ont été sélectionné.e.s, sans pré-requis ou diplômes, sur la base de leur niveau de motivation.

## SOLICODE

Cette année, 83 apprenants, soit 2 promotions, sont en cours de formation à Solicode Tanger. Ce centre de formation, solidaire et inclusif, est axé sur les métiers du développement informatique. L'apprenant est acteur principal tout au long de son processus d'apprentissage axé sur la réalisation de projets.

Solicode est le fruit d'une étroite collaboration entre la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, la Fondation OCP, l'association LEET Initiative, l'Office de la Formation Professionnelle et de Promotion du Travail (OFPPT) et Simplon. Les partenaires ambitionnent de favoriser l'insertion socio-professionnelle de jeunes motivés dans le marché du travail, tout en encourageant la dynamique numérique au Maroc.



## INCLURE TOUS LES ENFANTS ET LES JEUNES

La Fondation OCP apporte son soutien à différentes organisations et associations nationales qui se consacrent à l'aide aux enfants et aux adolescents, comme celles qui se concentrent sur l'inclusion scolaire, les enfants atteints de diabète, d'autisme ou ceux souffrant de Trisomie 21.

### SOUTIEN À L'INSERTION SCOLAIRE DES PLUS VULNÉRABLES

La Fondation OCP apporte son appui à différentes fondations et associations qui oeuvrent à la création de formats scolaires adaptés ou à l'inclusion scolaire des enfants à besoins spécifiques :

- **Fondation Lalla Asmae** : Prise en charge de 50 enfants malentendants qui ont ainsi accès à une éducation spécialisée et sont accompagnés dans leur parcours scolaire. Ces enfants bénéficient également d'une prise en charge pluridisciplinaire adaptée.
- **APAEP** : Prise en charge éducative et thérapeutique de 28 enfants et jeunes autistes, issus de familles modestes, au sein des centres la Passerelle, pour leur insertion sociale.
- **SOS Autisme** : Prise en charge et insertion en milieu scolaire de 20 enfants autistes.
- **Association Al Amal** : Création de classes éducatives pour enfants autistes et équipement du réfectoire.
- **Centre Al Manar** : Soutien à l'éducation spécialisée et prise en charge de 16 enfants handicapés mentaux.
- **ANAIS** : Scolarisation, éducation spécialisée, rééducation et formation de 22 enfants et jeunes en situation de handicap mental.
- **Manbar Al Mouak** : Accompagnement pédagogique et thérapeutique de 20 enfants en situation de handicap mental pour une inclusion scolaire et sociale.

## SERVICE D'INTERVENTION PRÉCOCE DÉDIÉ AUX BÉBÉS ET JEUNES ENFANTS PORTEURS DE TRISOMIE 21

La Fondation OCP appuie l'AMSAT, Association Marocaine de Soutien et d'Aide aux Personnes Trisomiques pour la réalisation de ses différents projets. Outre la prise en charge et l'accompagnement de 150 enfants porteurs de trisomie de la naissance à leurs 6 ans, l'association apporte un soutien psychologique et social régulier aux parents.

Durant l'année 2022, la prise en charge a été améliorée grâce au développement d'un logiciel de gestion de l'accueil, de l'accompagnement et de l'évaluation des projets de vie des usagers, à l'équipement informatique de 6 salles, ainsi qu'à l'achat de matériel et mobilier pédagogiques, en respect des normes actuelles.

## PRISE EN CHARGE D'ENFANTS DIABÉTIQUES

L'association Badil, à travers la Maison du Jeune Diabétique, assure gratuitement et de manière adaptée à chaque enfant, le traitement, la surveillance pluriquotidienne de la glycémie, les consultations médicales, ainsi que la formation des familles pour assurer leur autonomie vis-à-vis de la maladie.

À travers son soutien sans faille depuis 2014 à ce projet, la Fondation OCP contribue à favoriser l'accès au soin et au traitement du diabète de 50 enfants démunis et prévenir ainsi les complications qui pourraient survenir.

