

# **CULTIVER UN LEADERSHIP AU SERVICE DE TOUS**



RAPPORT D'ACTIVITÉ

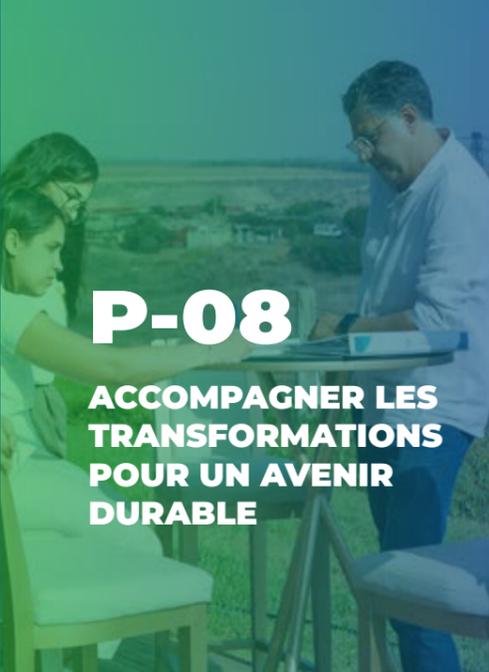


**Sa Majesté, le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**

Concourir à l'essor de la Nation, à la défense de ses intérêts supérieurs et de ses causes justes est une responsabilité qui échoit à l'ensemble des citoyennes et des citoyens.

A ce propos, Nous tenons à exprimer la fierté que nous inspirent les efforts déployés par toutes les forces vives de la Nation et les acteurs nationaux, publics et privés, pour assurer au pays progrès et développement...

Extrait du discours à la Nation à l'occasion de la Fête du Trône,  
29 Juillet 2024



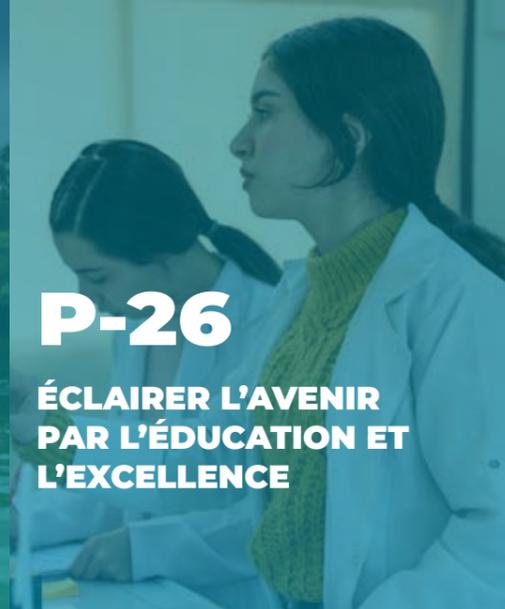
**P-08**

**ACCOMPAGNER LES  
TRANSFORMATIONS  
POUR UN AVENIR  
DURABLE**



**P-22**

**DES CHIFFRES  
TEMOINS DE NOTRE  
MOBILISATION**



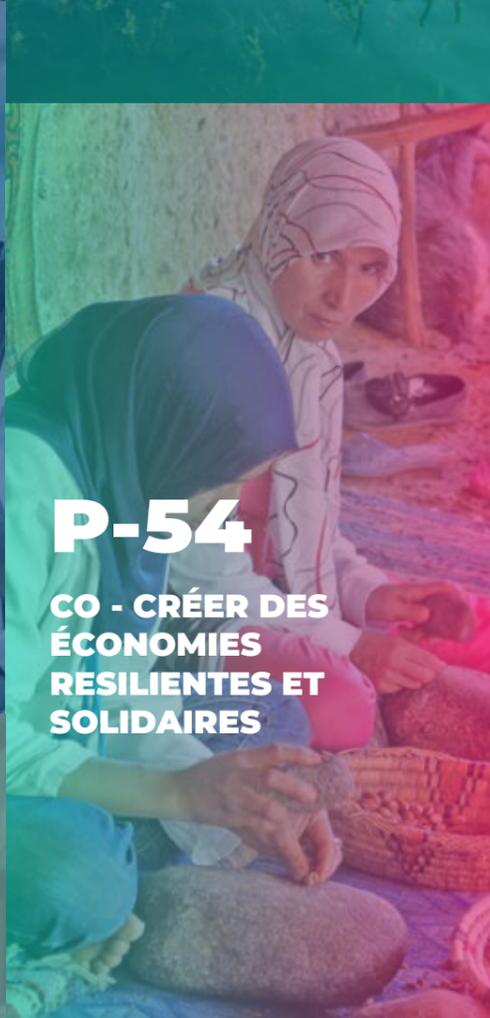
**P-26**

**ÉCLAIRER L'AVENIR  
PAR L'ÉDUCATION ET  
L'EXCELLENCE**



**P-42**

**ACCELERER L'IMPACT  
DE LA RECHERCHE ET  
DES TECHNOLOGIES**



**P-54**

**CO - CRÉER DES  
ÉCONOMIES  
RÉSILIENTES ET  
SOLIDAIRES**



**P-70**

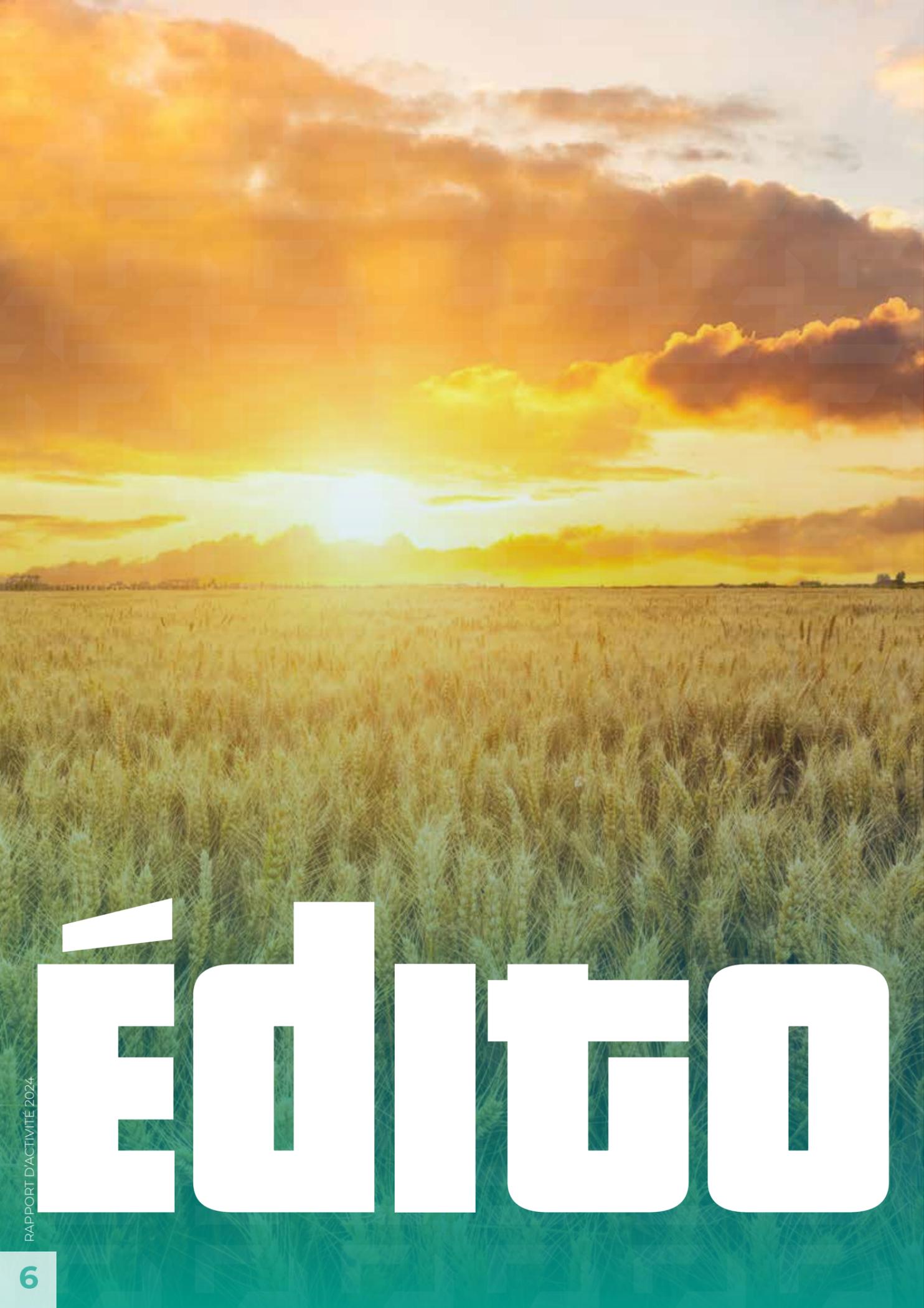
**AGIR POUR UN  
DEVELOPPEMENT  
DURABLE AU-DELA  
DES FRONTIERES**



**P-94**

**CAPITALISER POUR  
PROGRESSER  
DURABLEMENT**

**SOMMAIRE**



## ACTIVER UN ENGAGEMENT POUR SERVIR, TRANSFORMER ET INSPIRER

Dans un monde en mutation rapide, où les défis sociaux, climatiques et économiques redéfinissent nos priorités, agir avec sens et impact devient une nécessité. En 2024, notre Fondation a fait le choix de s'affirmer comme un **opérateur de transformation** profondément humain, guidé par les principes du **Servant Leadership**.

Cette approche, qui place l'écoute et le service au cœur de notre mission, a inspiré toutes nos initiatives. Elle nous rappelle que le véritable changement naît de la **collaboration** et de la **co-construction** avec celles et ceux que nous accompagnons. En servant les aspirations des individus et des communautés, nous renforçons leur autonomie et leur capacité à relever leurs propres défis.

Cette année, notre engagement s'est traduit par des **résultats concrets**. De l'éducation à l'innovation, en passant par le développement durable, nous avons déployé des actions, au Maroc et au-delà, qui touchent des vies, amplifient des récits et bâtissent des solutions durables. Ces progrès, fruits d'une **dynamique collective**

exceptionnelle, témoignent de la puissance d'un Leadership qui met **l'humain au centre**.

Ce rapport annuel est bien plus qu'un bilan de nos réalisations en 2024. Il capture l'essence d'une année d'**efforts partagés**, d'**innovations audacieuses** et de **transformations inspirantes**. Vous y découvrirez des histoires vibrantes, des chiffres porteurs de sens et des témoignages émouvants qui illustrent notre ambition : **être un levier de progrès pour tous**.

Au-delà des résultats, nous espérons que ce document suscitera une réflexion et un élan. Car, ensemble, nous avons la capacité de rêver et de construire un **avenir** où chaque personne, chaque communauté, peut exprimer son **potentiel** et contribuer à un changement positif.

À tous ceux qui ont apporté leur talent, leur engagement et leur confiance, nous adressons notre profonde gratitude. Grâce à vous, nous continuons à imaginer, à servir et à transformer, en faisant du Servant Leadership bien plus qu'un principe : **une véritable force de changement**.

# édito

# ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS POUR UN AVENIR DURABLE

Nous croyons que les véritables moteurs du changement sont les femmes et les hommes qui le portent au quotidien. C'est en eux que nous investissons, en renforçant leur capacité à agir et en développant leurs compétences. En cultivant cette énergie collective, nous amplifions notre impact et accompagnons chaque territoire et chaque communauté vers un avenir plus inclusif, résilient et porteur de progrès.





# LE SERVANT LEADERSHIP : L'ART DE GUIDER EN SERVANT

**Définition :** Plutôt que d'imposer une vision d'en haut, le Servant Leader écoute, accompagne et donne à son équipe les moyens de grandir et d'exceller. Il inspire par l'exemple, crée un climat de confiance et transforme chaque défi en opportunité collective. En mettant les autres au cœur de son Leadership, il bâtit des organisations plus humaines, engagées et durables. Pour la Fondation OCP, le Servant Leadership est une conviction profonde qui façonne notre manière d'agir et d'innover. Notre ambition dépasse le cadre organisationnel car nous cherchons à transformer durablement nos pratiques pour répondre aux défis des communautés au Maroc et au-delà.



**Servir avant de diriger**, c'est avant tout reconnaître que la véritable force d'une organisation réside dans l'épanouissement de celles et ceux qui la font vivre.

C'est pourquoi nous plaçons le bien-être de nos collaborateurs, de nos partenaires et de nos bénéficiaires au centre de notre engagement.

En favorisant une synergie entre les secteurs public et privé, nous maximisons l'impact de nos actions et créons un effet d'entraînement durable.

Cette approche est aussi un levier puissant de transformation interne. Adopter ce modèle, c'est choisir un Leadership qui transcende les obstacles, transforme les défis en opportunités et renforce les liens de coopération.

## Un voyage immersif vers un Leadership centré sur l'humain



Notre cheminement vers le Servant Leadership n'a pas été une transformation, mais plutôt une prise de conscience profonde des comportements et des valeurs qui nous animaient déjà. Ce processus a révélé ce qui était en nous depuis toujours: l'écoute, la bienveillance, la coopération et l'engagement envers les autres. Il nous a permis de mettre des mots sur nos pratiques, d'enrichir notre compréhension mutuelle et de renforcer notre impact collectif.

Au fil des échanges, des ateliers et des moments de réflexion, chaque collaborateur a eu l'opportunité de s'exprimer, d'être entendu et de se sentir pleinement valorisé.

Ce parcours, empreint d'émotions, a été un véritable révélateur. Il a amené chacun à sortir de sa zone de confort, à se voir sous un autre prisme, à accepter sa vulnérabilité et à reconnaître ses forces intérieures.

Dans cet espace d'échange sincère, des liens profonds se sont tissés, renforçant la cohésion et le sentiment d'appartenance. Grâce à l'accompagnement bienveillant des Business Coachs de l'Executive Coaching Center de l'UM6P, nous avons structuré un dispositif agile et évolutif, initié en 2023 et enrichi en 2024. Ce cadre nous permet d'expérimenter, d'apprendre et de grandir ensemble, en incarnant un Leadership fondé sur la confiance, l'authenticité et la force du collectif.

**Le Servant Leadership est plus qu'un concept : c'est une culture, un mode de fonctionnement qui nous pousse à concilier humilité et excellence. Il nous invite à repenser nos pratiques sous le prisme du service et du Leadership, en valorisant l'engagement collectif et en cultivant la confiance comme moteur de performance.**

**Sana ZENJARI**  
Directrice Communication & Change

## TROIS PILIERS :

### ATELIERS COLLABORATIFS

Des sessions immersives où les équipes ont exploré le sens profond de leur mission, clarifié leurs aspirations et identifié les valeurs qui les animent.

### INTERVIEWS ET FOCUS GROUPS

Des espaces de dialogue permettant de recueillir une diversité de perspectives et de nourrir une vision commune.

### EXERCICES D'INTROSPECTION ET D'INTELLIGENCE COLLECTIVE

Des pratiques qui ont permis à chacun de s'approprier les principes du Servant Leadership, pour qu'ils deviennent une boussole quotidienne dans nos actions.



# FÉDÉRER NOTRE ÉCOSYSTÈME POUR UN IMPACT COLLECTIF

En alignement avec les orientations stratégiques du Groupe OCP, notre mission s'appuie sur une approche collaborative et capacitaire, visant à co-créer des solutions innovantes avec l'ensemble de son écosystème. L'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) y joue un rôle central, en tant que moteur de recherche, d'innovation et de développement de compétences, renforçant ainsi notre impact au service des communautés.



**UM6P**

University  
Mohammed VI  
Polytechnic

## L'UM6P : un acteur clé de notre mission

Partenaire privilégié de nos opérations, l'UM6P est à la fois un pôle d'excellence scientifique et un réceptacle essentiel pour l'accueil et l'ancrage de nos initiatives. Ensemble, nous construisons des projets de développement, de recherche et d'innovation qui répondent aux défis majeurs du Maroc et du monde, notamment en matière

d'éducation, d'entrepreneuriat, de sécurité alimentaire et de changement climatique. Ce partenariat stratégique permet de renforcer notre capacité à concevoir des solutions durables tout en valorisant l'expertise et les ressources de l'université comme moteur d'impact.



Étudiantes du centre CPGE  
Taza

**A4C : connecter les besoins locaux à des solutions concrètes et agir pour et avec les communautés**

**act4community**

En soutenant les associations d'Act4Community (A4C), nous appuyons des initiatives de proximité qui répondent directement aux besoins exprimés par les communautés des sites d'opération du Groupe OCP. Ce partenariat met en lumière notre volonté d'agir au plus près du terrain en apportant des réponses concrètes et adaptées aux défis locaux, tout en favorisant le développement humain et économique.

## Les SBU's et filiales : un partenariat pour l'impact

Notre collaboration avec les filiales du Groupe OCP (SBU's) illustre notre rôle d'accompagnateur stratégique. En mettant à disposition notre expertise, nos réseaux et nos ressources, nous contribuons à renforcer notre capacité d'action collective, tant au niveau local que national et international. Ces synergies permettent d'aligner nos interventions sur les priorités des SBU's, amplifiant ainsi leur impact opérationnel dans des secteurs clés.

À travers ces collaborations, notre Fondation joue un rôle central dans la dynamisation de l'écosystème OCP. En mobilisant les compétences, les connaissances et les ressources, nous renforçons notre capacité collective à créer un impact positif durable sur les communautés et l'environnement.

**Outmane EL HASSANI**  
Directeur Innovation Sociale



# TRANSFORMER LA COMMUNICATION EN LEVIER DE CO-CONSTRUCTION DURABLE GRÂCE À LA COMMUNICATION POUR LE DÉVELOPPEMENT (C4D)

La **Communication pour le Développement (C4D)** est bien plus qu'un simple outil de diffusion d'information. C'est une approche stratégique qui mobilise **le dialogue, la participation et l'engagement collectif** pour impulser des changements sociaux durables. Elle repose sur l'idée que la communication ne doit pas se limiter à transmettre un message, mais qu'elle doit aussi **donner une voix aux communautés**, favoriser l'échange, et renforcer la capacité d'action des individus et des organisations.