## ASSOCIATION SOUSS POUR LES SOURDS MUETS

En 2022, la Fondation OCP a également soutenu l'acquisition de 36 prothèses pour la correction du déficit auditif et l'amélioration de l'ouïe de 30 personnes en situation de vulnérabilité dans les villes de Marrakech et Kalaat Sraghna.

Parmi les bénéficiaires, 8 enfants qui auront accès à une prise en charge orthophonique afin de favoriser également leur insertion scolaire.

## RENFORCEMENT DES ACTIVITÉS DE L'ALCS

Parce que le VIH continue d'être un problème de santé publique préoccupant, la Fondation OCP soutient l'Association de Lutte contre le Sida (ALCS) pour une meilleure prise en charge des personnes vivant avec ce virus.

Cette année, 1 500 personnes vivant avec le VIH (PVVIH) en situation de vulnérabilité socio-économique ont bénéficié de l'achat de médicaments indisponibles dans les structures sanitaires publiques et 1 000 malades ont vu leurs bilans, liés au diagnostic et au suivi de l'infection à VIH et des infections opportunistes, financés.

D'autre part, 3 000 PVVIH ont bénéficié d'un appui psycho-social favorisant leur rétention dans le circuit des soins, à travers des activités de médiation thérapeutique et la mise à disposition d'une caisse de solidarité.



**10**  
classes  
spécialisées créées  
au profit de  
**100**  
enfants  
autistes



Appui à  
**16**  
partenaires  
associatifs  
accompagnant  
plus de

**5 000**  
bénéficiaires en  
situation vulnérable



## MAISON D'HÔTES SOLIDAIRE DAR DIAF, UN CONCEPT INTÉGRÉ ET INNOVANT

Dans le cadre de ses actions en faveur des initiatives intégrées et d'intérêt général qui contribuent au progrès socioéconomique inclusif et au développement des compétences, la Fondation OCP soutient, depuis 2021, l'association Hadaf pour son projet de remise à niveau et de développement de la maison d'hôtes « Dar Diaf ». Cette initiative innovante a été entreprise afin de permettre l'insertion sociale et professionnelle de 85 jeunes, atteints de handicap mental, en leur donnant accès à une structure de formation professionnelle adaptée ainsi qu'à des activités créatives et productives. Alliant plusieurs vocations, cette structure est à la fois un lieu d'hébergement, de stage et de socialisation qui, en plus de la maison d'hôtes, comprend un restaurant solidaire, un service traiteur, une salle de conférence et différents ateliers – menuiserie, couture, etc.

L'objectif est d'autonomiser les jeunes en leur donnant les moyens pour réussir leur inclusion. Des possibilités d'emploi au sein même de l'établissement Hadaf ont même été créées pour améliorer la situation socioéconomique d'un certain nombre de jeunes et de leur famille. Plus qu'une activité génératrice de revenus, Dar Diaf est l'occasion pour les apprentis de partager leurs compétences et de gagner une visibilité qui ne pourra que sensibiliser le public aux défis auxquels ils sont confrontés. L'espace réhabilité, répondant aux normes d'une vraie maison d'hôtes et disposant de tout le matériel nécessaire, a été officiellement inauguré le 30 novembre 2022.



La Fondation OCP a à cœur d'agir là où les enjeux sont les plus forts, et notre partenariat avec l'association Hadaf en est un fier exemple. La réouverture de Dar Diaf est le fruit de l'engagement de nos 2 institutions avec l'ambition de développer et pérenniser cet espace d'apprentissage et d'autonomisation de ces jeunes apprentis.

**Imane EL BAKKALI,**  
Responsable Éducation Inclusive, Fondation OCP

La rénovation et la remise à niveau de la maison d'hôtes Dar Diaf représente une activité génératrice de revenus pour l'association Hadaf, mais également une formation pour les bénéficiaires, en plus des formations disponibles telles que le service traiteur, le restaurant solidaire etc... Nous remercions vivement la Fondation OCP pour son accompagnement dans la réussite de ce projet.

**Amina MSEFER,**  
Présidente de l'Association Hadaf



## ASSOCIATION AL IHSSANE

Le projet mené en accompagnement de l'Association Al Ihssane, qui gère la Maison d'Enfants Lalla Hasnaâ à Casablanca, vise au renforcement des capacités de 16 enfants et jeunes abandonnés en situation de handicap. Des ateliers pour la formation et la préprofessionnalisation par la mise en pratique ont été mis en place pour les bénéficiaires, permettant ainsi le développement de leurs habiletés motrices et communicationnelles.