Immersion avec les coopérantes malawites

La C4D s'appuie sur des méthodes variées – médias traditionnels, digital, storytelling, échanges interpersonnels – pour accompagner des transformations profondes dans des domaines essentiels comme l'éducation, l'agriculture communautaire, ou encore l'entrepreneuriat social. Elle place les parties prenantes au cœur du processus, en les rendant actrices du changement plutôt que simples destinataires d'une information descendante.

Convaincus du pouvoir de la C4D comme moteur de transformation, nous l'avons adoptée comme une approche clé au sein de notre Fondation, en l'intégrant dans la conception et le déploiement de nos initiatives.

## 3 PRINCIPES

### Rendre visible l'impact

Nous utilisons la communication pour illustrer les réussites tangibles de nos projets, en mettant en avant les histoires humaines et les données factuelles qui démontrent l'évolution positive des communautés que nous accompagnons.

### Créer du dialogue et de la participation

Au-delà de la diffusion d'informations, nous favorisons l'écoute active et la co-construction, en impliquant nos bénéficiaires, nos partenaires et nos parties prenantes dans des espaces d'échange et de réflexion collective.

### Faire émerger une culture du changement

En intégrant la C4D dans nos méthodes de travail, nous encourageons une dynamique où la communication devient un levier de transformation et où chaque projet s'inscrit dans une logique d'apprentissage et de partage d'expériences.

## 4 DIMENSIONS FONDAMENTALES DE LA C4D

### Écoute active

Capturer les besoins et attentes des bénéficiaires à travers des diagnostics et des interactions immersives.

### Création de contenus adaptés

Utiliser des formats innovants (vidéos participatives, capsules témoignages) pour garantir l'accessibilité et l'engagement.

### Mobilisation participative

Impliquer activement les communautés dans la conception et la mise en œuvre des projets.

### Évaluation et transparence

Communiquer clairement sur les résultats et mesurer l'impact pour renforcer la confiance et ajuster les actions.

**FAIRE DE LA COMMUNICATION UN CATALYSEUR DE PROGRÈS, EN CHANGEANT LA MANIÈRE DONT NOUS RACONTONS NOS ACTIONS ET EN DONNANT AUX COMMUNAUTÉS LES MOYENS D'EXPRIMER LEURS BESOINS ET LEURS ASPIRATIONS GRÂCE À DES OUTILS ET FORMATS ADAPTÉS QUI FAVORISENT L'ENGAGEMENT DE TOUS.**



Pour moderniser **notre identité visuelle**, nous avons simplifié notre logo en suivant l'exemple du changement du logo d'OCP auquel nous appartenons. Nous avons retiré les dalles et le dégradé, et retravaillé la typographie et l'illustration du blé pour un design plus épuré et contemporain. Ce changement reflète notre engagement à évoluer tout en restant fidèles à nos valeurs.



Notre nouveau **référentiel de marque**, repensé en profondeur, vient poser un cadre structurant et inspirant : un univers graphique clarifié, des éléments de langage affinés, et une cohérence renforcée entre nos valeurs, notre mission et notre expression visuelle et éditoriale.

Cette évolution ne marque pas une rupture, mais une affirmation : celle d'une identité qui grandit, d'un message qui s'affine, et d'une ambition qui se projette avec clarté et force vers l'avenir.

Notre nouveau **manifeste** incarne notre vision et renforce notre impact. Construit à partir d'un travail de recherche rigoureux – partage de ressources, benchmark international, immersion terrain et dialogues avec nos parties prenantes – il traduit nos valeurs et clarifie notre mission. Plus qu'un document, il est une boussole qui guide notre communication et notre engagement pour un avenir durable.

En 2024, nous avons lancé notre **chaîne YouTube**; un nouvel espace pour inspirer, partager les connaissances et amplifier l'impact de nos actions. À travers des contenus engageants, nous donnons vie aux histoires qui transforment nos communautés.



## UNE IDENTITÉ QUI ÉVOLUE, UNE HISTOIRE QUI S'AFFIRME

Au cœur de chaque transformation, il y a une intention. Une vision qui s'affine, un ancrage qui se renforce. Cette année, notre identité visuelle et notre communication ont franchi une nouvelle étape, marquant notre engagement à grandir en cohérence avec notre mission et notre écosystème.

L'évolution de notre logo s'inscrit naturellement dans cette dynamique. En harmonie avec l'évolution du logo d'OCP, dont nous faisons partie intégrante, notre nouvelle identité visuelle reflète à la fois continuité et renouveau. Plus qu'un changement graphique, c'est l'expression d'une marque en mouvement, alignée sur les ambitions d'un groupe engagé dans un impact durable.

Mais une identité ne se limite pas à un visuel. Elle se raconte, se vit et se partage. C'est dans cet esprit que nous avons enrichi notre stratégie de communication grâce à un partenariat avec la Story School de l'UM6P. À travers cette collaboration, nous avons revisité notre narratif, renforcé notre capacité à transmettre le sens et la portée de nos actions, et consolidé les fondations d'une communication plus engageante et plus incarnée.



La nouvelle version de **notre site web** a été repensée pour offrir une expérience plus fluide, intuitive et alignée avec nos ambitions. Plus qu'une simple vitrine, il reflète notre impact, notre identité et l'ampleur de nos actions. Conçu selon les standards les plus exigeants, cet espace optimisé nous permet de mieux raconter notre histoire, de porter notre mission plus loin et d'incarner pleinement notre engagement.



# L'INCLUSIVITÉ, LA DIVERSITÉ ET L'ÉQUITÉ AU CŒUR DE NOS ENGAGEMENTS

L'inclusivité est un principe fondateur de nos actions. Nous nous engageons à construire des initiatives où chacun trouve sa place, indépendamment de son genre, de son origine, de son statut socio-économique ou de ses capacités physiques. Dans cette dynamique, nous veillons à ce que nos programmes bénéficient à une diversité de profils, en garantissant une représentation équitable et des conditions favorisant une participation active pour tous.

Les femmes, qui constituent près de **55 % des bénéficiaires** de nos initiatives, occupent une place essentielle dans notre approche. Nous nous assurons également d'intégrer

## Notre engagement en faveur de l'égalité des genres

L'égalité des genres est au cœur de notre mission et s'inscrit comme un principe transversal dans l'ensemble de nos initiatives. Avec **52 % de collaboratrices** au sein de notre Fondation, nous veillons à promouvoir un environnement de travail inclusif et équitable, reflétant notre engagement en faveur de la parité.

Nos actions en matière d'éducation témoignent de cette volonté : **54 % des bénéficiaires de nos programmes éducatifs sont des femmes**, qu'il s'agisse d'élèves, d'étudiantes, d'enseignantes, de jeunes en formation, de filles à besoins spécifiques. Nous œuvrons pour garantir leur accès à une formation de qualité et les accompagner vers des parcours académiques et professionnels ambitieux.

les personnes en situation de handicap, en adaptant nos dispositifs pour qu'elles puissent pleinement tirer parti des opportunités offertes. Qu'il s'agisse de jeunes entrepreneurs, d'écoliers, d'étudiants, de chercheurs, de coopérants ou d'agriculteurs, nous pensons nos initiatives, afin de créer des solutions inclusives, équitables et véritablement impactantes.

Notre engagement pour l'inclusivité va au-delà des chiffres : il s'incarne dans une approche holistique qui valorise chaque voix, favorise l'égalité des chances et contribue à bâtir des communautés plus résilientes et solidaires.

Dans le domaine de la recherche et du développement, **34 % des bénéficiaires sont des chercheuses**. En soutenant leur engagement scientifique et leur participation à des projets innovants, nous contribuons à renforcer leur rôle dans la production de savoirs et l'innovation.

L'entrepreneuriat social constitue également un levier essentiel d'émancipation économique. **71 % des bénéficiaires accompagnés dans nos actions d'appui sont des femmes coopérantes**. En favorisant l'autonomisation des entrepreneures, nous participons activement à la structuration d'un tissu économique plus inclusif.



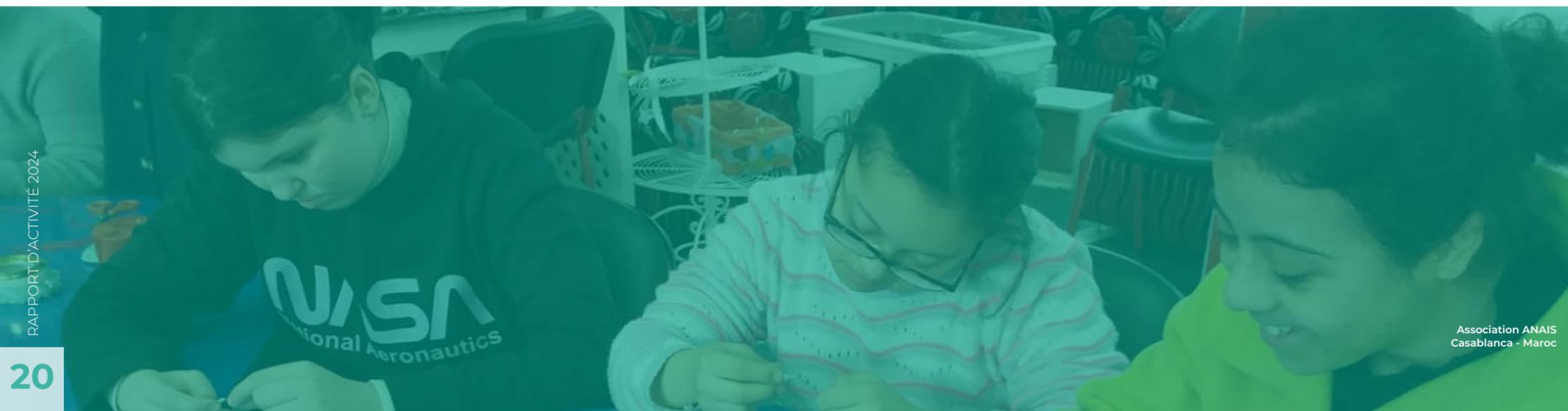
En plaçant la diversité et l'inclusion au cœur de nos actions, nous faisons plus que répondre à des besoins immédiats. Nous posons les bases d'un changement durable qui transforme des vies et inspire des communautés entières.

**Souad AZAROUAL**  
Directrice Education



Nos projets de développement à l'international poursuivent cette dynamique avec **63 % de bénéficiaires féminines**, qu'il s'agisse de coopérantes, d'agricultrices ou encore de scientifiques. Cette approche garantit une meilleure résilience des communautés et une valorisation du rôle des femmes en tant qu'actrices du changement dans les pays du sud.

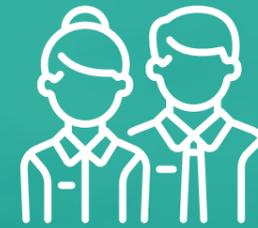
Au-delà de ces actions, nous déployons des initiatives spécifiques, telles que le mentorat et l'accompagnement au Leadership, afin d'encourager la présence féminine dans des secteurs stratégiques. En plaçant les femmes au centre de notre démarche, nous contribuons à **réduire les inégalités tout en renforçant leur impact social et économique**.





## DES CHIFFRES TEMOINS DE NOTRE MOBILISATION

Agir avec impact, c'est donner du sens à chaque initiative, mesurer les progrès pour aller plus loin et transformer chaque projet en moteur de changement durable. En 2024, nos engagements ont pris vie grâce à des avancées concrètes, des collaborations riches et une mobilisation collective au service du bien commun. Derrière chaque chiffre, il y a des histoires, des ambitions et une énergie commune pour construire un avenir plus solidaire et résilient.



**89 446**

Dont

bénéficiaires  
potentialisés.



**48 784**

femmes.



**281**

partenaires.



**221**

projets soutenus.



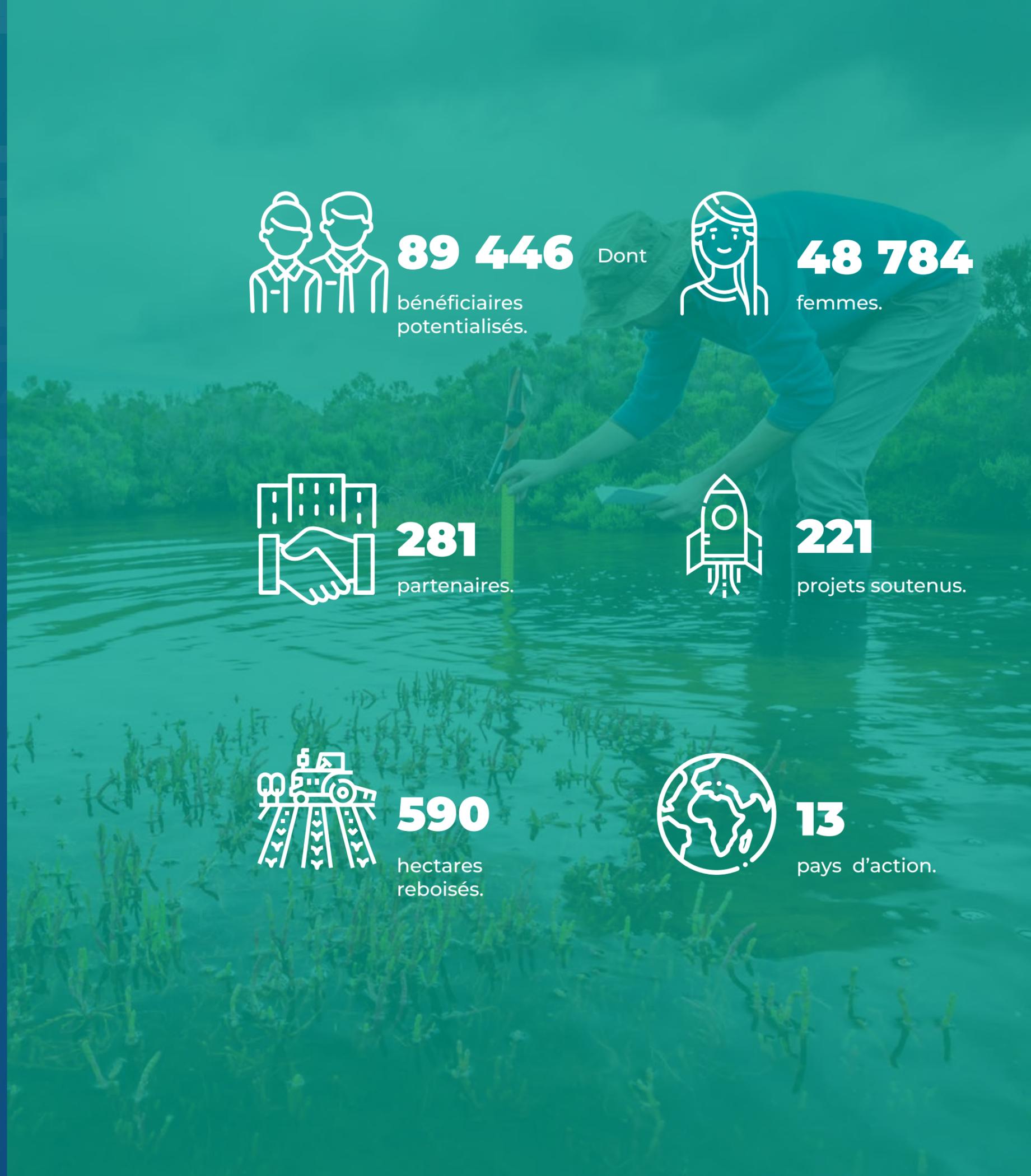
**590**

hectares  
reboisés.



**13**

pays d'action.



# UNE ANNÉE D'IMPACT

## Réalisations phares de 2024

### Janvier

- Restauration de la résilience de coopératives d'élevage accompagnées en collaboration avec la **SBU Speciality Products & Solutions**.
- Lancement du **Projet Tamarin** au Zimbabwe.
- Coup d'envoi du **programme START** du Moroccan Retail Tech Builder.

### Février

- Livraison de matériel didactique aux **Centres Préparatoires aux Grandes Ecoles publics** du Maroc.
- Finale de la compétition **Rebuild Challenge** ; portée par **Rebuild Initiatives, Startgate** et le **Social Expérience Program UM6P**.
- Lancement d'un programme prometteur avec **«The advanced School for Tropical Agriculture (ASTA)»** au Brésil.

### Mars

- **Nouvelle identité** graphique pour la Fondation OCP.
- Célébration de la Journée Internationale **des Droits des Femmes** au Lycée Salah Serghini.
- Le Groupe OCP et la Fondation OCP mis en avant à travers l'**initiative It.org**.

### Avril

- Une nouvelle ère pour le commerce marocain avec le lancement des **100 startups Retail Tech**.
- Récompense de coopératives féminines innovantes dans le cadre du **Prix Lalla Al Moutaaouina 2024**.
- Lancement de la **2<sup>e</sup> cohorte du programme Africain Women in Tech & AI**.

### Mai

- Le programme de **R&D multithématique** fait le point sur ses avancés lors de son **3<sup>e</sup> comité scientifique**.
- Lancement du projet de **valorisation de la rose** à Kalâat M'Gouna.
- Organisation des portes ouvertes **« pour des générations qui innovent »**.

### Juin

- Lancement de la **2<sup>e</sup> phase du programme Mourafaka** pour l'accompagnement de **600 coopératives** dans les **12 régions** du Maroc.
- Remise des certificats aux auxiliaires formées pour l'**accompagnement des élèves en situation de Handicap**.
- Tenue de comités scientifiques pour le suivi de projets R&D de **préservation du patrimoine naturel et d'innovation nucléaire**.

### Juillet

- Remise de matériel roulant et d'équipements au **Ministère de l'Agriculture et aux coopératives locales du Malawi**.
- Renforcement des compétences des **enseignants et directeurs d'établissement des Ecoles Parrainées**.
- Organisation d'un atelier autour du **Don de Soi** dans le cadre de la transformation interne selon le modèle du **Servant Leadership**.

### Août

- Remise de prix à l'**équipe nationale marocaine** ; championne de la **31<sup>e</sup> édition des olympiades africaines de mathématiques**.
- Lancement du projet d'appui à la **Maison des Femmes de Sandiara** au Sénégal.

### Septembre

- Lancement d'un **dispositif de digitalisation des tests** de positionnement en langues dans les **centres marocains des Classes Préparatoires** aux Grandes Ecoles.
- Lancement de l'opération de **reboisement des Aires Marines Protégées (AMP)** de Sangomar et Joal Fadiouth au Sénégal.
- Récompense de **12 jeunes projets coopératifs** dans le cadre du prix **« Génération Solidaires »**.

### Octobre

- Lancement d'un **programme de soutien aux petits et moyens agriculteurs indiens**, autour des **pratiques agricoles durables**.
- Déploiement du programme **Value Based Strategy**, autour des méthodes et outils d'**évaluation et les techniques de modélisation**, centrés sur la création de valeur durable.
- **Atelier Servant Leadership**: Immersion au cœur d'un modèle inspirant.

### Novembre

- Remise de matériel et **équipements à cinq stations de radios rurales** guinéennes.
- Organisation d'une semaine d'**immersion et d'innovation** pour les coopératives marocaines primées en 2024.
- Tenue de comités scientifiques pour évaluer des projets de recherche dans les **thématiques prioritaires nationales**.

### Décembre

- Participation à la **16<sup>e</sup> session de la Conférence des Parties (COP16)** de la Convention des **Nations Unies** sur la **Lutte Contre la Désertification (CNULCD)**.
- Célébration de l'**Année Internationale des Coopératives 2025** à travers le lancement d'un plan ambitieux pour **renforcer l'impact des coopératives nationales**.
- Equipement des **centres CPGE** de Laboratoires de langues.

# ÉCLAIRER L'AVENIR PAR L'ÉDUCATION ET L'EXCELLENCE

L'éducation est bien plus qu'un droit, c'est une force qui éclaire les chemins, donne à chacun les moyens d'agir et d'inspirer les autres. En cultivant le savoir, l'ouverture et la transmission, elle forme des individus engagés, capables de faire grandir leur communauté et de transformer leur environnement. Lorsqu'elle est accessible, équitable et tournée vers l'excellence, elle devient un véritable levier de progrès collectif.



# ÉDIFIER

LYDEX - RABAT

Parce que chaque talent mérite d'être révélé, nous façonnons un écosystème éducatif d'excellence, où l'apprentissage et l'innovation se renforcent mutuellement. À travers des initiatives ambitieuses, nous accompagnons des milliers d'élèves, d'étudiants et de professionnels sur le chemin de la réussite, en ouvrant de nouvelles perspectives et en créant des opportunités durables.

Notre engagement se traduit par des programmes inclusifs et novateurs, intégrant la digitalisation de l'enseignement, l'attribution de bourses, l'équipement des établissements publics et le soutien aux structures dédiées aux personnes en situation de handicap. En plaçant l'éducation au cœur de son action, la Fondation OCP contribue à l'émergence d'une nouvelle génération de talents, prêts à imaginer et bâtir l'avenir.

## 3 PILIERS

### Développer l'innovation pédagogique

Nous intégrons des approches novatrices pour enrichir l'apprentissage et mieux préparer les apprenants aux défis de demain.

### Promouvoir l'Excellence

Nous soutenons des dispositifs qui permettent aux élèves et étudiants d'exploiter pleinement leur potentiel et de réussir dans un monde en constante évolution.

### Soutenir l'éducation inclusive

Nous développons des programmes inclusifs pour faciliter l'accès à la scolarisation et à l'insertion professionnelle des personnes en situation de vulnérabilité.

## EN 2024



**97**

partenaires engagés.



**75 234**

bénéficiaires, dont 54 % de femmes.



**3 178**

personnes formées, dont 76 % de femmes.



**70 853**

apprenants soutenus, avec 50 % de filles.

# FAIRE DE L'EXCELLENCE UN LEVIER D'ÉPANOUISSEMENT

L'excellence se cultive dans des environnements d'apprentissage exigeants, grâce à un accompagnement adapté et à un engagement fort envers les élèves, les enseignants et les infrastructures qui façonnent l'apprentissage.

Nous faisons de l'éducation un véritable moteur de transformation en soutenant les talents, en renforçant la formation des enseignants et en développant des infrastructures de pointe, pour bâtir un système éducatif performant et inclusif.

## Un engagement renforcé aux côtés de de l'Association pour la Promotion d'une Éducation d'Excellence (APEE)

**APEE** Association pour la Promotion de l'Enseignement d'Excellence

L'APEE est le pilier de gestion du Lycée Mohammed VI d'Excellence de Benguerir (LM6E) et du Lydex de Rabat, œuvrant pour un enseignement d'exception. Sa mission : cultiver l'excellence académique et offrir aux lycéens marocains, issus de divers horizons, les moyens de réaliser leur plein potentiel. En accompagnant les cycles **secondaires qualifiants** et les **Classes Préparatoires aux Grandes Écoles (CPGE)**, l'APEE ouvre la voie vers les établissements les plus prestigieux, au Maroc et à l'international, et façonne ainsi les Leaders de demain. En 2024, nous avons poursuivi notre engagement aux côtés de l'APEE, en faveur d'un enseignement de qualité accessible aux talents de demain.

Le soutien à la carte scolaire 2023-2024, bénéficiant à **1 406 élèves**, avec la mobilisation de **21 cadres pédagogiques**.

L'appui au **Lycée Mohammed VI d'Excellence (LM6E)** à Benguerir, par la mise en œuvre de son plan d'achat annuel pour garantir des ressources pédagogiques optimales.

Le développement du site du **Lydex Rabat**, à travers l'appui au déploiement de ses activités.

Le renforcement du **Centre du Développement Vert**, logé au sein du Lycée Mohammed VI d'Excellence à Benguerir, pour une approche éducative intégrant innovation et durabilité.

**LYCEE D'EXCELLENCE DE RABAT**

**1 319** élèves

au Lycée Mohammed VI d'Excellence Benguerir.

**87** élèves

au Lycée d'Excellence Rabat.

## Des pôles d'excellence propulsant le Maroc sur la scène Internationale

Le **Lycée Mohammed VI d'Excellence (LM6E)** à Benguerir a marqué une étape clé dans la transformation du paysage éducatif marocain en posant les fondations d'un modèle d'enseignement d'exception. Cette dynamique se poursuit avec le **Lydex Rabat**, qui se distingue par son programme sport-études intégré au cycle secondaire qualifiant, offrant aux élèves une formation académique rigoureuse couplée à un encadrement sportif de haut niveau.

Ces établissements d'élite jouent un rôle crucial dans le positionnement du Maroc sur la scène éducative internationale. En effet, une proportion significative des lauréats du LM6E intègre chaque année des grandes écoles prestigieuses, tant au niveau national qu'international. Cette réussite témoigne de la qualité de l'enseignement dispensé et de l'accompagnement personnalisé offert aux étudiants, les préparant à exceller dans des environnements académiques compétitifs.

Les diplômés de ces lycées, qu'ils choisissent de poursuivre leur carrière à l'étranger ou de revenir au pays, contribuent activement au développement du Maroc. Ceux qui intègrent la diaspora deviennent des ambassadeurs du savoir-faire marocain, renforçant les liens culturels et économiques avec d'autres nations. Ceux qui reviennent apportent avec eux une expertise enrichie par des expériences internationales, participant ainsi à l'édification d'un Maroc moderne et innovant.

Cette réussite, fruit d'un partenariat stratégique entre la **Fondation OCP** et le **Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports** illustrent notre engagement à promouvoir une éducation de qualité, vecteur essentiel du progrès et de la compétitivité du Maroc sur la scène internationale.

# SOUTENIR L'UM6P : TRANSFORMER LES SAVOIRS EN IMPACT DURABLE

Dans notre vision de développement durable et d'innovation, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) occupe une place centrale. Depuis sa création, l'UM6P s'est imposée comme un modèle d'excellence, combinant recherche de pointe, innovation technologique et formation de talents dans des secteurs stratégiques tels que l'agriculture durable, les énergies renouvelables, la biotechnologie et bien d'autres domaines cruciaux pour l'avenir du Maroc et du continent.

En tant que Fondation, nous avons toujours considéré l'UM6P comme un partenaire essentiel pour transformer les savoirs en actions concrètes. En mobilisant son expertise académique et de recherche, nous renforçons l'impact de nos projets, tant au niveau national qu'international, en apportant des solutions innovantes aux grands défis de développement.

Grâce à une collaboration étroite, nous créons une synergie entre la recherche et l'action, entre la théorie et la pratique. Nous sommes convaincus que cette fertilisation croisée entre les modèles d'intervention de la Fondation

et l'expertise de l'UM6P est essentielle pour répondre aux enjeux mondiaux de manière durable.

Ensemble, nous œuvrons pour déployer des solutions innovantes qui favorisent le développement économique, social et environnemental. Nos projets communs, portés par cette vision partagée, ouvrent la voie à des avancées significatives dans les domaines de l'agriculture durable, de la résilience climatique et de l'éducation. Ainsi, l'UM6P demeure un levier stratégique pour une transformation durable et pérenne, tant au Maroc qu'au-delà.

**UM6P**

University  
Mohammed VI  
Polytechnic

## Investir dans l'avenir en offrant des bourses d'études aux talents de demain

Convaincue que chaque talent mérite d'être révélé, notre Fondation a renforcé en 2024 son engagement aux côtés de la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation (FIRSI), premier pourvoyeur de bourses d'études au Maroc.

Grâce à cela **4052** (Filles : **2376**, Garçons : **1676**) étudiants marocains et subsahariens ont pu accéder à des établissements d'excellence, au Maroc et à l'étranger, ouvrant ainsi un monde d'opportunités et façonnant l'avenir avec ambition et détermination.

## Soutenir les enseignants pour une éducation d'excellence

Un système éducatif d'excellence repose sur des enseignants bien formés. C'est pourquoi nous poursuivons notre engagement auprès des Centres de Formation des Professeurs Agrégés (CPA).

En 2024, la Fondation a renforcé ces centres à Rabat, Fès, Marrakech et Settat en les dotant d'équipements didactiques et d'ouvrages spécialisés. Un investissement stratégique pour préparer les éducateurs de demain et élever la qualité de l'enseignement.

## Classes préparatoires : Un premier pas vers l'excellence

L'excellence académique se construit dès les premières étapes du parcours supérieur. Consciente de cet enjeu, nous avons renforcé notre appui aux **27 Centres de Classes Préparatoires** aux Grandes Écoles (CPGE) publiques, en partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports.



 **08** projets d'établissement performants mis en place, centrés sur la réussite des élèves.

 **9400** étudiants bénéficiaires du programme PrepaDigitale, avec **2530** capsules produites et **1994** vidéos mises en ligne.

 **4<sup>e</sup>** tranche d'équipements livrée pour les laboratoires en matériel didactique et optique.

 **01** Étude réalisée sur l'utilisation du matériel didactique fourni.

Un soutien structurant qui ouvre aux étudiants de nouvelles perspectives et leur donne les moyens d'atteindre leur plein potentiel.

 Scannez pour plonger au cœur des **CPGE** et découvrir des parcours inspirants.

 L'appui de la Fondation OCP a un impact positif, car il offre un environnement favorable aux étudiants pour réussir leur parcours en classes préparatoires.

**Salma SAMADI**  
Élève 2<sup>e</sup> année - CPGE  
Errachidia



# RENDRE LE SAVOIR ACCESSIBLE À TOUS

L'éducation de qualité pour tous est un moteur essentiel de développement et d'émancipation. Convaincue que chaque apprenant mérite les meilleures opportunités, notre Fondation s'engage à réduire les inégalités en créant des environnements d'apprentissage inclusifs, en renforçant les infrastructures éducatives et en déployant des dispositifs innovants. À travers cet engagement, nous accompagnons élèves et enseignants sur le chemin de l'excellence et de la réussite.

## Transformer l'école publique marocaine, pour un avenir éducatif équitable

Depuis 2016, notre Fondation, en collaboration avec le **Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports**, a mené un programme ambitieux visant à renforcer l'accès à une éducation de qualité et à créer des environnements propices à l'apprentissage et à l'épanouissement des élèves.

Au-delà de la transformation de **60 établissements scolaires** à travers cinq provinces, bénéficiant directement à **30 000 élèves**, dont **50% de filles**, ce partenariat a profondément impacté l'ensemble de la communauté éducative.

Enseignants, équipes pédagogiques et administratives ont été accompagnés dans le développement de nouvelles compétences, leur permettant aujourd'hui de concevoir et de mettre en œuvre des projets d'établissement structurés et adaptés aux besoins des apprenants.

Ce programme, arrivé à maturité, laisse derrière lui des écoles mieux préparées à relever les défis de demain, avec des acteurs autonomes et engagés dans une dynamique d'amélioration continue. Une empreinte durable au service de l'éducation et de l'avenir.

## EN BREF



31

écoles entièrement réhabilitées dans la première cohorte.



29

nouvelles écoles accompagnées dans la deuxième phase du programme, en partenariat avec A4Community.

### Un environnement scolaire renforcé



01

Équipement modernisé, espaces d'apprentissage améliorés et intégration de nouvelles méthodes pédagogiques.

### Formation des enseignants et encadrants



200

bénéficiaires formés sur la pédagogie innovante et la gestion de classe.

### Soutien scolaire et digitalisation



65

Compétition inter-écoles à Safi : enseignants impliqués pour animer les clubs scolaires.

### Engagement communautaire et périscolaire



100

clubs scolaires créés (environnement, lecture, arts, life skills).



91

enseignants animateurs formés pour dynamiser les clubs périscolaires dans quatre régions.



207

élèves ont pu développer des projets lors des Portes Ouvertes pour des Générations qui Innovent.

## Les laboratoires de langues : renforcer l'apprentissage des langues par l'innovation technologique

Parce que la maîtrise des langues est un levier essentiel pour la réussite académique et professionnelle, nous déployons une approche novatrice pour renforcer les compétences linguistiques des élèves.

En 2024, un projet pilote a été lancé dans quatre centres nationaux (CPA et CPGE) avec l'installation de laboratoires de langues de nouvelle génération, intégrant des outils technologiques avancés pour un apprentissage immersif et interactif.

- Des espaces d'apprentissage optimisés : Aménagement et équipement de laboratoires modernes dédiés à l'enseignement du français et de l'anglais.
- Une approche pédagogique innovante: Intégration de logiciels interactifs et de ressources numériques favorisant l'auto-apprentissage et la pratique en conditions réelles.
- Un dispositif d'évaluation à grande échelle: Mise en place d'un test de positionnement linguistique en anglais et français, permettant à plus de **4 500 élèves** des CPGE publiques de mesurer et d'améliorer leur niveau.

Avec cette initiative, nous plaçons les technologies éducatives au cœur de l'apprentissage, donnant aux élèves les outils nécessaires pour exceller dans un monde toujours plus connecté.

Le club Life Skills m'a permis de gagner en confiance en moi, de surmonter mes peurs et de devenir plus responsable.



**Aya MELIH**  
Élève – Lycée Abdelkrim El Khattabi – Safi



Découvrez en vidéo des environnements éducatifs innovants



Formation cadres MEN

## Une réponse structurelle et durable face au séisme d'Al Haouz

المملكة المغربية  
وزارة التربية الوطنية  
والتعليم الأولي والابتدائي



المملكة المغربية  
وزارة التربية الوطنية  
والتعليم الأولي والابتدائي

Le séisme qui a frappé la région d'**Al Haouz** a laissé des cicatrices profondes, mais la **Fondation OCP**, en collaboration avec le **Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports.**, a rapidement déployé une réponse structurée pour assurer la continuité de l'enseignement dans les zones sinistrées.

Dans un premier temps, des écoles modulaires ont été installées pour répondre aux besoins immédiats des élèves. En 2024, cette intervention a évolué vers une approche proactive, visant à reconstruire un avenir durable pour la jeunesse de la région.

DÉCOUVREZ  
L'INITIATIVE EN  
IMAGES



En partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), nous avons développé un prototype d'école durable, conçu pour être adaptable et respectueux de l'environnement.

Ce modèle repose sur une architecture résiliente, prête à répondre aux enjeux de demain. Parallèlement, dans le cadre de la reconstruction de **45 écoles à Al Haouz**, une étude de faisabilité a exploré l'utilisation de matériaux locaux durables, afin de promouvoir une solution écologique et renforcer les compétences locales pour l'avenir de la région.



**436**

**modules reconstruits** pour accueillir élèves et enseignants.



**263**

**classes modernisées** pour un apprentissage optimal.



**26**

**bureaux administratifs** pour une meilleure gestion.



**100**

**blocs sanitaires** pour une meilleure qualité de vie et d'hygiène.

## Facilitation : accompagner les acteurs éducatifs marocains pour plus d'impact

Dans un monde éducatif en constante évolution, l'accompagnement des acteurs éducatifs est essentiel pour améliorer la qualité de l'enseignement.

C'est pourquoi la Fondation OCP a soutenu un programme de facilitation national visant à renforcer les compétences des chefs de projets du **Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports**, aux techniques de facilitation. Cette initiative, réalisée par le centre d'excellence LTA (**Leading Transformations in Africa**) de l'UM6P permet d'optimiser

les pratiques collaboratives, d'encourager l'innovation pédagogique et de structurer une approche plus efficace pour le développement du secteur éducatif.

- Formation de **92 chefs** de projets à la démarche et techniques de facilitation.
- Mise en œuvre des techniques de facilitation sur le terrain et retours d'expérience.
- Études comparatives et formulation de projets de recherche pour le dispositif.
- Participation aux ateliers collaboratifs du « **Forum de l'enseignant** » en septembre 2024.