Dans une optique de professionnalisation du secteur associatif, l'interaction avec l'Association Al Ihssane a également donné lieu au lancement d'un projet pilote pour la digitalisation des Établissements de Protection Sociale (EPS). La Fondation OCP souhaitait développer un modèle d'accompagnement des centres médico-sociaux et des EPS dans une perspective d'autonomisation. Quatre axes d'intervention ont été déterminés : la digitalisation, la gouvernance, la qualité de services et l'autonomie financière. Une fois les besoins de l'Association Al Ihssane identifiés, des actions ont été mises en place pour l'axe digitalisation, qui est actuellement en phase d'implémentation.



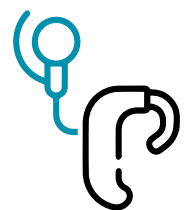
## PARTICIPER À AMÉLIORER LA SANTÉ DES ENFANTS ET DES ADULTES

### PROGRAMME « NASMAA »

Mis en œuvre en 2021 en coopération avec la Fondation Lalla Asmae et le Ministère de la Solidarité, du Développement Social, de l'Égalité et de la Famille (MSDEF) le programme « Nasmaa » a, jusqu'ici, permis de poser 56 implants cochléaires à des enfants sourds issus de milieux défavorisés au Maroc. Le programme a été conçu pour assurer une prise en charge complète, de l'intervention chirurgicale pour l'implantation cochléaire aux séances d'orthophonie et de rééducation auditive, en passant par le suivi régulier de l'état de santé des bénéficiaires.

Il a été étendu, durant le mois d'octobre, à l'implantation au profit de 30 enfants sourds originaires du Gabon, Sénégal, Côte d'Ivoire, Niger, Burkina Faso, Togo et Bénin, dans le cadre d'une action complémentaire à l'Hôpital des spécialités à Rabat.

Une nouvelle convention a été signée entre la Fondation Lalla Asmae, le MSDEF et la Fondation OCP afin de promouvoir la recherche autour des dispositifs auditifs et des implants cochléaires.



**86** implants  
cochléaires posés  
à des enfants  
marocains et  
subsahariens.



Cette année, comme les années précédentes, la Fondation OCP a intégré de nouveaux projets de développement social à long terme, toujours dans le respect de l'environnement et de l'humain. Cette approche considère l'innovation durable comme un facteur majeur pour le succès de nos communautés dans le futur. Il est évident que sans développement, il n'y a aucune possibilité d'atteindre la durabilité et que sans intelligence collective, aucune amélioration sociétale durable ne sera apportée.

En tirant parti de la puissance de notre énergie collective, nous pouvons créer l'autonomie au sein de nos communautés et favoriser un environnement fort et sûr. ENSEMBLE...

Et c'est également ensemble que, pour favoriser toujours plus d'efficacité, en fin d'année 2022 et en ligne avec les priorités stratégiques de la Fondation OCP, une nouvelle organisation a été établie. Elle est construite autour des Domaines d'Activité Stratégique, de quatre départements supports, en plus des squads en activité, dotés de tous les moyens nécessaires pour l'atteinte de leurs objectifs. Les Domaines d'Activité Stratégique (DAS), alignés avec les domaines d'action, sont au nombre de quatre : Éducation, Appui à l'écosystème R&D, Innovation Sociale et International. Chacun de ces domaines est porté par une entité en charge de la déclinaison des orientations stratégiques de la Fondation OCP et de sa traduction en feuille de route globale pour la thématique.

Les années à venir confirmeront, sans nul doute, la dynamique sociale enclenchée par le travail de la Fondation OCP, pour la justice sociale, économique et environnementale.