Classe modulaire Région Al Haouz

# DONNER À CHACUN LES MOYENS DE S'ÉPANOUIR PLEINEMENT

Nous croyons profondément que l'épanouissement de chaque individu repose sur un accès équitable à l'éducation, à la santé et à des opportunités professionnelles.

C'est pourquoi nous soutenons des initiatives visant à favoriser l'inclusion sociale des personnes en situation de handicap, tout en contribuant au renforcement des capacités des structures associatives.

Nous encourageons également des actions médico-sociales adaptées, dans une perspective d'autonomisation, afin que les acteurs de cette cause nationale, puissent progressivement devenir les moteurs du changement vers une société plus inclusive.

## Accompagner la scolarisation et l'insertion des personnes en situation de handicap

Consciente des défis uniques auxquels font face les personnes en **situation de handicap**, notre Fondation soutient des actions concrètes pour leur faciliter un parcours **scolaire et professionnel** adapté à leurs besoins.

En collaboration étroite avec des acteurs spécialisés, nous nous engageons à offrir à ces **enfants et jeunes adultes** un accompagnement personnalisé afin de favoriser leur épanouissement et leur inclusion.

**120** enfants trisomiques scolarisés et bénéficiaires d'un accompagnement spécialisé grâce à notre soutien aux associations **AMSAT** et **ANAIS**.

**48** enfants vivant avec un autisme accompagnés dans leur parcours scolaire ou professionnel aux côtés des associations **SOS AUTISME** et **AL MANAR**.

**52** auxiliaires de vie scolaire formées pour accompagner **52 enfants** en situation de handicap, dont **27 scolarisés** à travers notre appui à l'association **AL MANAR**.

**74** enfants et jeunes en situation de handicap mental pris en charge, dont **20** intégrés en milieu scolaire, **54** ayant suivi une formation et **3** introduits en milieu professionnel.

**50** enfants déficients auditifs bénéficiant d'un accompagnement adapté avec le soutien apporté à la **Fondation Lalla Asmae**.

## Un engagement médico-social pour les plus vulnérables

L'accès aux soins et au soutien médical est un pilier fondamental pour offrir une chance égale à chacun de s'épanouir. En 2024, la Fondation OCP a maintenu son engagement auprès des populations les plus vulnérables, en particulier les enfants et les personnes vivant avec des maladies chroniques.

Grâce à des actions innovantes et une approche holistique, notre Fondation a fait une différence tangible dans la vie de milliers de bénéficiaires.

EN 2024

 **100**

**enfants déficients auditifs** originaires de **8 pays d'Afrique subsaharienne** bénéficiaires d'une prise en charge globale : acquisition d'implants cochléaires, rééducation et transfert de compétences médicales pour renforcer les capacités locales à travers notre soutien à la **Fondation Lalla Asmae**.

 **50**

**enfants diabétiques**, issus de familles démunies, suivis pour garantir leur prise en charge médicale, leur offrir des conseils adaptés et améliorer leur qualité de vie en partenariat avec l'**association Badil**.

 **1 500**

**personnes vivant avec le VIH** ont reçu un soutien médico-social continu, couvrant les aspects médicaux, psychologiques et sociaux pour améliorer leur bien-être global grâce à notre engagement aux côtés de l'**Association de Lutte Contre le Sida (ALCS)**.

Journée Internationale du Diabète  
Association BADIL

## Accompagner les structures associatives pour une inclusion sociale renforcée

L'inclusion sociale passe par une mobilisation collective et la synergie entre acteurs sociaux. En 2024, nous avons amplifié notre soutien aux structures associatives afin de renforcer leurs compétences et optimiser leurs impacts. Ensemble, nous agissons pour donner plus de force aux projets qui favorisent l'inclusion des personnes vulnérables.



Formation cadres associatifs  
Association AL AMAL

# 75

éducateurs  
et personnels  
paramédicaux  
formés

pour améliorer la prise en charge des enfants autistes et leur insertion scolaire en partenariat avec les **Associations Amal pour Enfants à Besoins Spécifiques Mentaux et Manbar Al Mouak.**



Formation cadres associatifs  
Association AL AMAL

# 25

cadres  
associatifs  
renforcés

en gestion de projets et mobilisation de fonds pour assurer la pérennité des initiatives au sein de **l'association amal pour enfants à besoins spécifiques mentaux.**



# 1

**solution digitale** de gestion développée

pour les établissements sociaux, avec un projet pilote lancé avec 1337, l'école de code Nouvelle Génération de l'UM6P.

# 1

modèle économique mis en place au centre Douar Attamkine et lancement de **l'Académie Attamkine**, dédiée à l'autonomisation des femmes, en partenariat avec l'UM6P et en soutien à l'UNFM.



1337

# 04

## ACCELERER L'IMPACT DE LA RECHERCHE ET DES TECHNOLOGIES

L'innovation scientifique est un moteur clé pour relever les défis d'aujourd'hui et anticiper ceux de demain. Consciente que la recherche n'a de véritable valeur que par son impact tangible, notre Fondation s'engage à en faire un levier de transformation durable.



# INNOVER

À travers des mécanismes novateurs de financement, de gestion et d'évaluation de la recherche, associés à des partenariats stratégiques, nous accélérons le développement et le transfert de solutions technologiques à fort potentiel. Notre approche vise à transformer les découvertes scientifiques en applications concrètes capables d'apporter des réponses efficaces aux enjeux sociaux, économiques et environnementaux.

En favorisant la collaboration entre chercheurs, institutions et entreprises, nous créons un écosystème propice à l'innovation ouverte, où le savoir devient un catalyseur de progrès au service des communautés.

## 3 DIMENSIONS

### Renforcer les capacités de l'écosystème R&D

En soutenant l'Unité de Gestion des Fonds de l'UM6P, pour une gestion plus agile et transparente.

### Développer un HUB R&D à rayonnement national et international

En mettant en place des fonds dédiés à la recherche et au transfert technologique.

### Transformer les découvertes en solutions concrètes

En accompagnant les chercheurs tout au long du processus de maturation technologique pour faire émerger des applications viables, prêtes à être commercialisées, et d'amplifier l'impact des innovations sur les communautés.

## EN 2024



**21**

fonds soutenus.



**71**

partenaires.



**153**

projets R&D et transfert technologique.



**612**

chercheurs impliqués dont **48%** de femmes.



**1530**

bénéficiaires, dont **34%** de femmes.



**95**

personnes formées.

# SOUTENIR L'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

Parce que l'innovation de demain repose sur les technologies les plus avancées, notre Fondation s'engage à doter les chercheurs des ressources et outils nécessaires pour concrétiser leurs ambitions.

En accompagnant l'UM6P dans son positionnement en tant que hub national et continental de la recherche et de l'innovation, nous contribuons à renforcer son rayonnement et à connecter ses talents aux plus grands réseaux scientifiques internationaux.

À travers des partenariats stratégiques et des projets à fort impact, nous accélérons la transformation des idées en solutions concrètes, au service d'un progrès partagé.

## L'Unité de Gestion des Fonds : L'accélérateur de l'innovation

Dans un monde en perpétuelle mutation, transformer les idées en solutions concrètes exige une gestion agile, stratégique et tournée vers l'avenir.

C'est précisément la mission de l'**Unité de Gestion des Fonds** (UGF) de l'UM6P, véritable moteur de notre écosystème d'innovation.

En orchestrant efficacement les ressources financières, humaines et technologiques, l'UGF



assure la fluidité et l'impact des projets de recherche, tout en favorisant l'émergence de solutions à forte valeur ajoutée. Ce pilier stratégique incarne notre ambition de faire de la recherche et l'innovation un levier de transformation durable, au service du progrès scientifique et technologique.

En 2024, l'UGF a piloté **21 fonds** de recherche.



Grâce à une équipe de **36 collaborateurs** multidisciplinaires et la plateforme **informatique de gestion des projets de recherche** (PGAP), l'UGF assure un suivi précis de chaque initiative, optimisant ainsi l'allocation des ressources et garantissant une évaluation scientifique de qualité via **23 comités scientifiques** organisés pour évaluer et accompagner les projets.

# 125

**experts nationaux et internationaux mobilisés**, assurant des évaluations rigoureuses et des recommandations ciblées.

## Répartition des projets par thématique



## Fonds UM6P & écosystème national : Stimuler l'innovation pour un avenir durable

En collaborant avec l'UM6P et l'écosystème national de la R&D, nous soutenons des fonds stratégiques pour répondre aux enjeux de demain. Chaque fonds vise à encourager l'innovation dans des secteurs cruciaux pour le Maroc, de la santé à l'agriculture en passant par l'énergie.

### Fonds Multithématique

Soutenir des projets favorisant l'innovation scientifique, afin de développer des solutions concrètes pour les enjeux nationaux et contribuer au progrès durable du Maroc.

**UM6P  
MESRSI  
CNRST** **59  
projets**

### Fonds Virologie :

Stimuler la recherche contre les virus et soutenir le développement de solutions biotechnologiques, avec l'objectif de renforcer les capacités du Maroc à répondre aux épidémies futures.

**UM6P  
IPM** **05  
projets**

### Fonds Sciences de la Vie

Promouvoir la recherche sur la santé publique et l'hygiène, pour améliorer les conditions de vie et favoriser un environnement sain pour les citoyens.

**UM6P  
INH** **06  
projets**

### Fonds Plantes Médicinales et Aromatiques

Encourager la recherche sur les plantes médicinales pour développer de nouveaux produits thérapeutiques et valoriser la biodiversité du pays.

**UM6P  
ANPMA** **05  
projets**

### Fonds Préservation et Valorisation du Patrimoine Naturel

Soutenir des projets de recherche sur la biodiversité et la gestion durable des ressources naturelles, en vue de préserver le patrimoine naturel du Maroc pour les générations futures.

**UM6P  
Institut Scientifique  
(IS)** **04  
projets**

### Fonds Énergie Atomique

Promouvoir l'innovation dans les technologies nucléaires pour une gestion durable de l'énergie, visant à renforcer l'autonomie énergétique du pays tout en réduisant l'impact environnemental.

**UM6P  
CNESTEN** **04  
projets**

### Fonds Agriculture

Soutenir la recherche agricole pour améliorer la productivité, la durabilité et la résilience des systèmes agricoles, afin d'augmenter la sécurité alimentaire et le bien-être des communautés rurales.

**UM6P  
INRA** **05  
projets**

### Centre National de Virologie et de Veille Épidémiologique

Mettre en place un centre de veille épidémiologique pour améliorer la surveillance sanitaire et permettre une réponse plus rapide aux menaces virales et épidémiques.

**IPM  
UM6P** Consultation lancée réception des travaux prévue en 2027

## Fonds UM6P : Une stratégie innovante pour un impact durable

Pour renforcer la dynamique de recherche et d'innovation à l'UM6P, des fonds pilotes sont mis en place afin de soutenir les chercheurs et accélérer le développement de solutions à fort impact. En accompagnant chercheurs et innovateurs, nous contribuons à dynamiser un écosystème favorable aux avancées scientifiques et technologiques.

### Fonds Multithématique

Favoriser la recherche appliquée à l'UM6P, en soutenant les projets innovants pour renforcer les connaissances et contribuer au progrès technologique de l'Université.

**UM6P** **08  
projets**

### Fonds Sciences Economiques Humaines Sociales et de Management

Développer la recherche en sciences sociales et management pour répondre aux défis contemporains en matière de gestion et de gouvernance, tout en nourrissant les pratiques innovantes au sein des institutions.

**UM6P  
ABS (SEHSM)** **06  
projets**

### Fonds R&D in Sustainable Operations Logistics in Africa

Promouvoir la recherche et le développement en logistique durable, afin d'optimiser les chaînes d'approvisionnement en Afrique et d'améliorer l'efficacité des opérations tout en respectant les principes de durabilité.

**UM6P  
ABS (SOLA)** **05  
projets**

### Fonds Agriculture et Climat - Télédétection

Encourager la recherche permettant d'analyser les écarts de rendements de l'échelle locale à l'échelle mondiale dans le contexte du changement climatique au Maroc et en Afrique.

**UM6P** **01  
programme**

### Fonds Recherche et Développement et Innovation et des Entreprises de l'Écosystème National

Accompagner les projets de R&D en créant des opportunités de financement et de collaboration pour soutenir l'innovation et le développement technologique au sein de l'UM6P.

**ABS  
UM6P-ABS (R&I)** **2 appels à  
projets lancés en  
septembre 2024**

### Fonds de Recherche et Développement - Systémique

Élaborer une approche systémique fondée sur les principes de l'UM6P pour répondre efficacement aux défis clés du Maroc et de l'Afrique.

**ABS  
SIMI** **06  
projets**



Grâce à l'appui de la Fondation OCP, nous avons pu bénéficier d'équipements essentiels qui ont permis à notre projet de produire des résultats significatifs.

**Lhoussain BOUCHAOU**  
Professeur chercheur à l'Université  
Ibnou Zohr

## Fonds de Développement Durable (FDD)

Notre engagement envers le développement durable se concrétise par un soutien constant à des projets novateurs, conçus pour relever les défis sociétaux et environnementaux actuels et futurs. En partenariat avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), nous avons mis en place le Fonds de Développement Durable (FDD), un levier essentiel pour promouvoir des initiatives à fort impact, émanant de la communauté UM6P (étudiant.es, enseignant.es chercheurs et personnel administratif).

Le FDD s'aligne sur le référentiel international **STARS (Sustainability Tracking, Assessment & Rating System™)**, permettant de piloter, mesurer et orienter les actions de l'Université, en matière de développement durable à travers des indicateurs de performance précis. Ce cadre assure la cohérence et l'efficacité des interventions, en accord avec les objectifs stratégiques de l'**UM6P**.

À ce jour, le FDD accompagne **95 projets** ambitieux, dont **5 nouveaux projets lancés en 2024**, couvrant des domaines variés tels que la gestion responsable des ressources naturelles,

la promotion des énergies renouvelables, la valorisation des déchets, l'agriculture durable et l'amélioration de la résilience face au changement climatique. Ces initiatives sont sélectionnées selon des critères rigoureux, notamment leur contribution à l'obtention de la certification STARS pour l'UM6P, l'identification claire des problématiques adressées, et l'implication active des parties prenantes concernées.

En soutenant ces projets, nous affirmons notre conviction que la recherche et l'innovation sont des moteurs puissants pour bâtir un avenir plus équitable, inclusif et durable.



### Le Centre National de Digitalisation et de l'Enseignement à Distance (CNDE) poursuit sa mission de transformation de l'enseignement supérieur au Maroc



En 2024, et avec l'appui de la Fondation, le CNDE a finalisé avec succès **62 projets** et engagé la contractualisation de **86 nouveaux**, consolidant son rôle clé dans la modernisation des pratiques pédagogiques. Bien que logé au sein de l'UM6P, ce programme ambitieux vise à développer des contenus éducatifs de qualité, accessibles à tous les étudiants du Royaume, quel que soit leur lieu de résidence ou leurs moyens.

La digitalisation représente aujourd'hui un levier incontournable pour démocratiser l'accès à l'enseignement supérieur, améliorer l'équité éducative et répondre aux besoins croissants d'un monde interconnecté. En facilitant l'apprentissage à distance, elle permet de briser les barrières géographiques et sociales tout en enrichissant les méthodes pédagogiques traditionnelles grâce à des outils interactifs et innovants.

Les professeurs et enseignants issus de différentes universités marocaines participent activement à cette transformation en contribuant à la création et à l'enregistrement de capsules pédagogiques. Ces ressources numériques couvrent un large éventail de disciplines et sont intégrées dans des modules de licence en ligne, favorisant un apprentissage flexible, interactif et adapté aux besoins des étudiants.

En démocratisant l'accès à l'enseignement supérieur et en renforçant la qualité des formations, le CNDE contribue à façonner un système éducatif plus inclusif, innovant et résilient, prêt à relever les défis d'un monde en constante évolution.

# RAPPROCHER LA SCIENCE ET LES COMMUNAUTÉS

La science ne prend tout son sens que lorsqu'elle bénéficie aux communautés. En soutenant le transfert technologique et en favorisant des partenariats stratégiques, notre Fondation œuvre pour rendre les avancées scientifiques accessibles, afin qu'elles profitent directement à ceux qui en ont besoin, localement et au-delà.

## Fonds Transfert Technologique : Accélérer l'innovation et transformer la recherche en développement économique

En 2024, la Fondation OCP poursuit son action en soutenant les fonds dédiés au transfert technologique, permettant de valoriser la recherche pour créer des produits et services à fort impact économique.



### Fonds Tech Transfert

Valoriser les résultats de recherche en solutions concrètes, en soutenant la commercialisation et l'industrialisation des innovations pour dynamiser l'économie et encourager la collaboration entre la recherche académique et industrielle.

**UM6P, MESRSI,  
MIC, CNRST,  
OMPIC**

**11  
projets**

### Fonds APVAR

Soutenir les projets de recherche appliquée au sein de l'UM6P qui génèrent des solutions concrètes et efficaces, renforçant ainsi la compétitivité économique à travers l'innovation et l'intégration de la connaissance dans l'industrie.

**UM6P**

**03  
projets**

### Chaire TechDev

Encourager l'innovation pour diversifier les activités du Groupe OCP, tout en soutenant la recherche académique et le développement d'applications concrètes pour le secteur industriel.

**OCP  
UM6P**

**06  
projets**

## Projets avec les acteurs clés en Afrique et à l'international

Dans un monde de plus en plus interconnecté, la collaboration internationale devient un levier essentiel pour résoudre les défis mondiaux. La Fondation OCP, en partenariat avec l'UM6P, met en place des initiatives stratégiques avec des acteurs clés à la fois en Afrique et à l'international. Ces projets visent à renforcer la capacité de recherche, à promouvoir le transfert technologique et à développer des solutions innovantes pour un impact durable.

### Fonds Grande Muraille Verte

Renforcer les capacités des institutions publiques agricoles en Afrique pour promouvoir la résilience écologique et durable, tout en combattant la désertification.

**UM6P  
ASERGMV**

**03  
projets**

### Fonds UM6P J-PAL Agricultural Lab for Africa (UJALA)

Améliorer les politiques agricoles en Afrique par une recherche scientifique rigoureuse, visant à réduire la pauvreté et à favoriser un développement rural durable.

**UM6P  
J-PAL**

Mise en place de la structure du LAB, sélection des chercheurs du réseau J-PAL

# 05

## CO-CREER DES ÉCONOMIES RESILIENTES ET SOLIDAIRES

Face aux défis économiques et sociaux, la construction de modèles inclusifs et durables est essentielle pour renforcer la résilience des communautés et favoriser leur développement.



# PROSPÉRER

À travers un accompagnement ciblé, nous soutenons un modèle où chaque acteur contribue à bâtir une économie plus équitable et durable.

En appuyant les initiatives locales, en stimulant l'entrepreneuriat et en encourageant l'innovation, nous structurons des écosystèmes capables de répondre aux enjeux économiques et sociaux d'aujourd'hui.

## 3 PILIERS

### Innover au service du secteur coopératif

En développant des solutions adaptées aux besoins des coopératives, en stimulant leur croissance et en maximisant leur impact social.

### Soutenir le développement communautaire

En favorisant l'autonomisation des populations à travers des projets innovants et à fort impact.

### Propulser les idées innovantes

En accompagnant les entrepreneurs dans la concrétisation de leurs projets à fort potentiel.

## EN 2024



**306**

coopératives accompagnées.



**1 115**

bénéficiaires, dont 71% de femmes.



**729**

personnes formées.



**544**

agriculteurs soutenus.

# RENFORCER L'AUTONOMIE DES COMMUNAUTÉS LOCALES

L'autonomie des communautés passe par le renforcement de leurs capacités et l'accès à des opportunités durables. Elle repose sur leur capacité à innover, à entreprendre et à se structurer pour devenir les moteurs d'une transformation durable.

En soutenant les initiatives locales, nous favorisons l'émergence de solutions adaptées aux besoins des territoires et portées par ceux qui en sont les premiers bénéficiaires.

## Programme Mourafaka : Un soutien continu pour les coopératives locales

Le **Programme National Mourafaka**, déployé en partenariat avec le **Secrétariat d'État chargé de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire**, auprès du Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire, de **L'Office de développement de la coopération** et de **l'UM6P** continue de soutenir les coopératives locales en renforçant leur autonomie et en favorisant leur développement durable. Notre Fondation a poursuivi son accompagnement auprès des **243 coopératives** de la première cohorte, réparties sur quatre régions, en mettant l'accent sur la formation, le coaching et l'amélioration des compétences techniques.



Formation coopérative Bootcoop  
UM6P - RABAT



Session d'accompagnement 1ère Cohorte  
Programme Mourafaka

La formation de **180 coopératives** sur des thématiques telles que la gestion de projets, la gestion administrative, la gestion financière, ainsi que le marketing et la communication.

La réalisation de **1176 nouvelles séances** de coaching, permettant d'atteindre un total de **1529 séances**.

La sélection de **212 nouvelles coopératives**, parmi **420 candidates**, avec la réalisation d'un diagnostic complet et une restitution des résultats pour un accompagnement sur mesure.

**La préparation du programme de formation** pour les nouvelles coopératives, afin de renforcer leurs capacités et les accompagner dans leur développement.

## Promotion de la dynamique coopérative : Un levier pour la transformation locale

Les coopératives sont des acteurs clés de l'innovation et de la résilience, et leur promotion est au cœur de nos initiatives pour renforcer le tissu économique local et favoriser leur autonomisation. En 2024, nous avons consolidé ce rôle essentiel en alliant savoir-faire traditionnel et pratiques modernes, afin de rendre les coopératives plus compétitives et connectées.

## SIAM 2024 : Un rendez-vous incontournable pour l'agriculture durable

Depuis 2012, notre Fondation occupe une place centrale au sein du **stand OCP** un espace attendu et reconnu par les participants du **Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM)** pour découvrir les dernières initiatives et innovations du Groupe, et plus particulièrement celles portées par la Fondation OCP.

Pour la **16<sup>e</sup> édition**, notre participation s'est articulée autour de plusieurs volets complémentaires qui reflètent l'ampleur et la diversité de nos actions.

**Un stand dynamique** mettant en lumière nos actualités, nos modes d'action et l'impact concret de nos projets sur le terrain.

**Des formations et ateliers animés par des experts** dans le cadre du programme scientifique du Salon, permettant de renforcer les compétences des acteurs présents et d'encourager l'échange de bonnes pratiques. Avec **44 coopératives formées** sur le **Design Thinking** et le **marketing digital**, des outils clés pour développer leurs activités et accéder à de nouveaux marchés.

**Un engagement direct auprès de 9 coopératives marocaines**, à travers la mise à leur disposition d'espaces de vente au sein du salon, favorisant leur visibilité et leur développement commercial.

**Des tables rondes stratégiques** réunissant nos coopératives nationales et africaines avec des acteurs institutionnels africains que nous avons invités, créant ainsi un espace d'échange, de dialogue et de collaboration pour promouvoir des synergies Sud-Sud et renforcer les dynamiques locales et régionales. Elles ont abordé des thématiques cruciales telles que la sécurité alimentaire face au changement climatique, la mise en place de mesures d'accompagnement des coopératives durant la pandémie de Covid-19, la gestion durable de l'eau en agriculture, ainsi que le marketing des produits de terroir.



« Nous attendons chaque année l'expérience SIAM, car elle nous offre de nombreuses perspectives pour mettre en avant nos produits, nos nouveautés, mais aussi pour innover davantage. »

**Hamza LYADI**  
Président coopérative ALOA BIBEN – FES



## Encourager l'innovation et l'engagement à travers les Prix « Lalla Moutaaouina » et «Génération Solitaires»

Notre Fondation réaffirme son engagement en faveur de l'entrepreneuriat social et du renforcement du tissu coopératif à travers son soutien aux Prix «*Lalla Moutaaouina*» et «*Génération Solitaires*». Ces initiatives visent à mettre en avant les projets à fort impact social et économique, portés par des coopératives et entrepreneur(e)s engagé(s), en leur offrant un accompagnement adapté pour assurer leur pérennité et leur développement.

**19** nouveaux projets sélectionnés.

**39** coopératives accompagnées

à travers le programme BootCoop, afin de maximiser l'impact social et économique des projets primés, en 2023 et 2024.

**01** étude d'impact réalisée

afin de mesurer les résultats et l'impact des actions entreprises, dans un objectif d'amélioration continue.



Cérémonie de remise du prix national Génération Solitaire

Sous le thème : « Les Jeunes Créateurs d'une nouvelle gé...

## CoopStore : Un réseau pour dynamiser la commercialisation coopérative :



Aux côtés du **Secrétariat d'État chargé de l'Artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire** et de l'**Office du Développement de la Coopération (ODCO)**, nous accompagnons les coopératives pour renforcer leur autonomie et compétitivité à travers des solutions innovantes et durables. **CoopStore**, un réseau collaboratif dédié aux coopératives pour favoriser l'entraide, renforcer leur structuration et faciliter leur accès aux marchés, est né de cette ambition.

Initié par **10 coopératives** fondatrices, rejointes par **60 autres coopératives**, illustrant un fort engouement et un réel besoin d'un cadre structuré pour la commercialisation.

CoopStore est donc :

- Une plateforme d'échange et de collaboration, pensée pour mutualiser les efforts et les ressources des coopératives.
- Un levier stratégique pour leur offrir plus de visibilité et de nouvelles opportunités de marché.

Pour garantir la pérennité du réseau, nous avons mis en place **3 sessions d'accompagnement**, permettant de définir l'offre et le modèle opérationnel afin de poser des bases solides et adaptées aux besoins des coopératives.

Avec notre soutien à **CoopStore**, nous contribuons à une économie sociale et solidaire plus forte, où les coopératives gagnent en autonomie et en performance.

## Formation des formateurs : Renforcer les compétences des coopératives pour un avenir durable

Dans le cadre de l'**Année Internationale des Coopératives 2025**, lancée par l'ONU sous le thème «*Les coopératives construisent un monde meilleur*», notre Fondation a pris l'initiative de soutenir ce mouvement global en renforçant l'impact des coopératives à travers une série de formations pratiques et adaptées. L'objectif est de promouvoir un avenir plus juste et résilient, tout en contribuant activement à la réalisation des **Objectifs de Développement Durable (ODD)** à l'horizon 2030.

Ainsi, en partenariat avec l'**Organisation Internationale du Travail (OIT)**, nous avons formé **18 formateurs** sur des outils innovants tels que **Think Coop**, **Start Coop** et **My Coop**. Cette formation visait à renforcer les compétences en gestion des **coopératives agricoles** et à certifier les participants comme formateurs internationaux, capables de transmettre leurs connaissances et d'adapter les meilleures pratiques aux spécificités locales.

L'approche innovante, au cœur de cette formation, s'est vue enrichie par la participation de partenaires africains, notamment du **Cap-Vert**, de la **Guinée** et de la **Côte d'Ivoire**, dans une dynamique de partage et de collaboration.

« Nous sommes ravis de pouvoir collaborer avec la Fondation OCP pour renforcer cette capacité marocaine à accompagner les coopératives dans leur développement. »

**Giles COLS**  
Directeur du Programme ProAgro - OIT Maroc



Session d'accompagnement des coopératives UM6P

## Appui aux coopératives : Post-séisme Al Haouz : Relance et Soutien aux Initiatives Locales

Après le séisme qui a touché la région d'Al Haouz, des actions de soutien spécifiques ont été mises en place pour aider les coopératives à reprendre leurs activités et à se réorganiser, particulièrement celles gérées par des femmes.

En 2024, nous avons poursuivi cet engagement, en partenariat avec la **SBU «Specialty Products & Solutions»**, portant la marque **Phosfeed**, à travers un **appui ciblé aux coopératives féminines avicoles et agricoles dans les provinces de Rhamna et Ouarzazate**, avec l'objectif de favoriser leur relance, de renforcer les compétences des bénéficiaires et d'assurer la durabilité des projets dans un cadre de résilience.



### Réhabilitation de l'unité avicole de la coopérative féminine - Province de Rhamna



Restauration des infrastructures avicoles touchées par le séisme.



Fourniture d'aliment phosphaté pour améliorer la productivité du poulet Beldi.



Formation technique de **35 femmes** sur la gestion de l'aviculture et des bonnes pratiques de production.



Appui à l'obtention de la certification ONSSA pour garantir des normes sanitaires strictes.

Après le séisme, un partenariat a été conclu pour la réhabilitation de notre local afin de réaliser ce projet. Un projet dont nous rêvions, qui est de travailler l'œuf beldi biologique, le valoriser et pouvoir atteindre les grands marchés.



**Hafida FILAHI**  
Présidente  
de la coopérative  
DJAJ BELDI Jaidate  
province Rhamna

## Soutien à la coopérative ASSAFOU NIMAL- Province de Ouarzazate :



Distribution d'aliment phosphaté pour améliorer la santé et la productivité du cheptel caprin.



Formation et accompagnement de **120 femmes** sur les bonnes pratiques d'élevage et d'hygiène, suivant les exigences ONSSA.



Ce projet vise à répondre aux besoins urgents de la coopérative touchée par le tremblement de terre, en assurant une alimentation équilibrée et en offrant un suivi technique sur l'élevage.



**Rachid ATWANI**  
Responsable axe  
Economie Sociale  
et Solidaire

### Dynamiser la Filière PAM avec l'initiative BADEE en collaboration avec Social Builder INNOV'X

# INNOV'X

En 2024, notre partenariat avec **le Social & Inclusive Business Builder d'Innov'X** a pris un tournant stratégique avec le soutien à l'initiative **BADEE**, visant à dynamiser la **filière des Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM)** et à renforcer l'autonomie des coopératives locales.

Cette initiative incarne notre volonté de transformer les défis en opportunités, en créant un écosystème solide et intégré qui permettra aux coopératives de se démarquer dans le marché des PAM tout en contribuant au développement économique local.

Signature d'un cadre de collaboration formalisant l'engagement pour la mise en œuvre de projets communs, renforçant ainsi la cohérence et l'impact des actions.

Proposition d'une méthodologie d'intervention innovante, axée sur la mobilisation des coopératives, afin d'assurer une participation active et durable dans la transformation de la filière.

Mise en relation directe des coopératives avec les acteurs de la filière PAM, pour une meilleure organisation de la filière.

Identification et ciblage de territoires stratégiques pour l'expansion de la filière PAM, en tenant compte des atouts locaux et des ressources naturelles.



Poulailler aménagé de la coopérative Djaj Beldi Rhamna

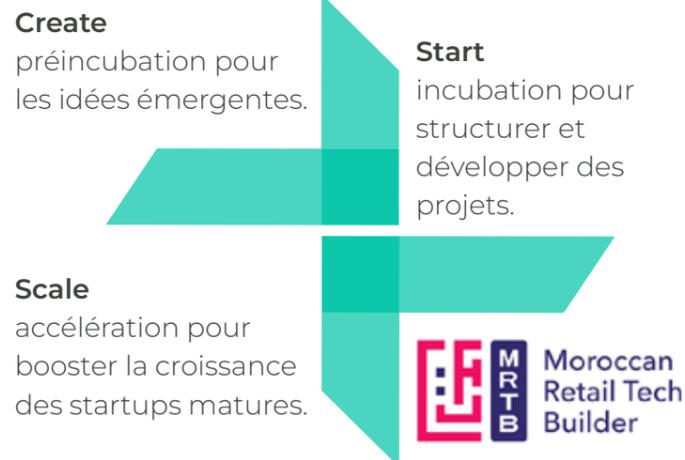
# STIMULER L'INNOVATION ET LES IDÉES D'AVENIR

L'innovation est au cœur de notre engagement pour un développement inclusif et durable. Nous croyons en la puissance des idées nouvelles portées par les start-ups, les entrepreneurs et les porteurs de projets pour répondre aux défis sociaux, économiques et environnementaux de manière créative et efficace.

## Moroccan Retail Tech Builder : Croissance et impact

Fruit de notre partenariat avec le **Ministère de l'Industrie et du Commerce** et l'**Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P)**, le **Moroccan Retail Tech Builder (MRTB)** a encore une fois consolidé son rôle de catalyseur de l'innovation dans le secteur du commerce et du Retail Tech au Maroc. Plus qu'un incubateur, il est devenu un véritable accélérateur de transformation, en accompagnant des entrepreneurs et en favorisant la digitalisation du commerce à grande échelle.

2024 marque une étape clé dans son développement : depuis son lancement, **156** startups ont été accompagnées, dont **96** cette année, à travers trois programmes adaptés à leurs besoins :



## Observatoire de performance territoriale : Une vision pour l'Avenir



Soutenu par la Fondation OCP en collaboration avec la **School of Architecture, Planning & Design (SAP+D)** de l'UM6P, l'Observatoire de Performance Territoriale poursuit son engagement en faveur d'une gouvernance territoriale agile et innovante.

Il vise à favoriser un développement territorial intelligent et durable. En alliant prospective territoriale et technologies numériques, il anticipe les défis urbains et redéfinit les modèles de développement durable.

### En 2024



Organisation de l'**Africa Smart City Forum** : Un laboratoire d'idées réunissant **45 experts nationaux et internationaux** et **400 participants** pour co-construire les villes du futur.



Finalisation de la **maquette numérique de la Ville Verte de Benguerir** : Une modélisation avancée pour concevoir un urbanisme durable et intelligent.



Finalisation de **deux géoportails interactifs** dédiés aux provinces de Rhamna et **El Haouz**.

## Appui à la Fondation de l'Académie du Royaume du Maroc

Notre Fondation soutient la Fondation de l'Académie du Royaume du Maroc pour la Coopération Culturelle pour concevoir et mettre en place un studio de production audiovisuelle et musicale, grâce à l'appui technique de l'UM6P.

## Imaginer les Futurs de l'Afrique: Réinventer le continent à travers la littérature du futur



En 2024, le programme «Imaginer les Futurs de l'Afrique» (IAF), fruit d'un partenariat entre l'UNESCO, la Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), a franchi des étapes significatives pour renforcer les capacités prospectives en Afrique.

Une évaluation externe par un organisme indépendant a été réalisée durant l'année 2024, et a donné lieu à des recommandations stratégiques à prendre en considération pour des collaborations futures.

### En 2024



**300**

sessions de formation pour renforcer les compétences des entrepreneurs.



**550**

emplois créés.



**100**

masterclasses animées par un réseau de **107 experts** du secteur.



**300 000**

commerçants collaborant avec des entrepreneurs accompagnés, issus de **12 régions** du Maroc.



**12**

séances de networking avec des investisseurs, offrant des opportunités de financement et de collaboration.



**600**

personnes sensibilisées à l'entrepreneuriat et à l'innovation.

Ce bilan illustre l'engagement du MRTB à stimuler l'écosystème entrepreneurial et de contribuer à moderniser le secteur commerce au Maroc.



Participant au forum «IMAGINER LES AVENIRS DE L'AFRIQUE» - UM6P

# INTÉGRER LES TERRITOIRES DANS UN DÉVELOPPEMENT INCLUSIF

L'intégration des territoires dans un modèle de développement inclusif est essentielle pour garantir une croissance équilibrée et durable. En 2024, nous avons lancé plusieurs initiatives stratégiques pour renforcer cette dynamique.

## Accélérer l'impact social et territorial avec Act4Community

Dans le cadre de notre engagement envers les communautés locales, nous continuons de soutenir **Act4Community** (A4C) dans ses efforts pour un développement territorial inclusif.

En 2024, de nouveaux partenariats ont été conclus avec les associations Act4Community des régions de Gantour, Safi, Khouribga et Jorf.

### Ce soutien se traduit par

Le renforcement des capacités des associations locales pour améliorer leur modèle opérationnel.