# ACRONYMES



<b>AAA</b>	Adaptation de l'Agriculture Africaine
<b>AGR</b>	Activité génératrice de revenu
<b>ALCS</b>	Association de Lutte contre le Sida
<b>AMCP</b>	Aires Marines Communautaires Protégées
<b>ANPMA</b>	Agence Nationale des Plantes Médicinales et Aromatiques
<b>APEE</b>	Association pour la Promotion d'une Éducation d'Excellence
<b>APNI</b>	African Plant Nutrition Institute
<b>ASERGMV</b>	Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte
<b>AITTC</b>	Agricultural Innovation and Technology Transfer Center
<b>AMSAT</b>	Association Marocaine de Soutien et d'Aide aux Personnes Trisomiques
<b>CAFPA</b>	Centre D'appui et de Formation Professionnelle Agricole
<b>CEFE</b>	Compétences Économiques par la Formation à l'esprit Entrepreneurial
<b>CNAM</b>	Conservatoire National des Arts et Métiers
<b>CNDE</b>	Centre de Digitalisation et d'Enseignement à Distance
<b>CNESTEN</b>	Centre National de l'Énergie, des Sciences et des Techniques Nucléaires
<b>CNIP</b>	Centre National des Innovations Pédagogiques de l'Expérimentation
<b>CNRST</b>	Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique
<b>CPA</b>	Centre de formation Professeurs Agrégés
<b>CPGE</b>	Classe Préparatoire aux Grandes Écoles
<b>CRMEF</b>	Centres Régionaux des Métiers de l'Éducation et de la Formation
<b>DAMCP</b>	Direction des Aires Marines Communautaires Protégées
<b>DPN</b>	Direction des Parcs Nationaux
<b>EPS</b>	Établissements de Protection Sociale
<b>ESS</b>	Économie Sociale et Solidaire
<b>EWA</b>	Empowering Women in Agriculture
<b>FAS</b>	Femmes Africa Solidarité
<b>FAO</b>	Food and Agriculture Organization
<b>FGSES</b>	Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales
<b>FIRSI</b>	Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation
<b>FMA</b>	Fundacion Mujeres Por Africa
<b>FOCP</b>	Fondation OCP
<b>FOFIFA</b>	Centre National de Recherche Appliquée au Développement rural



<b>GIZ</b>	Agence de Coopération Internationale Allemande
<b>GMV</b>	Grande Muraille Verte
<b>INDH</b>	Initiative Nationale pour le Développement Humain
<b>INIDA</b>	Institut National d'Investigation et de Développement Agricole du Cap-Vert
<b>INRA</b>	Institut National de la Recherche Agronomique
<b>IPM</b>	Institut Pasteur Maroc
<b>ISE</b>	Institut des Sciences de l'Éducation
<b>LM6E</b>	Lycée Mohammed VI d'Excellence de Benguéir
<b>MEN</b>	Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle
<b>MESRI</b>	Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
<b>MINADER</b>	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural - Cameroun
<b>MRTB</b>	Moroccan Retail Tech Builders
<b>MSDEF</b>	Ministère de la Solidarité, du Développement Social, de l'Égalité et de la Famille
<b>ODCO</b>	Office de Développement de la Coopération
<b>ODD</b>	Objectifs de Développement Durable
<b>OFPPT</b>	Office de la Formation Professionnelle et de Promotion du Travail
<b>OMPIC</b>	Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale
<b>ONG</b>	Organisation Non Gouvernementale
<b>OPCA</b>	Observatoire des Politiques Culturelles en Afrique
<b>PNNK</b>	Parc National du Niokolo Koba
<b>PVVIH</b>	Personne vivant avec le VIH
<b>UGF</b>	Unité de Gestion de Fonds
<b>UM6P</b>	Université Mohammed VI Polytechnique
<b>UNESCO</b>	Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture
<b>UNFM</b>	Union Nationale des Femmes du Maroc
<b>REX</b>	Retour d'expérience
<b>SADV</b>	Société d'Aménagement et de Développement Vert
<b>SEP</b>	Social Experience Program
<b>SIL</b>	Social Innovation Lab
<b>VIH</b>	Virus de l'Immunodéficience Humaine
<b>WBCSD</b>	World Business Council for Sustainable Development





**FONDATION**



2-4, rue Al Abtal - Hay Erraha  
20200 Casablanca - Maroc  
[www.ocpfoundation.org](http://www.ocpfoundation.org)