L'établissement de nouveaux projets, pour des solutions concrètes et adaptées aux besoins locaux.

L'accompagnement des établissements de protection sociale dans leurs territoires.

Grâce à cette approche, notre Fondation continue de jouer un rôle clé dans la transformation sociale et territoriale, en plaçant l'inclusion et la durabilité au cœur des actions locales.

Élaboration des projets d'établissement pour

**12** Dar Talib/a.

## Social Experience Program : Un Impact Social Concret au Cœur du Parcours Étudiant



Parce que l'engagement social et solidaire des générations futures est essentiel pour construire un avenir durable, le Social Experience Program (SEP) a pour objectif d'encourager les étudiants à s'engager dans des projets sociaux et solidaires tout au long de leur parcours académique. Soutenu par la Fondation OCP en partenariat avec l'UM6P, Ce programme permet de tisser des liens profonds entre les étudiants et les communautés, tout en cultivant des valeurs citoyennes fortes.

En 2024



**185**

étudiants investis dans des initiatives locales, totalisant **1 243 jours d'engagement**.



**37**

associations partenaires, au sein desquelles les étudiants ont pu travailler sur des projets de terrain ayant un impact direct sur les communautés.

L'intégration du module «**Civic Engagement**» dans le cursus de la **School of Hospitality Business & Management** (SHBM) de l'UM6P a permis d'offrir aux étudiants une perspective académique enrichie sur l'engagement citoyen.

## Projet de développement intégré : Une vision collective pour un avenir durable pour douars Nouaji et Tanmert à la province de Rhamna

Dans le cadre du partenariat avec l'école d'architecture et de design **SAP+D** de l'UM6P, le projet de développement intégré pour les Douars Nouaji et Tanmert situés dans la province de Rhamna, a franchi plusieurs étapes clés en 2024, témoignant de notre engagement à transformer durablement ces territoires en harmonie avec leur environnement :

**Validation du Master plan de restructuration des Douars** en parfaite cohérence avec les objectifs de développement du campus UM6P et de la province.

**Finalisation et validation des initiatives communautaires** à déployer, en accord avec les besoins spécifiques des habitants.

**Design du Living Lab** dédié à la transformation des Douars, conçu comme un espace pilote pour tester des solutions concrètes de développement durable avec la participation active des parties prenantes.



# 06

## AGIR POUR UN DEVELOPPEMENT DURABLE AU-DELA DES FRONTIERES

Face aux défis globaux, nous agissons au-delà des frontières pour favoriser un développement durable et inclusif. Grâce à des partenariats solides et des initiatives locales, nous soutenons les communautés dans leur transition vers des pratiques agricoles résilientes, tout en formant les Leaders de demain pour un avenir plus équitable et durable.



# RENFORCER

En Afrique, en Asie ou dans le sud de l'Amérique, chaque projet que nous soutenons incarne notre vision d'un développement inclusif et résilient, fondé sur l'innovation, la coopération et la valorisation des savoirs.

## 3 AXES

### Cultiver la résilience écologique

Restaurer les écosystèmes tout en renforçant l'autonomie des communautés face aux défis climatiques.

### Consolider les chaînes de valeur locales

Encourager des systèmes agricoles résilients et faciliter l'accès aux marchés pour les petits producteurs, en particulier les femmes.

### Renforcer les capacités & l'interconnexion

Favoriser l'innovation, diffuser les connaissances et promouvoir le rôle des femmes dans les technologies et l'intelligence artificielle.

Plants mangrove  
Joal Fadiouth

## EN 2024



**22**

projets soutenus dans **13** pays.



**42**

partenaires engagés.



**33**

coopératives soutenues.



**11 567**

bénéficiaires, dont **63%** de femmes.



**2236**

agriculteurs accompagnés.



**142**

parcelles d'essais mises en place.



**590**

hectares reboisés.



**05**

radios rurales accompagnées.



**3 105 243**

plants installés.

# AU-DELÀ DES FRONTIÈRES



Bangladesh - Brésil - Cap Vert - Côte d'Ivoire - Guinée - Inde  
Madagascar - Malawi - Ouganda - Sénégal - Sierra Leone - Zimbabwe.

# SOUTENIR LES COMMUNAUTÉS À TRAVERS DES PRATIQUES AGRICOLES DURABLES ET VALORISÉES

Dans un monde en constante évolution, les pratiques agricoles durables sont essentielles pour garantir la sécurité alimentaire et préserver l'environnement. À travers nos projets en Afrique et au-delà, nous mettons en œuvre des solutions innovantes et adaptées aux

besoins spécifiques des communautés locales.

Ces initiatives visent à renforcer les capacités des producteurs tout en valorisant les savoir-faire traditionnels, afin de créer un impact durable et positif sur les populations et leurs écosystèmes.



## Réinventer la résilience agricole en terres salines

En 2024, le projet de promotion de systèmes de production agricole résiliente dans les zones salines au **Cap Vert** a franchi des étapes significatives pour **renforcer la résilience des agriculteurs** face aux conditions climatiques et aux sols salins. Voici les chiffres clés et réalisations marquantes.



Scannez le QR code pour visionner la vidéo

05

**cadres de l'INIDA formés** à la gestion des cultures résilientes grâce à des visites d'échanges au Maroc, en collaboration avec l'UM6P.

03

**cadres bénéficiaires** d'une formation sur la gestion des coopératives.

04

**parcelles de démonstration installées** chez des agriculteurs locaux pour tester des cultures telles que le quinoa et le bleu panicum et pour promouvoir des pratiques adaptées aux sols salins.

20

**agriculteurs formés** aux bonnes pratiques agricoles pour assurer une meilleure gestion de leurs exploitations.

100

agriculteurs bénéficiaires de l'acquisition et de la mise à disposition de petits outillages agricoles pour optimiser les techniques de production.



Visite terrain champs Manioc Côte d'Ivoire



## Le manioc, racine de prospérité pour les femmes

Le manioc est une culture stratégique en Côte d'Ivoire, jouant un rôle clé dans la sécurité alimentaire et constituant une source vitale de subsistance pour les populations rurales.

Le Projet d'Appui à l'Autonomisation des Femmes dans la filière Manioc (PAAF Manioc), mis en œuvre en partenariat avec OCP Africa et l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural (ANADER), vise à structurer la filière en valorisant la transformation locale et permettre aux femmes productrices d'accéder à un véritable levier de développement économique durable.

145

**hectares** de champs de **manioc** plantés par des groupements de femmes, soit **72,5 %** de l'objectif annuel.

02

**cadres de l'ANADER formés** sur l'outil **MyCOOP** pour mieux accompagner les coopératives.

16

**hectares de parcs à bois implantés** pour assurer un approvisionnement durable en boutures sélectionnées.

01

**unité semi-industrielle de transformation du manioc** : élaboration des plans pour consolider la transformation.



AFRICA

Agriculteur Cap Vert



## L'autonomisation au féminin : le pois d'Angole comme moteur de transformation

Depuis 2022, à travers l'initiative **EWA (Empowering Women in Agriculture)**, menée en partenariat avec **Femmes Africa Solidarité (FAS)** et le **Ministère de l'Agriculture du Malawi**, nous accompagnons les coopératives féminines afin de structurer durablement la chaîne de valeur du pois d'Angole, de la production à la commercialisation. En renforçant leurs capacités et en optimisant chaque maillon de cette filière stratégique, nous contribuons à la sécurité alimentaire tout en offrant aux ménages ruraux une source de revenus stable et pérenne.



Scannez le QR code pour visualiser notre initiative

**2<sup>e</sup>** plaidoyer EWA organisé lors du sommet des présidents de l'UA à Addis-Abeba, avec la présence de **100 participants**.

**02** nouvelles coopératives constituées et certifiées auprès du Ministère du Commerce et de l'Industrie.

**01** salle polyvalente de formation en cours d'aménagement pour assurer un accompagnement durable.

**Remise d'équipements agricoles** (pickups, tracteurs, machines de transformation du pois d'Angole) en présence du **Ministre de l'Agriculture du Malawi et de l'Ambassadeur du Maroc**.

**80** femmes formées sur la valorisation et la commercialisation dans le cadre du renforcement des capacités

Grâce à ce projet, nous espérons une amélioration des moyens de subsistance des femmes cultivant le pois d'Angole ainsi qu'une meilleure qualité de vie.

**Kenneth Chaula**  
Directeur adjoint  
Ministère de l'agriculture – Malawi



Coopérative Mwanza Malawi



Visites de parcelles d'essai INDE



## Capitaliser sur l'expérience pour un impact renforcé

Forte de plus d'une décennie d'expertise en Inde, notre Fondation met son savoir-faire au service des filiales du Groupe pour renforcer l'impact de leurs initiatives alignées sur nos axes stratégiques.

En collaboration avec **OCP Nutricrops**, nous déployons un programme de développement agricole intégré dans trois régions : **Karnataka, Rajasthan et Maharashtra**.

Ce programme vise à renforcer durablement la productivité de cultures essentielles comme l'**arachide**, le **pois d'Angole** et le **soja**, en accompagnant les groupements d'agriculteurs à travers la recherche appliquée, la formation et l'expérimentation sur le terrain.

**03** groupements constitués de **2 000 agriculteurs** appuyés.

**03** universités locales partenaires.

**04** essais réalisés sur le pois d'Angole, l'arachide, le soja et la moutarde, avec l'élaboration de protocoles expérimentaux.

**01** étude de référence menée auprès des organisations de producteurs agricoles.



Au Sénégal notre Fondation concilie développement et action positive pour le climat et la consommation responsable des ressources en soutenant les initiatives durables pour un avenir meilleur.

### Appui à la Résilience Communautaire sur le tracé de la Grande Muraille Verte

Depuis 2022, la Fondation OCP, en partenariat avec l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV), accompagne les communautés pour lutter contre les effets du changement climatique et améliorer leurs conditions de vie. En 2024, nous avons poursuivi la mise en œuvre de solutions durables, avec des résultats significatifs :

**700**

**bénéficiaires** exploitent les fermes communautaires de Widou et Mbaye Awa.

**4 180**

**plants installés,** dont **1 133 arbres fruitiers.**

**25**

**hectares** de cultures maraîchères, légumineuses et de fourrages implantés

**02**

**unités de valorisation** des produits de terroir (balanites et lait) en cours d'installation.

**22**

**cadres de l'ASERGMV** formés à l'approche **One Health.**

**03**

**cadres** bénéficiaires de visites d'échanges au Maroc avec l'UM6P.

### Développement durable et préservation du Parc National du Niokolo Koba

En partenariat avec le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et de la Transition Écologique du Sénégal, notre Fondation continue son engagement pour la préservation de la biodiversité du Parc National du Niokolo Koba (PNNK).

L'objectif : contribuer à la préservation de la qualité de l'eau et de renforcer la résilience des communautés riveraines, tout en promouvant des pratiques agricoles durables. Plusieurs réalisations marquantes ont été accomplies cette année :

**01**

**ferme** Communautaire Agricole Intégrée (FACI) aménagée et équipée.

**50**

**femmes** bénéficiaires formées

**02**

**campagnes agricoles** réalisées au niveau de la FACI

**x7**

**augmentation** de production par rapport à la production initiale.

**23**

**agents de la Direction des Parcs Nationaux** formés sur l'ingénierie de projet et la méthode CEFE

**02**

**cadres bénéficiaires** de visites d'échanges au Maroc avec l'UM6P

Un impact clé a été le retrait du PNNK de la liste du patrimoine mondial en péril de l'UNESCO, en Juillet 2024, une étape majeure dans la préservation de ce site

Scannez le QR code pour lire l'article



### Accompagnement de la Fédération des groupements féminins de Sandiara

Lancé en 2024, le projet d'accompagnement de la Fédération des groupements de femmes de Sandiara vise à soutenir l'autonomisation des femmes à travers la valorisation des produits agricoles locaux. En partenariat avec OCP Africa, notre Fondation accompagne la Maison des femmes dans la mise en place d'outils et de formations pour renforcer leur capacité de transformation et d'entrepreneuriat.

**50**

**femmes formées** à la gestion des organisations et à l'entrepreneuriat.

**01**

**unité de transformation** des céréales et fruits en cours d'installation, grâce à la réception d'un premier lot d'équipements.

**Diagnostic des aménagements réalisés,** suivi du contrôle des équipements et élaboration d'un plan d'action pour leur mise à niveau.



Scannez le QR code pour visionner la vidéo

Vue aérienne de la ferme communautaire Grande Muraille Verte



## Valorisation du tamarin pour améliorer les moyens de subsistance des populations rurales

Dans la vallée du Zambèze, une région marquée par une biodiversité riche mais menacée par les changements climatiques et la pauvreté, la Fondation OCP s'est associée à l'Université de Marondera (MUAST) pour un projet pilote visant à renforcer la résilience des communautés locales. Ce projet met l'accent sur la valorisation du tamarin, un arbre clé pour l'agroforesterie et la préservation de l'environnement, tout en soutenant l'autonomisation des coopératives féminines de la région de Binga.

Plusieurs actions ont été menées pour poser les bases d'un développement durable de la filière tamarin :

**350** bénéficiaires directs répartis en **7** groupements de coopératives

**Diagnostic approfondi de la filière et des acteurs du tamarin** pour identifier les opportunités et les défis.

**Equipement du laboratoire de MUAST** en matériel informatique et d'analyse de la qualité des produits pour soutenir la recherche et la transformation.

**Organisation de la 1<sup>ère</sup> réunion** des parties prenantes, rassemblant les universités, les autorités provinciales et locales, ainsi que les communautés locales.

Visite d'échange à l'UM6P pour **3 cadres de l'Université de Marondera**.

**Démarrage de la construction** de l'infrastructure nécessaire pour l'unité de valorisation.

## RELEVER LES DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX GRÂCE À DES PARTENARIATS ENGAGÉS

Dans un contexte marqué par les défis environnementaux croissants, la Fondation OCP, en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux, poursuit son engagement en faveur de la préservation des écosystèmes vitaux.

Chaque projet déployé vise à répondre aux besoins spécifiques des communautés tout en offrant des solutions durables face aux différents enjeux.



## Conservation de la biodiversité de la Mangrove et agriculture communautaire

La Guinée, avec ses vastes zones côtières et marines, abrite des écosystèmes de mangroves parmi les plus riches en biodiversité d'Afrique de l'Ouest. Cependant, ces écosystèmes vitaux font face à des menaces croissantes.

Consciente de ces enjeux, la Fondation OCP, en partenariat avec le Centre de Protection des Milieux Marins et des Zones Côtières (CNPMZC), a lancé un projet pilote visant à préserver et développer la mangrove de la baie de Sangareya, tout en améliorant les conditions de vie des communautés riveraines. Ce projet vise à conjuguer développement communautaire et protection de l'environnement par un ensemble d'actions concrètes.

**Diagnostic technique et organisationnel** de l'écosystème local et des groupements communautaires.

**Dotation du CNPMZC** en matériel roulant, informatique, bureautique et équipements de surveillance.

**02** cadres du CNPMZC formés à l'UM6P sur les outils « MyCOOP » pour l'organisation et la gestion des coopératives.

**30,34** hectares de mangroves reboisés dans les communes de Dubréka et Khorira.

**18** cadres du CNPMZC formés à l'accompagnement des communautés en zone de mangrove.



Kick-off projet à Binga Zimbabwe



## Carbone vert, moyens de subsistance et résilience dans les systèmes de production de café des petits exploitants

Lancé en Ouganda avec pour objectif de renforcer la durabilité environnementale et la résilience des communautés agricoles locales. Ce projet vise à promouvoir un écosystème agroforestier permettant la séquestration du carbone, tout en facilitant l'accès au crédit carbone et en améliorant les conditions de vie des petits producteurs de café.

**55 000**

arbres indigènes plantés, et **220 600** plants supplémentaires, dans le cadre de la restauration des fermes.

**50**

**agriculteurs** impliqués dans l'expérimentation de la pratique de l'apiculture.

**306**

**agriculteurs formés** sur la séquestration du carbone et l'accès au crédit carbone.

**292**

**agriculteurs** ont commercialisé leurs produits via la plateforme FarmDirect.

**04**

**nouveaux jeunes Leaders formés**, portant le total des Leaders formés à **9**, pour soutenir la logistique, la vente et l'approvisionnement des produits.

**665**

nouveaux agriculteurs mobilisés pour planter jusqu'à **70 000 arbres**.

**150**

**agriculteurs bénéficiaires** de conseil agricole via la plateforme Croppie, pour optimiser la gestion de la production.

**495**

**fermes enregistrées** pour accéder au crédit carbone, générant un total de **22 200 dollars**.

**10**

étudiants en Master et doctorants mobilisés sur des thématiques telles que la santé des sols et la séquestration du carbone.



## Restauration des espèces endémiques et résilientes

En 2024, notre Fondation poursuit son engagement pour la préservation de l'environnement à Madagascar en mettant l'accent sur la restauration des écosystèmes locaux. Ce projet s'appuie sur la collaboration avec des partenaires clés tels que le Fonds pour la Formation et l'Innovation en matière de Formation Agricole (FOFIFA) et le Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole (CAFPA), et inclut une série d'initiatives pour développer les capacités des populations locales en matière de production de plants et de techniques de reboisement.

**336 000**

**plants reboisés** dans le cadre du reboisement communautaire des espèces endémiques et résilientes.

**22**

**pépiniéristes et agriculteurs formés** sur la production de plants et les techniques de reboisement.

**05**

**pépinières** institutionnelles étendues et mise en production de la nouvelle pépinière.

**273 425**

**plants** d'espèces telles que Liquidambar, Eucalyptus et Cryptomeria produits pour la prochaine campagne de reboisement.

**06**

**émissions mensuelles** diffusées sur les bonnes pratiques de reboisement et la préservation des écosystèmes.



Préparation des plants pour le reboisement Madagascar



Formation en apiculture  
Joal Fadiouth - Sénégal



Scannez le QR code  
pour visualiser notre  
initiative

### Joal Fadiouth : Une approche intégrée pour la restauration des mangroves

Consciente des enjeux qui menacent les écosystèmes côtiers en Afrique de l'Ouest, la Fondation OCP, en partenariat avec la Direction des Aires Marines et Côtières Protégées (DAMCP), mène depuis 2021 un projet ambitieux dans la zone marine protégée de Joal-Fadiouth. Cette initiative vise à renforcer la biodiversité, améliorer les conditions de vie locales et promouvoir des pratiques durables et inclusives.

En 2024, plusieurs initiatives ont permis d'approfondir l'implication des communautés et d'élargir l'impact du programme.

**60** hectares de mangroves reboisés, portant la superficie totale de mangroves plantées à plus de **114 ha**.

**1000** kg de miel produits en une année.

**élèves et enseignants bénéficiaires** de la campagne de sensibilisation et éducation environnementale centrées sur la collecte des déchets.

**1500**

**600** femmes formées en apiculture.

**01** **salle de formation** continue construite au profit de la DAMCP (Direction de l'Aménagement et de la Conservation des Milieux Protégés) et des **6 groupements** bénéficiaires.

**16** **écoles** incluses dans la programmation d'une 2ème phase pour intensifier l'éducation.

« Nous exprimons notre profonde gratitude à la Fondation OCP pour son accompagnement inestimable. »

**NDIYAE KHADIDIATOU**  
Adjointe à la mairie Joal Fadiouth – Sénégal



## FORMER UNE GÉNÉRATION DE LEADERS AU SERVICE DE L'AVENIR

Préparer les acteurs de demain, c'est leur donner les moyens de relever les défis agricoles, climatiques et technologiques d'un monde en mutation. La Fondation OCP déploie des programmes innovants pour renforcer les compétences des jeunes, des femmes et des professionnels du secteur agricole.

Chaque initiative vise à créer un impact durable et à faire émerger une nouvelle génération de décideurs et d'innovateurs engagés.

### AFRICAN CARBON FLAGSHIP PROGRAM À L'UM6P

#### Renforcement des Capacités et Leadership en Séquestration Carbone

Dans le cadre de son engagement pour la durabilité environnementale et le renforcement des compétences en matière de séquestration du carbone, notre Fondation a apporté son soutien au programme «**African Carbon Flagship Program**» de l'UM6P.

Ce programme vise à renforcer les capacités de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) en matière de techniques et d'outils de séquestration du carbone, tout en facilitant la certification carbone des projets en Afrique. Grâce à une collaboration stratégique avec des experts internationaux

et des acteurs clés de l'écosystème OCP, tels qu'**INNOV'X**, **OCP Africa**, **OCP Sustainability**, et **African Plant Nutrition Institute (APNI)**, ce programme a identifié des projets pilotes visant à préserver les sols et promouvoir des pratiques agricoles durables.

La Fondation OCP a également joué un rôle central dans l'organisation d'événements de sensibilisation, comme le Side Event lors du symposium international sur la santé du sol à l'UM6P, qui a eu lieu en avril 2024, permettant de réunir **80 participants**, chercheurs et professionnels du secteur.



Symposium International sur la Santé des Sols  
UM6P Benguérir

## Améliorer la santé des sols pour une agriculture durable

La santé des sols est un enjeu majeur pour la productivité agricole et la résilience des systèmes alimentaires en Afrique. En Sierra Leone, notre Fondation appuie le **Centre de Recherche Agricole de la Sierra Leone (SLARI)** pour renforcer sa capacité à mener des recherches approfondies sur l'acidité des sols et promouvoir des pratiques agricoles durables.

Grâce à ce projet, SLARI bénéficiera d'un laboratoire modernisé et équipé pour analyser les sols du pays, identifier les solutions adaptées aux problématiques locales et former les acteurs du secteur agricole. En parallèle, la **National Federation of Farmers of Sierra Leone (NaFFSL)** sera accompagnée dans le renforcement des compétences de ses membres, afin d'assurer une large adoption des bonnes pratiques.



**Renforcement des capacités** de SLARI pour la recherche sur la santé des sols.

**Aménagement d'une salle de formation** destinée aux agriculteurs locaux.

**Collaboration avec l'UM6P (AITTC)** pour identifier les équipements nécessaires.

**Consultation lancée** pour l'acquisition des équipements et la réhabilitation des infrastructures.



Sierra Leone : Signature d'un protocole d'accord et d'un accord spécifique Sierra Leone

## Advanced School on Tropical Agriculture



### Formation de Leaders agricoles durables entre le Maroc et le Brésil

Lancé en février 2024 en collaboration avec l'**Université de São Paulo (Brésil)** et l'UM6P, le programme **Advanced School on Tropical Agriculture (ASTA)** a pour objectif de former les futurs Leaders agricoles en Afrique, avec un accent particulier sur les bonnes pratiques agricoles durables adaptées aux régions tropicales, tout en tirant parti de l'expertise du Brésil, un Leader mondial en exportation agricole et en innovation, offrant ainsi une inspiration précieuse pour l'avenir de l'agriculture tropicale en Afrique.

Parmi les bénéficiaires, des agri-influenceurs qui jouent un rôle clé en partageant les acquis du programme au sein de leurs communautés respectives, notamment au Nigeria, au Kenya et au Maroc.

#### 1<sup>ère</sup> session

**114** étudiants bénéficiaires (présentiel et distanciel) à l'UM6P, Maroc.

#### 2<sup>e</sup> session

**277** bénéficiaires au Brésil, dont **5 agri-influenceurs**.

## Women in Tech & AI – AWITAI

### Former une génération de femmes Leaders en intelligence artificielle pour l'Afrique

Convaincue que l'innovation technologique doit être inclusive, la Fondation OCP, en partenariat avec le Centre AI Movement de l'UM6P et l'UNESCO, accompagne une nouvelle génération de femmes africaines dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA). La 2<sup>e</sup> cohorte du programme Women in Tech & AI (AWITAI) a ainsi réuni **80 femmes** porteuses de projets issues de **28 pays**, bénéficiant d'un accompagnement sur mesure et d'un renforcement de compétences à travers des formations dans des thématiques clés : éthique de l'IA, tendances technologiques et révolution digitale, perspectives appliquées à l'IA, Leadership personnel et fundraising.

Moment clé du programme, le Summer Camp, qui a réuni **62 participantes** pour un parcours intensif alliant Leadership, entrepreneuriat et gestion de projets. À l'issue de ce camp d'été, **14 projets** à fort impact ont été sélectionnés et bénéficieront d'un appui pour accélérer leur mise en œuvre et maximiser leur impact sur le terrain.



Cérémonie de clôture 2<sup>e</sup> cohorte AWITAI Rabat - Maroc

## One Health : Une approche intégrée pour une santé durable au Maroc et au Sénégal

Convaincue que la santé humaine, animale et environnementale sont profondément interconnectées, la Fondation OCP promeut depuis 2022 l'approche One Health.

Cette vision holistique permet d'aborder les défis complexes liés aux maladies émergentes, à la sécurité alimentaire et aux menaces environnementales de manière coordonnée et efficace.

En 2024, cet engagement s'est traduit par des actions concrètes au Maroc et au Sénégal :



124

**bénéficiaires** impliqués dans le diagnostic **One Health** du projet d'hydroponie dans la région de Rhamna.

52

participants, dont **32 étudiants**, présents lors de l'atelier de sensibilisation et d'échange scientifique.

03

**sessions de formation** sur le déploiement de l'approche **One Health** au profit de la **Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP)**, de **6 groupements féminins et d'écoliers** à Fadiouth.



## Notre Fondation à la COP16 : L'Agroforesterie, un Pilier pour Restaurer Durablement les Terres

Le 5 décembre 2024, à Riyad, la Fondation OCP a porté haut et fort la voix de l'agroforesterie comme solution clé face à la désertification. Convaincus que la résilience des terres passe par des approches collaboratives et durables, nous avons organisé, en partenariat avec le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), un panel inspirant sous le thème : «**Agroforestry for Sustainable Land Restoration: Tackling Desertification through Collaborative Solutions**».

À travers des initiatives comme le projet Grande Muraille Verte, mené avec l'Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV), nous avons démontré comment l'agroforesterie peut transformer les paysages,

restaurer les sols et renforcer la sécurité alimentaire des communautés locales.

Au-delà de ce panel, nous avons également pris part à des discussions stratégiques, notamment lors du side event organisé par l'Alliance pour la Neutralité en matière de Désertification (ANEF), explorant des mécanismes innovants pour la restauration des terres.

Notre conviction ? L'agroforesterie est bien plus qu'une réponse aux défis climatiques : c'est une solution d'avenir, à la croisée de la durabilité, de l'innovation et de l'engagement collectif. Parce que restaurer nos terres, c'est préserver notre avenir.



## Soutien aux Radios Rurales : Amplifier la diffusion des bonnes pratiques agricoles et environnementales

En Afrique subsaharienne, les radios rurales sont une source essentielle d'information pour les populations vivantes dans les zones excentrées. Elles jouent un rôle clé dans la transmission des savoirs, le partage des bonnes pratiques agricoles et la sensibilisation aux enjeux environnementaux.

Cependant, ces stations font face à de nombreux défis, limitant ainsi leur impact sur les communautés rurales.

Pour y répondre, notre Fondation accompagne les autorités publiques guinéennes en soutenant la rénovation et la modernisation de cinq radios rurales, afin d'améliorer la qualité des programmes et d'amplifier leur portée.

**Modernisation des équipements** : dotation en matériel audiovisuel, audio-phonique et de diffusion, ainsi que de moyens de mobilité.

**Formation du personnel** : mise en place d'un programme de formation pour les journalistes, techniciens et comptables.

**Réhabilitation** des locaux des cinq stations.





### Appui à la scolarisation des filles issues de milieux défavorisés

L'accès à l'éducation demeure un défi majeur pour de nombreuses jeunes filles au Sénégal, en particulier celles issues de milieux défavorisés. Entre contraintes économiques, pression sociale et manque de ressources, ces filles sont souvent confrontées à des obstacles qui limitent leur accès à un parcours scolaire complet et épanouissant.

Dans ce contexte, la Fondation OCP soutient l'**Association Shine to Lead**, qui œuvre pour la scolarisation et l'accompagnement des jeunes filles talentueuses issues de milieux vulnérables. Ce partenariat vise à lever les barrières à l'éducation en offrant un cadre propice à l'apprentissage et au développement personnel.

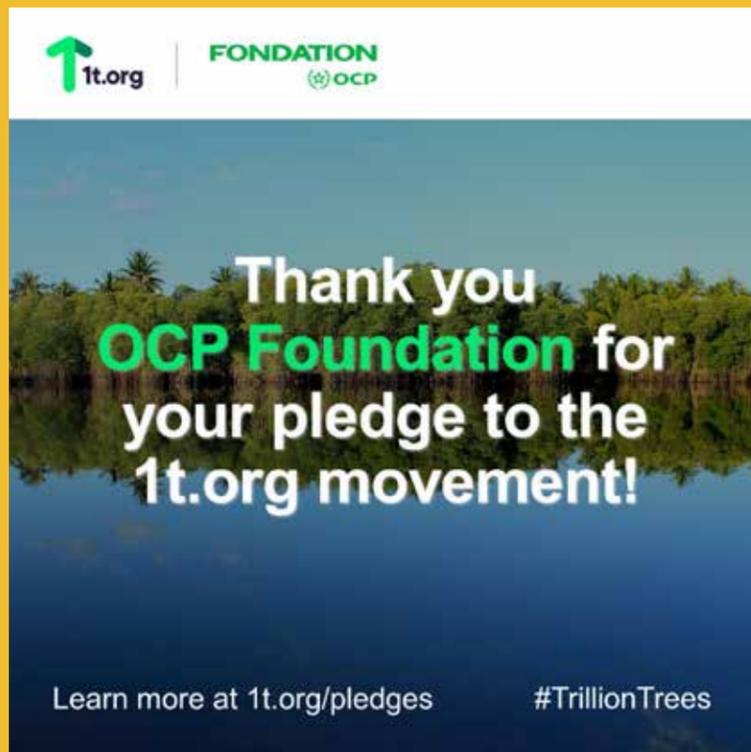
**800** jeunes filles bénéficiaires du programme de soutien pédagogique et de mentorat avec remise de kits scolaires, dans le cadre de la première étape du projet.

### Contribution à l'initiative 1T pour la reforestation

En mars 2024, nous avons rejoint l'initiative mondiale 1T.org, portée par le World Economic Forum, pour mettre en avant l'engagement du Groupe OCP pour la plantation de 10 millions d'arbres d'ici 2040.

Ce projet vise à restaurer les écosystèmes, séquestrer du carbone et renforcer la résilience climatique.

La contribution du Groupe OCP s'est traduite par la plantation d'espèces indigènes sur des sites miniers réhabilités et le soutien de notre Fondation à des projets de mangroves en Afrique. Ces actions favorisent la biodiversité, stabilisent les sols et créent des opportunités économiques pour les communautés locales.



Scannez le QR code pour visualiser notre initiative



### Appui aux structures institutionnelles dans le domaine agricole

Au-delà de nos propres initiatives, notre Fondation s'engage aux côtés d'acteurs indépendants partageant notre vision d'un développement durable et inclusif. En soutenant des organisations telles que l'**APNI** ou la **Fondation AAA**, nous contribuons à renforcer des écosystèmes d'innovation et d'impact, favorisant ainsi des solutions adaptées aux défis agricoles, environnementaux et socio-économiques d'aujourd'hui et de demain.

#### African Plant Nutrition Institute (APNI)

Un centre de recherche indépendant dédié à l'innovation en matière de nutrition des plantes en Afrique. En développant des solutions scientifiques adaptées aux spécificités des sols et aux besoins des agriculteurs, l'APNI œuvre pour une agriculture plus productive, durable et résiliente. Son approche repose sur la recherche appliquée, la formation et le renforcement des capacités, afin d'accompagner les agriculteurs vers des pratiques agricoles optimisées et respectueuses de l'environnement.

#### Fondation Initiative AAA

Lancée en amont de la COP22, l'Initiative pour l'Adaptation de l'Agriculture Africaine (AAA) est un acteur clé de l'adaptation de l'agriculture africaine aux défis du changement climatique. En mettant l'accent sur la recherche, l'innovation et la mobilisation des parties prenantes, la Fondation AAA promeut des solutions concrètes pour renforcer la résilience des systèmes agricoles. Ses actions s'articulent autour de la gestion durable des sols, de l'accès à des ressources adaptées et de la diffusion de pratiques agricoles innovantes, contribuant ainsi à la sécurité alimentaire et au développement socio-économique du continent. En renouvelant ces partenariats stratégiques, la Fondation OCP continue d'appuyer des initiatives structurantes pour le développement agricole durable sur le continent.

# CAPITALISER POUR PROGRESSER DURABLEMENT

La gestion de la connaissance et l'évaluation rigoureuse de nos actions ne sont pas de simples outils administratifs, mais des piliers stratégiques qui permettent de pérenniser nos efforts et d'en amplifier la portée. En capitalisant sur les expériences, en structurant les savoirs et en développant des méthodologies d'évaluation robustes, nous forgeons une culture d'amélioration continue.



# TRANSMETTRE

## CONSTRUIRE UNE CULTURE DE LA CONNAISSANCE ET DU PARTAGE

À la Fondation OCP, nous croyons fermement que le savoir est une ressource précieuse, capable de transformer les défis en opportunités. Depuis plusieurs années, nous avons intégré la notion de Gestion de connaissances ou de Knowledge Management (KM) dans nos pratiques quotidiennes, en capitalisant sur l'expérience et l'expertise de nos équipes. En 2024, avec l'établissement d'un cadre structuré et d'une fonction dédiée, nous franchissons une étape décisive : transformer la gestion des connaissances en un levier stratégique pour un impact durable.

Ainsi, chaque projet, chaque initiative menée par nos équipes est une opportunité d'apprentissage. Qu'il s'agisse de soutenir des coopératives dans

leur transition vers des pratiques durables, d'accompagner des chercheurs dans leurs projets ou de promouvoir l'éducation auprès des jeunes et femmes et des personnes à besoins spécifiques, nous accumulons un savoir riche et varié. Ce savoir, souvent implicite, mérite d'être capturé, structuré et partagé. En documentant ces expériences, nous créons une mémoire institutionnelle qui dépasse les individus pour devenir un bien collectif, accessible à tous nos collaborateurs et partenaires.

Atelier interne autour de la gestion de la connaissance

### Un cadre pour pérenniser et innover

En 2024, nous avons élaboré une première version de notre cadre de gestion des connaissances, fruit d'une réflexion collective et d'un travail collaboratif impliquant l'ensemble des équipes. Cette feuille de route a pour ambition de structurer et valoriser les savoirs explicites et tacites accumulés au fil des années. En documentant nos méthodes, en analysant nos réussites, et même en tirant parti de nos échecs, nous créons un socle solide pour permettre à chacun de progresser et d'innover.

Adopter cette démarche, c'est inviter chaque collaborateur à devenir un acteur clé de ce processus. En documentant et en transmettant ses connaissances, chacun enrichit notre Fondation tout en renforçant son propre parcours professionnel. Ce n'est pas seulement un transfert d'informations : c'est un échange fertile, où la contribution individuelle nourrit l'intelligence collective, posant ainsi les bases d'un progrès durable et inclusif.



En intégrant le Knowledge Management dans notre gestion quotidienne, nous posons les bases d'une transformation organisationnelle profonde. Ce processus ne se limite pas à préserver des savoirs, mais vise à les rendre vivants, adaptables et sources d'innovation. C'est ainsi que nous entendons progresser durablement, en valorisant le potentiel de chacun pour créer un avenir collectif riche de sens et d'impact.

**Douaa EL HADRAOUI**  
Knowledge Manager





## ATLAS CARTOGRAPHIE DES SOLS EN AFRIQUE

Parmi nos initiatives pionnières en Afrique subsaharienne, le programme de **cartographie de la fertilité des sols** s'est imposé comme un projet phare en faveur de l'agriculture durable. Lancé en 2013 en **Guinée**, il s'est progressivement étendu à **7 autres pays africains** jusqu'en 2022, avec pour ambition d'accompagner les institutions locales dans l'élaboration de cartes de fertilité des sols adaptées aux spécificités de chaque territoire.

Pour retracer cette dynamique et mettre en lumière son impact sur la productivité agricole dans ces **8 pays**, nous nous sommes associés au **Policy Center for the New South**, un think tank marocain de référence, afin de concevoir un **Atlas des sols**.



Cet ouvrage structuré en deux parties illustre, d'une part, notre approche intégrée et la méthodologie scientifique adoptée pour la cartographie des sols et, d'autre part, les avancées et résultats clés obtenus dans chacun des pays partenaires.



## ÉTUDE DE CAS ECOLES PARRAINÉES

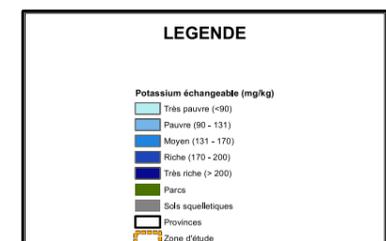
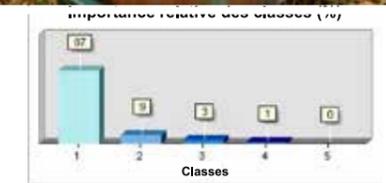
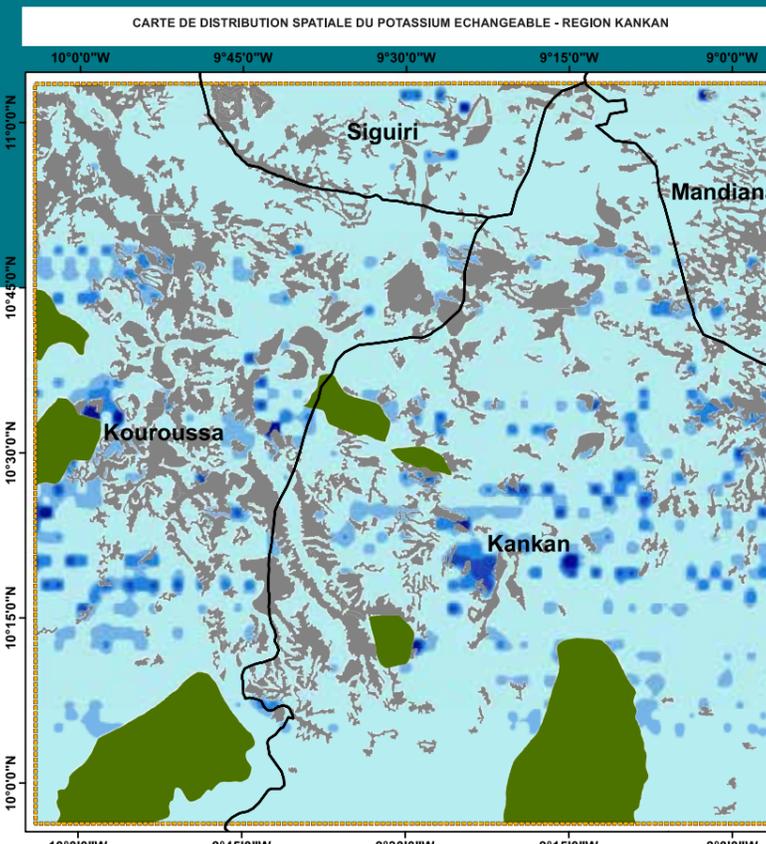
Depuis 2016, le programme des **Écoles Parrainées**, développé en partenariat avec le **Ministère de l'Éducation Nationale**, a marqué un tournant pour l'éducation dans les zones rurales marocaines.

Ce modèle participatif, holistique et aligné avec les priorités nationales, illustre notre contribution à la construction d'une école marocaine publique plus équitable et de qualité.



Pour mettre en lumière les impacts concrets et durables du programme, nous nous sommes associés à la **Story School** ; l'école de communication de l'**UM6P** pour produire une étude de cas approfondie.

Ce travail illustre les pratiques innovantes mises en œuvre, les témoignages des parties prenantes et les résultats tangibles de cette initiative, tout en soulignant le rôle central de notre Fondation dans la transformation éducative.



DÉCOUVREZ L'ÉTUDE DE CAS

# DÉVELOPPER DES MÉTHODOLOGIES D'ÉVALUATION ROBUSTES POUR ASSURER LA PÉRENNITÉ

S'engager pour un impact durable exige bien plus que de mener des actions ambitieuses : cela nécessite de comprendre profondément leur portée et d'en tirer des enseignements pour demain. Pour nous, l'évaluation est une démarche proactive, pensée pour révéler la véritable valeur de nos projets et éclairer les chemins de leur amélioration.

En nous appuyons sur l'expertise et les outils d'évaluation de l'UM6P, nous donnons à nos actions les moyens de s'adapter, de grandir et de perdurer.

Ces outils nous permettent d'aller au-delà des chiffres, en explorant les récits humains et les transformations réelles qu'ils traduisent.

## LES ÉCOLES PIONNIÈRES AU MAROC – UNE TRANSFORMATION ÉDUCATIVE INSPIRANTE FONDÉE SUR DES RÉSULTATS CONCRETS

Le programme des **Écoles Pionnières**, lancé par le ministère de l'**Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports (MENPS)** dans le cadre de la feuille de route 2022-2026, ambitionne de réinventer l'enseignement au Maroc. Lors de l'expérimentation inaugurale durant l'année scolaire 2023-2024, le dispositif a été déployé dans **626 écoles primaires**, touchant près de **320 000 élèves**. Pour mesurer l'efficacité de cette initiative, une évaluation d'impact rigoureuse a été conduite par le **Morocco Innovation and Evaluation Lab (MEL)** du **Massachusetts Institute of Technology (MIT)**, en partenariat avec l'**Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P)** et la Fondation OCP.

Les résultats obtenus sont remarquables : l'élève moyen d'une école pionnière surpasse **90 %** des élèves dans l'évaluation du français, **82 %** en mathématiques, et **69 %** en arabe, plaçant ainsi le programme parmi les **1 %** des initiatives mondiales les plus performantes dans des contextes similaires. Forts de ces succès, le MEN prévoit une expansion

immédiate avec l'intégration de **2 000 écoles** supplémentaires dès la rentrée 2024-2025, et vise à terme à couvrir **2 626 établissements**, représentant environ **30 %** des élèves du primaire marocain.

En soutenant cette étude d'évaluation, nous avons souhaité mettre en lumière les succès concrets d'une réforme audacieuse, capable de redéfinir les pratiques pédagogiques et de renforcer la performance des établissements.

Au-delà de la capitalisation sur les acquis, notre objectif est de modéliser une approche inspirante et reproductible, tant au niveau national qu'international, notamment dans d'autres pays du sud.

Cette démarche, alliant rigueur scientifique et approche humaine, transforme chaque défi en une opportunité de progrès, en plaçant l'excellence éducative au cœur d'un avenir prometteur pour le Maroc.



LYDEX - RABAT

## L'ÉLABORATION DU RÉFÉRENTIEL DES LYCÉES RÉGIONAUX D'EXCELLENCE – UN LEVIER POUR UNE ÉDUCATION D'EXCEPTION

Dans le cadre de la modernisation du système éducatif, nous avons soutenu une étude approfondie visant à élaborer le Référentiel de mise en place des lycées régionaux d'excellence.

Ce projet ambitieux a pour objectif de définir un modèle type reproductible, en intégrant des critères précis tels qu'une conception technique robuste, une programmation académique innovante et une gestion optimisée des ressources.

L'étude a mis en avant l'importance d'une gouvernance transparente, associée à des outils d'évaluation financière rigoureux, afin de fixer des standards mesurables destinés à transformer les lycées en véritables pôles d'excellence.

Mobilisant un réseau d'experts et impliquant de nombreux acteurs du secteur éducatif, le projet a organisé plusieurs ateliers consultatifs et tables rondes pour recueillir des retours d'expérience concrets.

Grâce à ces échanges, le référentiel se présente aujourd'hui comme un guide opérationnel complet, garantissant la qualité et la pérennité des établissements.

En soutenant cette étude, la Fondation OCP réaffirme sa volonté d'investir dans des initiatives fondées sur des données tangibles et des méthodologies éprouvées, afin de favoriser un progrès éducatif structuré et durable qui profitera aux générations futures.



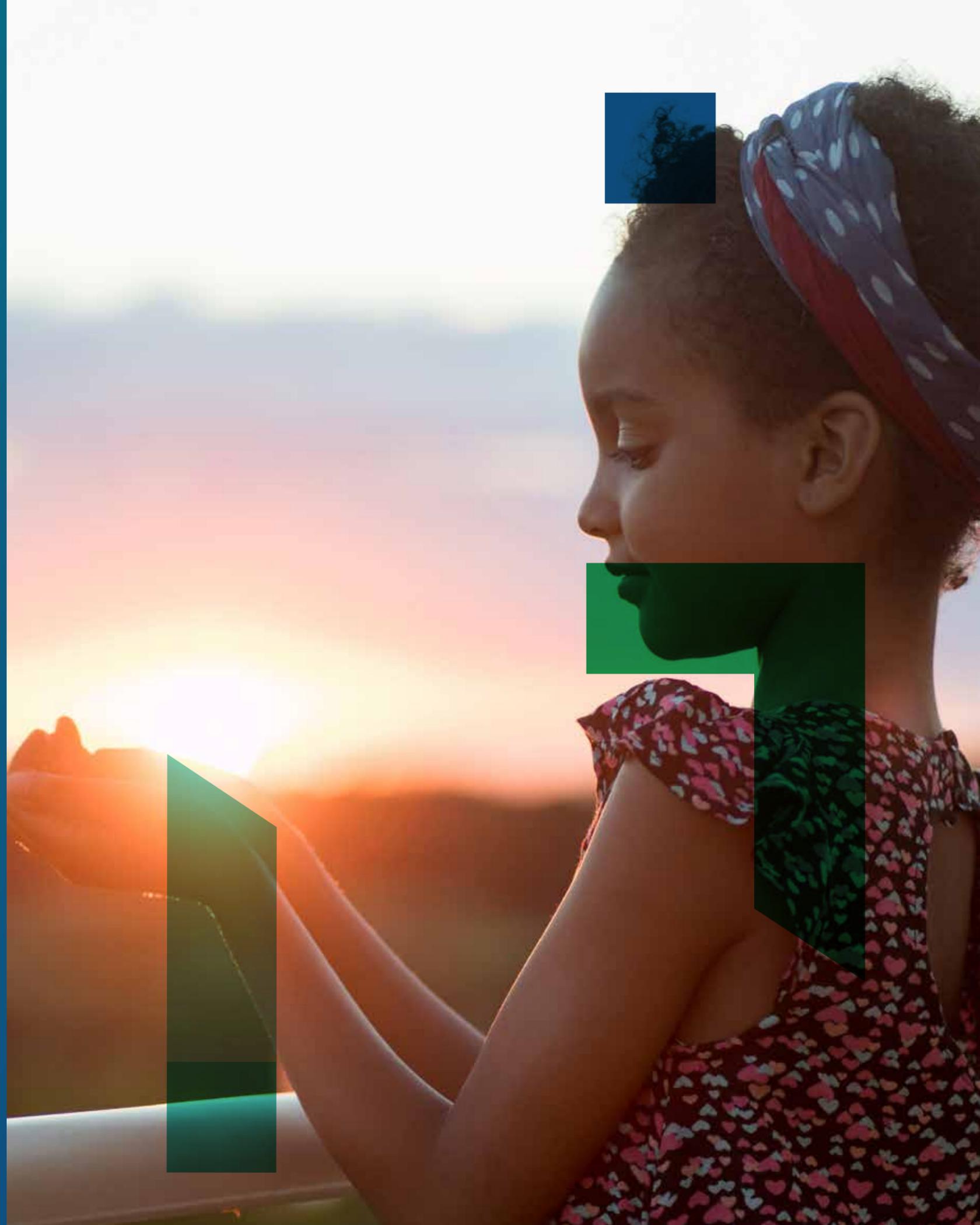
Lycée Mohammed VI d'Excellence Benguerir

# Servir pour transformer, grandir pour impacter

Cette année encore, nous avons avancé avec conviction, portés par l'esprit du Servant Leadership. À chaque étape, nous avons écouté, appris et co-créé, convaincus que le véritable impact se construit ensemble, dans le dialogue et l'action.

Nous sommes fiers du chemin parcouru, des initiatives qui ont pris vie, des projets qui ont grandi et des transformations que nous avons contribué à impulser. Mais plus encore, nous sommes confiants en ce qui nous attend.

Car servir, c'est semer l'avenir. Et avec l'engagement de nos équipes, la confiance de nos partenaires et la force de notre écosystème, nous savons que nous pouvons aller encore plus loin. Plus loin dans l'innovation, plus loin dans l'impact, plus loin dans cette mission qui nous anime : être un opérateur de transformation durable au service du bien commun.



# Un impact durable, co-construit avec les communautés et partenaires et renforcé par une approche fondée sur la science et l'innovation, grâce à l'expertise de **UM6P** University Mohammed VI Polytechnic

## ÉCOSYSTÈME OCP



## Parties prenantes



liste non-exhaustive

<b>A4C</b>	Act 4 Community
<b>AAA</b>	Adaptation de l'Agriculture Africaine
<b>ABS</b>	Africa Business School
<b>ALCS</b>	Association de Lutte Contre le Sida
<b>AMP</b>	Aires Marines Protégées
<b>AMSAT</b>	Association Marocaine de Soutien et d'Aide aux Personnes Trisomiques
<b>ANADER</b>	Agence Nationale d'Appui au Développement Rural
<b>ANPMA</b>	Agence Nationale des Plantes Médicinales et Aromatiques
<b>APEE</b>	Association pour la Promotion d'une Éducation d'Excellence
<b>APNI</b>	African Plant Nutrition Institute
<b>ASERGMV</b>	Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte
<b>ASTA</b>	The Advanced School for Tropical Agriculture
<b>AWITAI</b>	African Women in Tech & AI
<b>CAFPA</b>	Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole
<b>C4D</b>	Communication pour le Développement
<b>CNDE</b>	Centre de Digitalisation et d'Enseignement à Distance
<b>CNESTEN</b>	Centre National de l'Énergie, des Sciences et des Techniques Nucléaires
<b>CNPMZC</b>	Centre de Protection des Milieux Marins et des Zones Côtières
<b>CNRST</b>	Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique
<b>COP</b>	Conférence des Parties
<b>CPA</b>	Centre de formation Professeurs Agrégés
<b>CPGE</b>	Classe Préparatoire aux Grandes Écoles
<b>DAMCP</b>	Direction des Aires Marines Communautaires Protégées
<b>EWA</b>	Empowering Women in Agriculture
<b>FACI</b>	Ferme Communautaire Agricole Intégrée
<b>FAS</b>	Femmes Africa Solidarité
<b>FGSES</b>	Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales
<b>FIRSI</b>	Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation
<b>FOCP</b>	Fondation OCP
<b>FOFIFA</b>	Fonds pour la Formation et l'Innovation en matière de Formation Agricole
<b>IA</b>	Intelligence Artificielle
<b>INH</b>	Institut National d'Hygiène
<b>INIDA</b>	Institut National d'Investigation et de Développement Agraire du Cap-Vert
<b>IPM</b>	Institut Pasteur Maroc
<b>IS</b>	Institut Scientifique
<b>J-PAL</b>	Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab
<b>LM6E</b>	Lycée Mohammed VI d'Excellence de Benguerir
<b>LTA</b>	Leading Transformations in Africa
<b>MEN</b>	Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports
<b>MESRSI</b>	Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
<b>MIC</b>	Ministère de l'Industrie et du Commerce
<b>MRTB</b>	Moroccan Retail Tech Builder
<b>MUAST</b>	Université de Marondera
<b>ODD</b>	Objectifs de Développement Durable
<b>OIT</b>	Organisation Internationale du Travail
<b>OMPIC</b>	Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale
<b>PAAF</b>	Projet d'Appui à l'Autonomisation des Femmes
<b>PAM</b>	Plantes Aromatiques et Médicinales
<b>PNNK</b>	Parc National du Niokolo Koba
<b>SAP+D</b>	School of Architecture, Planning & Design
<b>SEHSM</b>	Sciences Économiques Humaines Sociales et de Management
<b>SEP</b>	Social Experience Program
<b>SHBM</b>	School of Hospitality Business & Management
<b>SIAM</b>	Salon International de l'Agriculture au Maroc
<b>SIMI</b>	The Systemic Innovation & Management Institute
<b>SOLA</b>	Sustainable Operations & Logistics in Africa
<b>UJALA</b>	UM6P-J-PAL Agricultural Lab for Africa
<b>UGF</b>	Unité de Gestion de Fonds
<b>UM6P</b>	Université Mohammed VI Polytechnique
<b>UNESCO</b>	Organisation des Nations unies pour l'Éducation, la Science et la Culture
<b>UNFM</b>	Union Nationale des Femmes du Maroc

Le rapport d'activité 2024 est le fruit d'un travail collaboratif mené entièrement en interne. La collecte des données a été réalisée par l'équipe PMO, tandis que la rédaction, la conception et le suivi de la traduction et de la production ont été assurées par les équipes de la Direction Communication & Change.

La banque audiovisuelle est la propriété exclusive de la Fondation OCP. Témoins des initiatives que nous portons, elles illustrent des moments de transformation et d'impact. Toute utilisation ou reproduction est soumise à une autorisation préalable.

Parce que raconter, c'est aussi transmettre. Et que chaque image, chaque mot, chaque donnée traduit une ambition partagée : **construire un avenir plus inclusif et durable.**

**FONDATION**  
 **OCP**

[ocpfoundation.org](https://ocpfoundation.org)